



รายงานการประเมินผลตามคำรับรองการปฏิบัติงาน  
สถาบันเทคโนโลยีนิวเคลียร์แห่งชาติ (องค์การมหาชน)  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2555

## 1. ข้อมูลพื้นฐาน

### 1.1 ข้อมูลทั่วไป

เนื่องจากการดำเนินกิจการของรัฐทางด้านการศึกษา วิจัย พัฒนา การปฏิบัติการและบริการ ด้านวิทยาศาสตร์ วิศวกรรมและเทคโนโลยีนิวเคลียร์จะต้องกระทำโดยใช้ความรู้และเทคโนโลยีระดับสูงเพื่อให้การบริการด้านการศึกษา วิจัย และพัฒนาทางวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีขั้นพื้นฐาน และการประยุกต์ใช้ รวมทั้งการให้บริการ ตลอดจนการใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยีนิวเคลียร์ กระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี จึงจัดตั้งสถาบันเทคโนโลยีนิวเคลียร์แห่งชาติ (องค์การมหาชน) ขึ้น มีภารกิจหลักในการวิจัย พัฒนา ให้บริการและเผยแพร่การประยุกต์ใช้เทคโนโลยีนิวเคลียร์

### 1.2 การวัตถุประสงค์จัดตั้ง

สถาบันเทคโนโลยีนิวเคลียร์แห่งชาติ (องค์การมหาชน) จัดตั้งขึ้นตามพระราชกฤษฎีกาจัดตั้งสถาบันเทคโนโลยีนิวเคลียร์แห่งชาติ (องค์การมหาชน) พ.ศ. 2549 โดยกำหนดวัตถุประสงค์การจัดตั้งเพื่อ

- 1) วิจัยเกี่ยวกับวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีนิวเคลียร์ และการประยุกต์ใช้
- 2) ให้บริการเทคโนโลยีนิวเคลียร์ และผลิตผลิตภัณฑ์ไอโซโทปรังสี
- 3) ให้บริการทางวิชาการ ส่งเสริม สนับสนุน และถ่ายทอดเทคโนโลยีทางด้านวิทยาศาสตร์นิวเคลียร์ ตลอดจนการฝึกอบรม และพัฒนาบุคลากรด้านการใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยีนิวเคลียร์
- 4) วิจัยการใช้ประโยชน์จากพลังงานปรมาณู และสาขาอื่นที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนด้านความปลอดภัยนิวเคลียร์ การตรวจวัดปริมาณรังสีในสิ่งแวดล้อม และการป้องกันอันตรายจากรังสี

### 1.3 รัฐมนตรีผู้รักษาการตามพระราชกฤษฎีกา : รัฐมนตรีว่าการกระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

### 1.4 ผู้อำนวยการ : ดร. สมพร จงศ์คำ

### 1.5 รายชื่อคณะกรรมการ

คณะกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายวีระพงษ์ แพสุวรรณ	ประธานกรรมการ
2. นายถิรพัฒน์ วิลัยทอง	ที่ปรึกษาคณะกรรมการ
3. นายศิริพงษ์ อัทธัญญา	ที่ปรึกษาคณะกรรมการ
4. นายประสาธ สืบคำ	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ
5. นายชินท์ ธีมนันท์กุล	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ

คณะกรรมการ	ตำแหน่ง
6. นายอภิชัย ชวเจริญพันธ์	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ
7. นายชูกิจ ลิ้มปีจ่างนค์	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ
8. ปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์	กรรมการโดยตำแหน่ง
9. ปลัดกระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	กรรมการโดยตำแหน่ง
10. ปลัดกระทรวงสาธารณสุข	กรรมการโดยตำแหน่ง
11. ปลัดกระทรวงอุตสาหกรรม	กรรมการโดยตำแหน่ง
12. เลขาธิการสำนักงานปรมาณูเพื่อสันติ	กรรมการโดยตำแหน่ง
13. ผู้อำนวยการสถาบันเทคโนโลยีนิวเคลียร์แห่งชาติ	กรรมการและเลขานุการ

1.6 โครงสร้างและอัตรากำลัง



อัตรากำลัง เจ้าหน้าที่รวม 215 อัตรา ชาย 116 อัตราและหญิง 99 อัตรา

1.7 วิสัยทัศน์ พันธกิจ ประเด็นยุทธศาสตร์

วิสัยทัศน์

“เป็นสถาบันชั้นนำในการวิจัยที่ใช้นิวเคลียร์แก้ไขปัญหาของประเทศ”

### พันธกิจ

- 1) วิจัยเกี่ยวกับวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีนิวเคลียร์ และการประยุกต์ใช้
- 2) ให้บริการด้านเทคโนโลยีนิวเคลียร์ และผลิตผลิตภัณฑ์ไอโซโทปรังสี
- 3) ให้บริการทางวิชาการ ส่งเสริม สนับสนุน และถ่ายทอดเทคโนโลยีทางด้านวิทยาศาสตร์นิวเคลียร์ ตลอดจนการฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากรด้านการใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยีนิวเคลียร์
- 4) วิจัยการใช้ประโยชน์จากพลังงานปรมาณู และสาขาอื่นที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนด้านความปลอดภัยนิวเคลียร์ การตรวจวัดปริมาณรังสีในสิ่งแวดล้อม และการป้องกันอันตรายจากรังสี

