

แบบประเมินองค์การมหาชน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560

(ตามคำสั่งหัวหน้าคณะรักษาความสงบแห่งชาติ ที่ 5/2559

เรื่อง มาตรการปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติราชการ)

สถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน (องค์การมหาชน)

แผนปฏิบัติงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 สถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน (องค์การมหาชน)

วัตถุประสงค์การจัดตั้ง ตามพระราชกฤษฎีกาจัดตั้งสถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน พ.ศ. 2554

1. ดำเนินการเพื่อให้เกิดการกระจายการถือครองที่ดินที่เป็นธรรมและยั่งยืน และมีการใช้ประโยชน์ในที่ดินอย่างเหมาะสม และจัดตั้งธนาคารที่ดิน
2. รวบรวมข้อมูลที่ดินและเป็นตัวกลางระหว่างผู้ประสงค์จะใช้ประโยชน์ในที่ดินกับเจ้าของที่ดินที่ยังมิได้ใช้ประโยชน์หรือเจ้าของที่ดินที่ยังไม่ประสงค์จะใช้ประโยชน์ในที่ดินอย่างเต็มที่
3. ประสานงานกับหน่วยงานของรัฐเพื่อให้ได้มาซึ่งที่ดินของรัฐและดำเนินการให้ได้มาซึ่งที่ดินของเอกชนที่ไม่ได้ใช้ประโยชน์หรือใช้ประโยชน์ไม่คุ้มค่า เพื่อให้เกษตรกรและผู้ยากจนได้ใช้ประโยชน์อย่างทั่วถึง รวมทั้งสนับสนุนทางการเงินแก่การปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม
4. สนับสนุนให้ชุมชนมีการบริหารจัดการที่ดินร่วมกัน ทั้งที่ดินทำกินและที่ดินสำหรับการอยู่อาศัยในรูปแบบโฉนดชุมชน
5. ประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อแก้ไขปัญหาที่ดินของเกษตรกรและผู้ยากจน

วิสัยทัศน์

บจธ. เป็น “องค์กรหลักในการลดความเหลื่อมล้ำ สร้างความเป็นธรรมเรื่องสิทธิในที่ดิน ทำให้เกิดการใช้ประโยชน์ในที่ดินสูงสุด และเป็นไปตามศักยภาพ รวมทั้งจัดตั้งธนาคารที่ดิน”

ยุทธศาสตร์

1. สนับสนุนข้อมูล และขับเคลื่อนให้เกิดการบริหารจัดการที่ดินอย่างเป็นธรรม และยั่งยืน
2. การผลักดันให้เกิดการจัดตั้งและพัฒนาระบบบริหารจัดการธนาคารที่ดินหรือองค์กรอื่นที่มีวัตถุประสงค์ในลักษณะทำนองเดียวกับธนาคารที่ดินให้แล้วเสร็จภายในปี 2560
3. พัฒนาศักยภาพบุคคลและระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ เพื่อสร้างความเข้มแข็งขององค์กร

ผลผลิต

1. จัดตั้งธนาคารที่ดินหรือองค์กรอื่นที่มีวัตถุประสงค์ในลักษณะทำนองเดียวกับธนาคารที่ดินแล้วเสร็จ
2. ข้อมูลสารสนเทศเพื่อการสนับสนุนการจัดตั้งธนาคารที่ดิน
3. เกษตรกรและผู้ยากจนที่มีปัญหาจะสูญเสียสิทธิในที่ดินได้รับการช่วยเหลือ
4. เกษตรกรและผู้ยากจนได้มีที่ดินทำกินเป็นของตนเอง

ผลลัพธ์

1. เกษตรกรและผู้ยากจนที่ได้รับประโยชน์จากการบริหารจัดการการใช้ประโยชน์ที่ดิน
2. เกิดการกระจายการถือครองที่ดินที่เป็นธรรมและยั่งยืน เพื่อลดความเหลื่อมล้ำทางสังคม

แบบประเมินองค์การมหาชน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 สถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน (องค์การมหาชน)

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 การประเมินองค์การมหาชน ประกอบด้วย 2 ส่วนคือ ส่วนที่ 1 การประเมินองค์การมหาชนและ ส่วนที่ 2 การประเมินผู้อำนวยการองค์การมหาชน ดังนี้