### ประเด็นยุทธศาสตร์

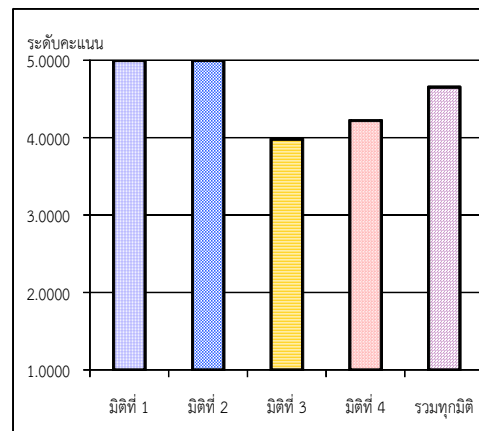
- 1) สร้างเสริมการวิจัย พัฒนาเพื่อให้ได้นวัตกรรม และสินค้าและบริการใหม่ ด้วยเทคโนโลยีนิวเคลียร์ทดแทนการนำเข้า แก้ไขปัญหาของประเทศด้านเทคโนโลยีนิวเคลียร์ และสร้างการยอมรับในระดับนานาชาติ
- 2) พัฒนาคุณภาพการให้บริการประชาสัมพันธ์เพื่อสร้างความตระหนัก ความรู้ ความเข้าใจ ความชื่นชม ความเชื่อมั่นเกี่ยวกับเทคโนโลยีนิวเคลียร์ และส่งเสริมความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม
- 3) สร้างเสริมประสิทธิภาพในการดำเนินงานของสถาบันให้เป็นองค์กรที่มุ่งเน้นการแก้ไขปัญหา สร้างนวัตกรรมกระบวนการและการบริการ และจัดตั้งเครื่องปฏิกรณ์นิวเคลียร์เครื่องใหม่
- 4) พัฒนาองค์กรโดยสร้างบุคลากรให้มีทีมงานที่มีศักยภาพสูง ส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรแห่งการเรียนรู้ เพิ่มพูนขวัญและกำลังใจในการปฏิบัติงาน สร้างเครือข่ายความร่วมมือกับต่างประเทศ และพัฒนาคุณภาพชีวิตการทำงานของเจ้าหน้าที่
- 5) ส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

## 2. สรุปผลในภาพรวม

ผลการปฏิบัติงานตามคำรับรองการปฏิบัติงานของสถาบันเทคโนโลยีนิวเคลียร์แห่งชาติ (องค์การมหาชน) หรือ สทท. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2555 ในภาพรวม ได้คะแนน 4.6534 คะแนน อยู่ในระดับดีกว่าเป้าหมายมาก โดยมีมติที่ได้คะแนนสูงสุดได้แก่ มติที่ 1 ด้านประสิทธิผลของการปฏิบัติงาน ได้คะแนน 5.0000 รองมาคือ มติที่ 2 ด้านคุณภาพการให้บริการ ได้คะแนน 5.0000 ลำดับถัดมาคือ มติที่ 3 ด้านประสิทธิภาพของการปฏิบัติงาน ได้คะแนน 3.9827 และมติที่ 4 ด้านการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาองค์กร ได้คะแนน 4.2240 ตามลำดับ

## 2.1 ตารางสรุปคะแนนผลการประเมินการปฏิบัติงานตามคำรับรองการปฏิบัติงานของสถาบันเทคโนโลยีอีนิเวศลิียร์แห่งชาติ (องค์การมหาชน) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2555

ผลประเมินแยกตามมิติ	น้ำหนัก	ผลคะแนน
มิติที่ 1 ประสิทธิภาพของการปฏิบัติงาน	50%	5.0000
มิติที่ 2 คุณภาพการให้บริการ	10%	5.0000
มิติที่ 3 ประสิทธิภาพของการปฏิบัติงาน	15%	3.9827
มิติที่ 4 การกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาองค์กร	25%	4.2240
<b>รวมทุกมิติ</b>	<b>100%</b>	<b>4.6534</b>

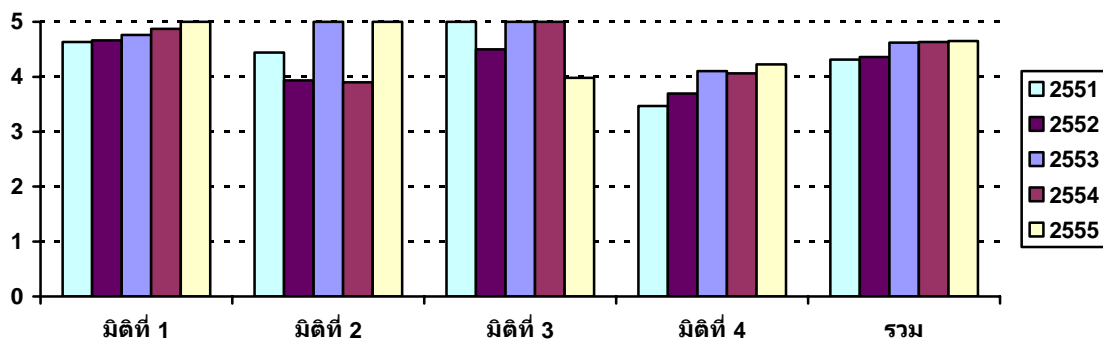


ตารางสรุปคะแนนผลการประเมินการปฏิบัติงานตามคำรับรองการปฏิบัติงานของ  
สถาบันเทคโนโลยีนิวเคลียร์แห่งชาติ (องค์การมหาชน)  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2555

ตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงาน	หน่วยวัด	น้ำหนัก (ร้อยละ)	เกณฑ์การให้คะแนน					ผลการดำเนินงาน			
			1	2	3	4	5	ผลการ ดำเนินงาน	ค่าคะแนน ที่ได้	คะแนน ถ่วงน้ำหนัก	
<b>มิติที่ 1 มิติด้านประสิทธิผลของการปฏิบัติงาน</b>		50							5.0000		
1.1	จำนวนโครงการวิจัยแบบบูรณาการหรือ Solution Based Research (โครงการ)	โครงการ	10	8	9	10	11	12	12	5.0000	0.5000
1.2	จำนวนคะแนนรวมของบทความ/ผลงานวิจัยด้านวิทยาศาสตร์ที่ตีพิมพ์เผยแพร่ทั้งระดับประเทศและนานาชาติ	คะแนน	10	200	207	214	221	228	233	5.0000	0.5000
1.3	ปริมาณการให้บริการทางเทคโนโลยีนิวเคลียร์และผลิตภัณฑ์ไอโซโทปรังสี ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2555	บริการ	10	14,000	15,000	16,000	17,000	18,000	24,086	5.0000	0.5000
1.4	จำนวนสถานประกอบการ/ชุมชน/สถานศึกษาที่นำผลงานวิจัยและพัฒนานวัตกรรมทางเทคโนโลยีนิวเคลียร์ไปใช้งานหรือใช้ประโยชน์	แห่ง	10	34	37	40	43	46	51	5.0000	0.5000
1.5	จำนวนมาตรการ/โครงการความร่วมมือระหว่างประเทศด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีนิวเคลียร์ ด้านความปลอดภัยนิวเคลียร์ การตรวจวัดปริมาณรังสี ในสิ่งแวดล้อม และการป้องกันอันตรายจากรังสีที่สามารถนำไปสู่การปฏิบัติและประเมินผลในภาพรวม	โครงการ	10	6	7	8	9	10	10	5.0000	0.5000
<b>มิติที่ 2 มิติด้านคุณภาพการให้บริการ</b>		10								5.0000	
2.1	ร้อยละของความพึงพอใจของผู้รับบริการ	ระดับ	10	70	75	80	85	90	95.87	5.0000	0.5000
<b>มิติที่ 3 มิติด้านประสิทธิภาพของการปฏิบัติงาน</b>		15								3.9827	
3.1	ร้อยละของการเบิกจ่ายตามแผนการ ใช้เงิน	ร้อยละ	5	80	85	90	95	100	99.74	4.9480	0.2474
3.2	ระดับความสำเร็จของการจัดทำต้นทุนต่อหน่วย	ระดับ	5	1	2	3	4	5	2	2.0000	0.1000
3.3	สัดส่วนรายได้ของกรมฯเทียบกับงบประมาณที่ได้รับ	สัดส่วน	5	19	21	23	25	27	29.60	5.0000	0.2500
<b>มิติที่ 4 มิติด้านการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาองค์กร</b>		25								4.2240	
4.1	ระดับการพัฒนาด้านการกำกับดูแลกิจการ	ระดับ	20	1	2	3	4	5	4.28	4.2800	0.8560
4.2	ระดับความสำเร็จของการจัดการความรู้เพื่อสนับสนุนประเด็นยุทธศาสตร์	ระดับ	3	1	2	3	4	5	4.00	4.0000	0.1200
4.3	ระดับความสำเร็จในการพัฒนาสมรรถนะบุคคล	ระดับ	2	1	2	3	4	5	4.00	4.0000	0.0800
<b>น้ำหนักรวม</b>		<b>100</b>								<b>ค่าคะแนนที่ได้</b>	<b>4.6534</b>

## 2.2 ตารางเปรียบเทียบผลการประเมินรายปีของสถาบันเทคโนโลยีนิวเคลียร์แห่งชาติ (องค์การมหาชน) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2551-2555

คะแนน พ.ศ.	มิติที่ 1	มิติที่ 2	มิติที่ 3	มิติที่ 4	รวม
2551	4.6319	4.4400	5.0000	3.4698	4.3108
2552	4.6631	3.9344	4.5000	3.6973	4.3581
2553	4.7600	5.0000	5.0000	4.1050	4.6218
2554	4.8727	3.9027	5.0000	4.0600	4.6323
2555	5.0000	5.0000	3.9827	4.2240	4.6534