ส่วนที่ 1 การประเมินองค์การมหาชน ประกอบด้วย 5 องค์ประกอบ ดังนี้

1. ประสิทธิภาพในการดำเนินงานตามหลักภารกิจพื้นฐาน งานประจำ งานตามหน้าที่ปกติ หรืองานตามหน้าที่ความรับผิดชอบหลัก (วัตถุประสงค์การจัดตั้งองค์การมหาชน) งานตามกฎหมาย กฎ นโยบายของรัฐบาล หรือมติคณะรัฐมนตรี (Functional Based) (บังคับประเมิน)
2. ประสิทธิภาพในการดำเนินงานตามหลักภารกิจยุทธศาสตร์ แนวทางปฏิรูปภาครัฐ นโยบายเร่งด่วน หรือภารกิจที่ได้รับมอบหมายเป็นพิเศษ (Agenda Based)
3. ประสิทธิภาพในการดำเนินงานตามหลักภารกิจพื้นที่/ท้องถิ่น ภูมิภาค จังหวัด กลุ่มจังหวัด หรือการบูรณาการการปฏิบัติงานหลายพื้นที่หรือหลายหน่วยงาน (Area Based)
4. ประสิทธิภาพในการบริหารจัดการและพัฒนานวัตกรรมในการบริหารจัดการระบบงาน งบประมาณ ทรัพยากรบุคคล และการให้บริการประชาชนหรือหน่วยงานของรัฐ (Innovation Based) รวมทั้งการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการ (บังคับประเมิน)
5. ศักยภาพในการเป็นส่วนราชการที่มีความสำคัญเชิงยุทธศาสตร์เพื่อการพัฒนาประเทศ ตามแผนหรือนโยบายระดับชาติ นโยบายของรัฐบาล (Potential Based) ประกอบกับผลการประเมินโดยองค์กรภายในและภายนอกประเทศ (บังคับประเมิน)

ส่วนที่ 2 การประเมินผู้อำนวยการองค์การมหาชนประกอบด้วย 2 องค์ประกอบ ดังนี้

- 2.1 การประเมินผลงานผู้อำนวยการองค์การมหาชน (ตัวชี้วัดตามสัญญาจ้างผู้อำนวยการ ผลการประเมินองค์กรและงานอื่นๆที่คณะกรรมการมอบหมายดำเนินการ (Extra Assignment) (ถ้ามี)
- 2.2 สมรรถนะทางการบริหารของผู้อำนวยการองค์การมหาชน

ส่วนที่ 1 การประเมินองค์การมหาชน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 สถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน (องค์การมหาชน)

องค์ประกอบที่ 1 ประสิทธิภาพในการดำเนินงานตามหลักภารกิจพื้นฐาน งานประจำ งานตามหน้าที่ปกติ หรืองานตามหน้าที่ความรับผิดชอบหลัก (วัตถุประสงค์การจัดตั้ง องค์การมหาชน) งานตามกฎหมาย กฎ นโยบายของรัฐบาล หรือมติคณะรัฐมนตรี (Functional Based) (บังคับประเมิน)

วัตถุประสงค์การจัดตั้งตามกฎหมาย	ยุทธศาสตร์องค์การมหาชน	แผนยุทธศาสตร์ชาติที่เกี่ยวข้อง/ ประเด็นที่เกี่ยวข้อง	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปีงบประมาณ พ.ศ.2560	ผลการดำเนินงาน (ปี)		
					2557	2558	2559
1. ดำเนินการเพื่อให้เกิดการกระจายการถือครองที่ดินที่เป็นธรรมและยั่งยืน และมีการใช้ประโยชน์ในที่ดินอย่างเหมาะสม และจัดตั้งธนาคารที่ดิน	1. การผลักดันให้เกิดการจัดตั้งและพัฒนาระบบบริหารจัดการธนาคารที่ดินหรือองค์กรอื่นที่มีวัตถุประสงค์ในลักษณะทำนองเดียวกับธนาคารที่ดินให้แล้วเสร็จภายในปี 2560	ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี : <u>ยุทธศาสตร์ที่ 4</u> ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างโอกาสความเสมอภาคและเท่าเทียมกันทางสังคม <u>แนวทางที่ 4.1</u> : การสร้างความมั่นคงและการลดความเหลื่อมล้ำทางด้านเศรษฐกิจและสังคม <u>แนวทางที่ 4.4</u> : การสร้างความเข้มแข็งของสถาบัน ทางสังคม ทูทางวัฒนธรรม และความเข้มแข็งของชุมชน แผน 12 : <u>ยุทธศาสตร์ที่ 2</u> การสร้างความเป็นธรรมและลดความเหลื่อมล้ำในสังคม	1.1 ความสำเร็จในการดำเนินงานตามแผนการจัดตั้งธนาคารที่ดิน	3 กิจกรรม	-	-	-