## 3. ผลการดำเนินงานที่สำคัญในปีงบประมาณ พ.ศ. 2555

### 3.1 มิติที่ 1 ด้านประสิทธิผลของการปฏิบัติงาน (น้ำหนักร้อยละ 50) ค่าคะแนนที่ได้ 5.0000

ด้านการวิจัยเกี่ยวกับวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีนิวเคลียร์ และการประยุกต์ใช้

สถาบันฯ ได้วิจัยเกี่ยวกับวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีนิวเคลียร์ และการประยุกต์ใช้ ทั้งด้านการแพทย์และสาธารณสุข การเกษตร อุตสาหกรรม และสิ่งแวดล้อม โดยมีผลงานวิจัยแบบบูรณาการหรือ Solution Based Research รวม 32 โครงการในปีงบประมาณนี้

สถาบันฯ มีผลงานวิจัยด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีนิวเคลียร์เผยแพร่ดังนี้ วารสารวิชาการนานาชาติที่มี Citation index จำนวน 8 เรื่อง Proceeding/Report นานาชาติ 33 เรื่อง วารสารวิชาการระดับประเทศที่มี Citation index จำนวน 4 เรื่อง วารสารวิชาการระดับประเทศ จำนวน 30 เรื่อง Proceeding ระดับประเทศ 21 เรื่อง

สถาบันฯ มีการสนับสนุนการใช้ประโยชน์จากเครื่องปฏิกรณ์ปรมาณูวิจัย และดำเนินงานทางด้านวิศวกรรม เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงาน วิจัย พัฒนา และบริการทางด้านเทคโนโลยีนิวเคลียร์ สำหรับหน่วยงานภายในและภายนอก สทท.

### ด้านการให้บริการเทคโนโลยีนิวเคลียร์ และผลิตภัณฑ์ไอโซโทปรังสี

สถาบันฯ ให้บริการเทคโนโลยีนิวเคลียร์และผลิตภัณฑ์ไอโซโทปรังสี ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2555 เป็นจำนวนทั้งหมด 24,086 ราย สามารถทดแทนการนำเข้า และสร้างมูลค่าเพิ่มทางเศรษฐกิจได้ไม่น้อยกว่าปีละ 75 ล้านบาท

- การผลิตและบริการสารไอโซโทปรังสี โดยเฉพาะการใช้ประโยชน์สารไอโซโทปรังสีทางการแพทย์สำหรับผู้ป่วยที่ต้องรับการบำบัดรักษาหรือการตรวจวินิจฉัยด้วยสารไอโซโทปรังสี โดยสารไอโซโทปรังสีที่ผลิตนั้นจะต้องผ่านการควบคุมคุณภาพ โดยอ้างอิงตามมาตรฐานสากล
- การให้บริการฉายรังสีแกมมาตามมาตรฐานระบบบริหารคุณภาพ ISO 9001:2008 ตามวัตถุประสงค์ต่าง ๆ เช่น การยับยั้งการแพร่พันธุ์ของแมลงในผลิตภัณฑ์เกษตร การกำจัดเชื้อจุลินทรีย์และปรับปรุงคุณภาพอาหาร การลดเชื้อจุลินทรีย์ในเครื่องเทศ สมุนไพร และการปลอดเชื้อในอุปกรณ์การแพทย์
- การฉายรังสีอัญมณีด้วยรังสีนิวตรอน รังสีแกมมา และการให้บริการวัดกัมมันตภาพรังสีในอัญมณี
- การบริการเทคนิคเชิงนิวเคลียร์ การประยุกต์ใช้เทคโนโลยีนิวเคลียร์ เพื่อสนับสนุนภาคอุตสาหกรรมการผลิต การส่งออก บริการตรวจสอบและออกใบรับรองความปลอดภัยทางรังสีของหีบห่อสำหรับการขนส่งสารกัมมันตรังสี บริการตรวจสอบอุปกรณ์ถ่ายภาพด้วยรังสีแกมมา การประเมินรังสีประจำบุคคล การตรวจวิเคราะห์หอกลิ้นโรงกลั่นน้ำมัน บริการวิเคราะห์แร่ธาตุ การวัดกัมมันตรังสีในตัวอย่างสินค้าส่งออก ด้านความปลอดภัยทางรังสีและสิ่งแวดล้อม และได้รับการยอมรับในระดับสากล สามารถแข่งขันกับนานาชาติประเทศ
- การบริการจัดการกากกัมมันตรังสีให้แก่ผู้ใช้สารกัมมันตรังสีทั่วประเทศ ทั้งหน่วยงานภายใน สทน. และหน่วยงานภายนอกต่าง ๆ ทั้งภาครัฐและเอกชน รวมทั้งยังมีการให้บริการตรวจกัมมันตภาพรังสีในน้ำทิ้ง บริการตรวจวัดการปนเปื้อนสารกัมมันตรังสีเพื่อความปลอดภัยต่อมนุษย์และสิ่งแวดล้อม

ด้านการให้บริการทางวิชาการ ส่งเสริม และสนับสนุน และถ่ายทอดเทคโนโลยีทางด้านวิทยาศาสตร์ นิวเคลียร์ ตลอดจนการฝึกอบรม และพัฒนาบุคลากรด้านการใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยีนิวเคลียร์  
สถาบันฯ ให้บริการทางวิชาการ ส่งเสริม และสนับสนุน และถ่ายทอดเทคโนโลยีทางด้านวิทยาศาสตร์นิวเคลียร์ ตลอดจนการฝึกอบรม และพัฒนาบุคลากรด้านการใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยีนิวเคลียร์ โดยมีสถานประกอบการ, ชุมชนและสถานศึกษา เข้ารับบริการ

ด้านการวิจัยและใช้ประโยชน์จากพลังงานปรมาณู และสาขาอื่นที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนด้านความปลอดภัยนิวเคลียร์ การตรวจวัดปริมาณรังสีในสิ่งแวดล้อม และการป้องกันอันตรายจากรังสี สถาบันฯ วิจัยและใช้ประโยชน์จากพลังงานปรมาณู และสาขาอื่นที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนด้านความปลอดภัยนิวเคลียร์ การตรวจวัดปริมาณรังสีในสิ่งแวดล้อม และการป้องกันอันตรายจากรังสี โดยมีจำนวนมาตรการ/โครงการความร่วมมือระหว่างประเทศด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีนิวเคลียร์ ด้านความปลอดภัยนิวเคลียร์ การตรวจวัดปริมาณรังสีใน



สิ่งแวดล้อม และการป้องกันอันตรายจากรังสีที่สามารถนำไปสู่การปฏิบัติและประเมินผลในภาพรวม 10 โครงการ และได้พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีนิวเคลียร์โดยการจัดตั้งระบบผลิตยาฉีดปราศจากเชื้อ เพื่อการให้บริการสารไอโซโทปรังสี/เภสัชรังสีได้อย่างมีประสิทธิภาพและครอบคลุมความต้องการของประชาชนมากขึ้น ได้จัดตั้งระบบการฉายรังสีอัญมณีเพื่อการส่งออกด้วยเครื่องเร่งอนุภาค เพื่อสนับสนุนการส่งออกอัญมณีฉายรังสี

### 3.2 มิติที่ 2 ด้านคุณภาพการให้บริการ (น้ำหนักร้อยละ 10) ค่าคะแนนที่ได้ 5.0000

สทท. ได้มอบหมายให้หน่วยงานภายนอกดำเนินการสำรวจความพึงพอใจของผู้ใช้บริการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2555 โดย สทท. ได้เลือกประเมินผลใน 3 ด้าน โดยแบ่งระดับความพึงพอใจตั้งแต่ มากไปน้อยเทียบเป็นระดับ 1-5 ได้แก่ ด้านกระบวนการ ขั้นตอนการให้บริการ, ด้านเจ้าหน้าที่ผู้ให้บริการและ ด้านสิ่งอำนวยความสะดวก และเมื่อพิจารณาผลการสำรวจในภาพรวม ผู้รับบริการมีความพึงพอใจต่อการ ให้บริการของ สทท. ในภาพรวมอยู่ในระดับพอใจคิดเป็นร้อยละ 95.87

### 3.3 มิติที่ 3 ด้านประสิทธิภาพของการปฏิบัติงาน (น้ำหนักร้อยละ 15) ค่าคะแนนที่ได้ 3.9827

สทท. เบิกจ่ายงบดำเนินงาน จำนวน 629,073,445 บาท จากเงินงบดำเนินงานที่ สทท. ได้รับการจัดสรรในปีงบประมาณ พ.ศ. 2555 ทั้งหมด 630,713,300 บาท คิดเป็นร้อยละ 99.74 ซึ่งการเบิกจ่ายของ สทท. ถือว่าดีกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ (เป้าหมายที่กำหนดคือ ร้อยละ 90 สำหรับการเบิกจ่ายงบประมาณ) และมีการ เปรียบเทียบผลการคำนวณต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตระหว่างปีงบประมาณ พ.ศ. 2554 (รอบ 9 เดือน) และ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2555 (รอบ 9 เดือนแรก) พร้อมทั้งวิเคราะห์ถึงสาเหตุของการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว และจัดทำ รายงานสรุปผลการวิเคราะห์ต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตได้แล้วเสร็จ

สถาบันฯ ประเมิน ร้อยละรายได้เปรียบเทียบกับงบประมาณที่องค์การมหาชนได้รับจากสำนัก งบประมาณ เพื่อพัฒนาศักยภาพในการบริหารจัดการงบประมาณด้วยตนเองขององค์การมหาชน ตรวจสอบข้อมูล ย้อนหลัง 3 ปี โดยระดับคะแนนที่ 3 เท่ากับร้อยละปี 2554 ซึ่งผลที่ได้คือ สัดส่วน 29.60

ในด้านการพัฒนาระบบบริหารคุณภาพ สถาบันฯ ได้ให้ความสำคัญกับคุณภาพสินค้าและบริการ ให้เป็นไปตามความต้องการ ความคาดหวังของผู้รับบริการ โดยดำเนินโครงการจัดทำระบบบริหารคุณภาพ ISO9001:2008 โดยได้รับการตรวจสอบจากหน่วยรับรอง บริษัท บูโรเวริทิส ซึ่งสถาบันฯ สามารถผ่านการประเมิน ได้รับการรับรองจากบริษัทผู้ตรวจประเมิน

### 3.4 มิติที่ 4 ด้านการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาองค์กร (น้ำหนักร้อยละ 25) ค่าคะแนน ที่ได้ 4.2240

#### ระดับการพัฒนาด้านการกำกับดูแลกิจการ

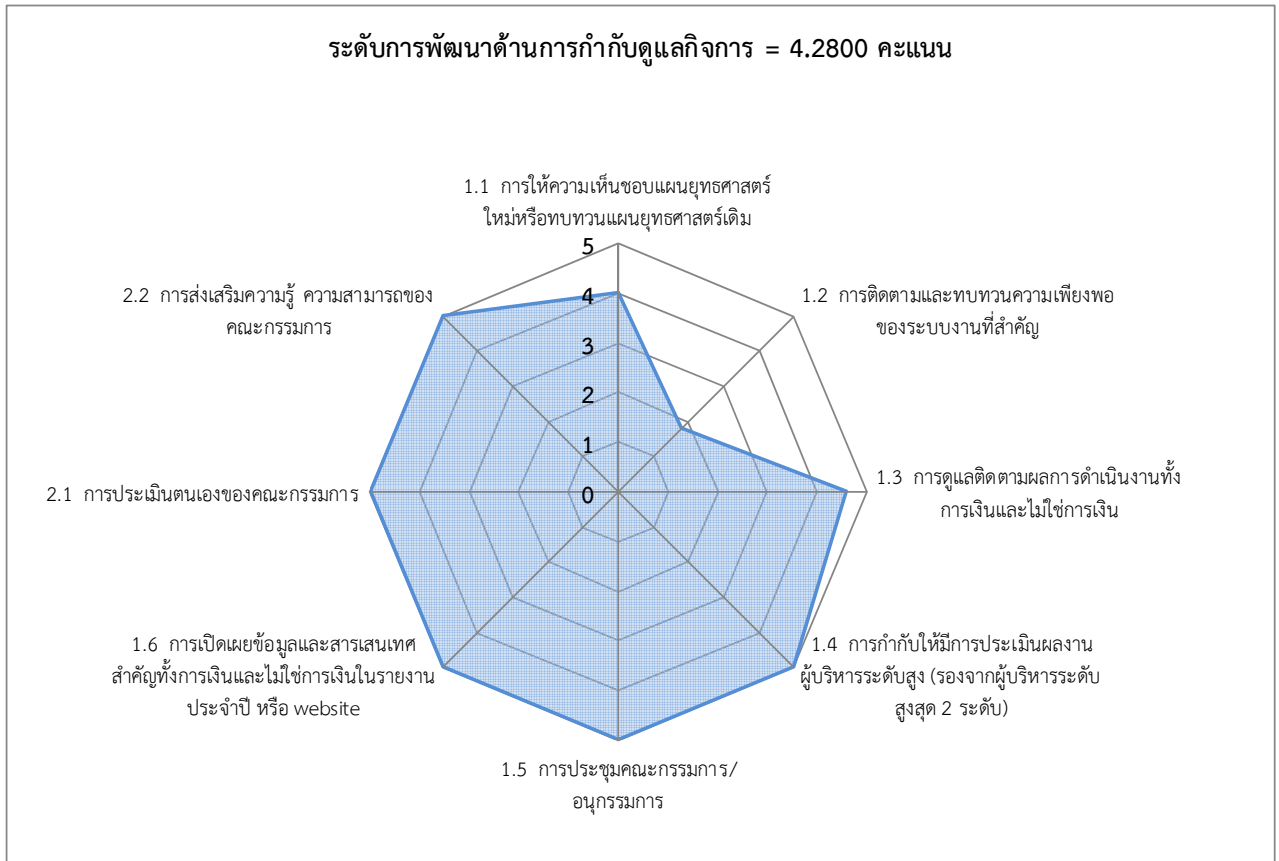
การประเมินระดับการพัฒนาด้านการกำกับดูแลกิจการเป็นองค์ประกอบที่สำคัญอย่างมากของ การประเมินผลการปฏิบัติงานตามคำรับรองการปฏิบัติงานขององค์การมหาชน ผลการประเมินจะแสดงให้เห็นว่า องค์กรสามารถเติบโตอย่างยั่งยืน ได้รับการวางรากฐานให้มีศักยภาพในการพัฒนาอย่างต่อเนื่องภายใต้การ เปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจ สังคม การเมือง และสิ่งแวดล้อม มิใช่เพื่อการบรรลุเป้าหมายระยะ สั้นเท่านั้น



การประเมินในที่นี่ให้ความสำคัญกับการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาลและการกำกับดูแลตนเองที่ดี โดยพิจารณาจากกระบวนการส่งเสริมให้มีการกำกับดูแลที่ดี และการสนับสนุนให้คณะกรรมการปฏิบัติงานตามหน้าที่ความรับผิดชอบอย่างครบถ้วนและมีประสิทธิผล

ผลการประเมินตัวชี้วัดนี้ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2555 จำแนกตามประเด็นการประเมินผลย่อย ได้ดังนี้

ประเด็นการประเมินผล		น้ำหนัก (แปลงเป็น 100)	ผลการประเมิน (คะแนนเต็ม = 5)
1	บทบาทและการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ	80	
1.1	การให้ความเห็นชอบแผนยุทธศาสตร์ใหม่หรือทบทวนแผนยุทธศาสตร์เดิม	20	4.0000
1.2	การติดตามและทบทวนความเพียงพอของระบบงานที่สำคัญ	15	1.8000
1.3	การดูแลติดตามผลการดำเนินงานทั้งการเงินและไม่ใช้การเงิน	10	4.6000
1.4	การกำกับให้มีการประเมินผลงานผู้บริหารระดับสูง (รองจากผู้บริหารระดับสูงสุด 2 ระดับ)	10	5.0000
1.5	การประชุมคณะกรรมการ/อนุกรรมการ	10	5.0000
1.6	การเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศสำคัญทั้งการเงินและไม่ใช้การเงิน ในรายงานประจำปี หรือ website	15	5.0000
2	การพัฒนาตนเองของคณะกรรมการ	20	
2.1	การประเมินตนเองของคณะกรรมการ	10	5.0000
2.2	การส่งเสริมความรู้ ความสามารถของคณะกรรมการ	10	5.0000



### 1) บทบาทและการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

- คณะกรรมการบริหารมีการพิจารณากำหนดแผน ทิศทาง กลยุทธ์ นโยบาย โดยการประชุมพิจารณาเนื้อหาของแผนยุทธศาสตร์ และแผนปฏิบัติงานประจำปี ดำเนินการได้แล้วเสร็จภายในสิ้นปีงบประมาณ พ.ศ. 2554

- ในการติดตามและทบทวนความเพียงพอของระบบงานที่สำคัญ สหน. ได้จัดทำแผนงานประจำปีเกี่ยวกับระบบการบริหารจัดการที่สำคัญ เช่น เรื่อง การควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน การบริหารความเสี่ยง การบริหารทรัพยากรบุคคล เป็นต้น และมีการรายงานผลการดำเนินงานรายไตรมาสต่อคณะกรรมการบริหารในเรื่องการบริหารทรัพยากรบุคคล 3 ครั้งคือ ไตรมาสที่ 1, 2 และ 3 ของปีงบประมาณ พ.ศ.2555

- คณะกรรมการบริหารได้ติดตาม ดูแลผลการดำเนินงาน ทั้งในด้านการเงินและไม่ใช้การเงินอย่างสม่ำเสมอรายไตรมาส และมอบข้อวินิจฉัยในที่ประชุมที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงาน ตลอดจนมีการติดตามผลการดำเนินงานตามข้อสังเกต/ข้อเสนอแนะ คณะกรรมการบริหารมีการกำกับให้มีการประเมินผลงานผู้บริหารสูงสุด 2 ระดับขององค์กร

- คณะกรรมการบริหารให้ความสำคัญแก่การเข้าประชุม โดยมีจำนวนคณะกรรมการเข้าร่วมเกินร้อยละ 80 ของคณะกรรมการทั้งหมด จำนวน 12 ครั้งจากการประชุมทั้งหมด 12 ครั้งคิดเป็นร้อยละ 100

- องค์กรมหาชนมีการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศที่สำคัญต่อองค์กรมหาชนทั้งในด้านการเงินและไม่ใช้การเงิน (ด้านภารกิจหลัก) อย่างถูกต้องเชื่อถือได้ในรายงานประจำปีงบประมาณ โดยมีการเปิดเผยคำอธิบายและการวิเคราะห์ทั้งในด้านการเงินและไม่ใช้การเงิน ถึงสาเหตุการเปลี่ยนแปลงของตัวเลขที่สำคัญ พร้อมทั้งระบุปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงาน ตลอดจนระบุแนวทางแก้ไข

- องค์กรมหาชนมีการเปิดเผยงบการเงิน โดยประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้ งบดุล งบกำไรขาดทุน งบกระแสเงินสด และหมายเหตุประกอบงบการเงิน และในรายงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2553 และเว็บไซต์ขององค์กรมหาชนมีการเผยแพร่ประวัติของคณะกรรมการ ประกอบด้วย อายุ วุฒิการศึกษา ประวัติการทำงาน และตำแหน่งหน้าที่ในปัจจุบัน พร้อมทั้งโครงสร้างของคณะกรรมการและอนุกรรมการ ได้ครบทุกคณะ และมีการเปิดเผยพันธกิจ แผนการปฏิบัติงาน และกลยุทธ์ขององค์กรมหาชน

## 2) การพัฒนาตนเองของคณะกรรมการ

- สทท. จัดให้มีกิจกรรมเพื่อพัฒนาความรู้ ความสามารถของคณะกรรมการ ตัวอย่างกิจกรรม ได้แก่ การบรรยายพิเศษเรื่อง การบริหารและกำกับดูแลของคณะกรรมการบริหารองค์กรมหาชน เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2555 ที่โรงแรมสยามซิตี้ ถนนศรีอยุธยา กรุงเทพฯ โดยวิทยากรพิเศษ นายศิริพงศ์ อัทธัญญา และสัมมนาพิเศษเพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในวัตถุประสงค์จัดตั้ง รวมถึงภาระหน้าที่ของ สทท. ให้แก่คณะกรรมการบริหารได้รับทราบและทำความเข้าใจ ในการสัมมนาพิเศษเรื่อง อดีต ปัจจุบันและอนาคตของสถาบันเทคโนโลยีนิวเคลียร์แห่งชาติ ซึ่งผลจากการสัมมนาได้เปิดโอกาสให้คณะกรรมการมีโอกาสได้แลกเปลี่ยนทำความเข้าใจเกี่ยวกับทิศทางการพัฒนา สทท. ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

## 4. จุดเด่น / พัฒนาการที่ดีขององค์กรมหาชน

1) เป็นศูนย์ข้อมูลวิจัยพัฒนานิวเคลียร์และมีศูนย์บริการที่มีงานบริการทั้งในส่วนของภาครัฐและภาคเอกชน มากมายหลายสาขาโดยอาศัยประโยชน์จากเทคโนโลยีนิวเคลียร์ ซึ่งมีส่วนช่วยทั้งในด้านของงานวิชาการและด้านต้นทุนการผลิต ด้วยงานบริการที่ได้รับการรับรองตามมาตรฐานสากล โดยมีเครื่องมืออุปกรณ์ด้านนิวเคลียร์พร้อมสำหรับการรองรับความก้าวหน้าของเทคโนโลยีในอนาคต

2) สทท. สามารถดำเนินงานตามพันธกิจหลักได้สำเร็จสูงกว่าเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้ดังจะเห็นได้จากผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดในมิติที่ 1 ทั้งหมด เช่น โครงการวิจัยแบบบูรณาการ การวิจัยด้านวิทยาศาสตร์ พร้อมจัดทำบทความเผยแพร่ทั้งในระดับประเทศและระดับนานาชาติ การให้บริการทางเทคโนโลยีนิวเคลียร์ การถ่ายทอดเทคโนโลยีนิวเคลียร์ให้กับชุมชน สถานศึกษา รวมถึงภาคธุรกิจนำไปต่อยอดและใช้ประโยชน์ เป็นต้น

3) ผู้บริหาร และบุคลากรของ สทท. ได้ให้ความสำคัญของการดำเนินการตามตัวชี้วัด มีส่วนร่วมในการติดตามผลอย่างใกล้ชิด รวมทั้งมีการวิเคราะห์ปัจจัยต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน เพื่อนำไปสู่การปรับปรุงและพัฒนาการดำเนินงานของ สทท.

4) ด้านการพัฒนาองค์กร สทท. ประชุมพิจารณาเนื้อหาของแผนยุทธศาสตร์ และแผนปฏิบัติงานประจำปี ดำเนินการได้แล้วเสร็จก่อนสิ้นปีงบประมาณ พ.ศ. 2555 อย่างน้อย 1 เดือน, คณะกรรมการให้

ความร่วมมือในการเข้าร่วมประชุมเป็นอย่างดี นอกจากนี้ การเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศสำคัญทั้งการเงินและไม่ใช่การเงิน ในรายงานประจำปี หรือ website เป็นไปอย่างครบถ้วน

## 5. ข้อเสนอแนะเพื่อการปรับปรุง

- 1) การจัดทำรายงานผลการปฏิบัติงานตามคำรับรองการปฏิบัติงานประจำปี ควรปรับปรุงระบบการจัดเก็บข้อมูล และการรายงานผลให้มีความชัดเจน โดยเฉพาะเรื่องปัจจัยสนับสนุน หรือปัญหา อุปสรรค ในการดำเนินงาน
- 2) เพื่อให้ได้ประโยชน์จากการจัดทำต้นทุนต่อหน่วย สทน. ควรจัดให้มีการดำเนินงานตามแผนเพิ่มประสิทธิภาพให้ครบถ้วน
- 3) ควรปรับปรุงให้มีการรายงานการติดตามและทบทวนความพอเพียงของระบบงานที่สำคัญ เสนอต่อคณะกรรมการครบทุกระบบ อย่างน้อย 3 ครั้งต่อปี
- 4) สทน. ควรพิจารณาเร่งรัดให้มีการจัดทำและเสนอขอความเห็นชอบแผนยุทธศาสตร์ใหม่ หรือ ทบทวนยุทธศาสตร์เดิมสำหรับเป็นแผนยุทธศาสตร์ของปีงบประมาณต่อไปจากคณะกรรมการบริหารองค์การมหาชนก่อนสิ้นปีงบประมาณนั้นอย่างน้อย 1 เดือน