วัตถุประสงค์การจัดตั้งตามกฎหมาย	ยุทธศาสตร์องค์การมหาชน	แผนยุทธศาสตร์ชาติที่เกี่ยวข้อง/ ประเด็นที่เกี่ยวข้อง	ตัวชี้วัด	เป้าหมายปีงบประมาณ พ.ศ.2560	ผลการดำเนินงาน (ปี)		
					2557	2558	2559
3. ประสานงานกับหน่วยงานของรัฐเพื่อให้ได้มาซึ่งที่ดินของรัฐและดำเนินการให้ได้มาซึ่งที่ดินของเอกชนที่ไม่ได้ใช้ประโยชน์หรือใช้ประโยชน์ไม่คุ้มค่า เพื่อให้เกษตรกรและผู้ยากจนได้ใช้ประโยชน์อย่างทั่วถึง รวมทั้งสนับสนุนทางการเงินแก่การปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม	2. สนับสนุนข้อมูลและขับเคลื่อนให้เกิดการบริหารจัดการที่ดินอย่างเป็นธรรม และยั่งยืน	<u>เป้าหมายที่ 1</u> ลดปัญหาความเหลื่อมล้ำด้านรายได้ของกลุ่มคนที่มีฐานะทางเศรษฐกิจสังคมที่แตกต่างกัน และแก้ไขปัญหาความยากจน <u>เป้าหมายที่ 3</u> เพิ่มศักยภาพชุมชนและเศรษฐกิจฐานรากให้มีความเข้มแข็งเพื่อให้ชุมชนพึ่งพาตนเองและได้รับส่วนแบ่งผลประโยชน์ทางเศรษฐกิจมากขึ้น	1.2 เกษตรกร / ผู้ยากจน ได้รับจัดสรรที่ดินทำกินเพื่อนำไปใช้ประโยชน์	250 ราย	-	-	-
4. สนับสนุนให้ชุมชนมีการบริหารจัดการที่ดินร่วมกันทั้งที่ดินทำกินและที่ดินสำหรับการอยู่อาศัยในรูปแบบโฉนดชุมชน			1.3 จำนวนพื้นที่ในการสำรวจ และพัฒนาการจัดเก็บข้อมูลเพื่อการบริหารจัดการที่ดิน	36 พื้นที่	-	-	-
2. รวบรวมข้อมูลที่ดินและเป็นตัวกลางระหว่างผู้ประสงค์จะใช้ประโยชน์ในที่ดินกับเจ้าของที่ดินที่ยังมิได้ใช้ประโยชน์หรือเจ้าของที่ดินที่ยังไม่ประสงค์จะใช้ประโยชน์ในที่ดินอย่างเต็มที่			1.4 จำนวนพื้นที่ที่สำรวจและให้ความช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจน	8 พื้นที่	-	-	-

ส่วนที่ 1 การประเมินองค์การมหาชน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 สถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน (องค์การมหาชน)

องค์ประกอบที่ 2 ประสิทธิภาพในการดำเนินงานตามหลักภารกิจยุทธศาสตร์ แนวทางปฏิรูปภาครัฐ นโยบายเร่งด่วน หรือภารกิจที่ได้รับมอบหมายเป็นพิเศษ (Agenda Based)

ตัวชี้วัด	เป้าหมายปีงบประมาณ พ.ศ.2560	ผลการดำเนินงาน (ปี)			หมายเหตุ (โปรดใส่ที่มาของตัวชี้วัด Agenda เช่น ข้อเสนอการ นรม. เมื่อวันที่
		2557	2558	2559	
2.1 การสร้างความรับรู้ความเข้าใจแก่ประชาชน	ร้อยละ 100	-	-	-	ข้อเสนอการนายกรัฐมนตรื ในการประชุมคณะรัฐมนตรี เมื่อ วันที่ 11 ตุลาคม 2559 เรื่อง การ สร้างความรับรู้ ความเข้าใจแก่ ประชาชน
2.1.1 ร้อยละการดำเนินการตามแผนการสร้าง ความรู้ความเข้าใจแก่ประชาชน	ร้อยละ 100	-	-	-	
2.1.2 ร้อยละการชี้แจงประเด็นข่าวที่ทันต่อสถานการณ์	ร้อยละ 100	-	-	-	
2.1.3 ร้อยละของประชาชนกลุ่มเป้าหมายที่รับรู้และเข้าใจในการดำเนินงานตามนโยบาย สำคัญของรัฐบาล	ร้อยละ 75 (เจ้าภาพ: กรมประชาสัมพันธ์)	-	-	-	

ส่วนที่ 1 การประเมินองค์การมหาชน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 สถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน (องค์การมหาชน)

องค์ประกอบที่ 3 ประสิทธิภาพในการดำเนินงานตามหลักภารกิจพื้นที่/ท้องถิ่น ภูมิภาค จังหวัด กลุ่มจังหวัด หรือการบูรณาการการปฏิบัติงานหลายพื้นที่หรือหลายหน่วยงาน (Area Based)

- ไม่มี-

ส่วนที่ 1 การประเมินองค์การมหาชน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 สถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน (องค์การมหาชน)

องค์ประกอบที่ 4 ประสิทธิภาพในการบริหารจัดการและพัฒนานวัตกรรมในการบริหารจัดการระบบงาน งบประมาณ ทรัพยากรบุคคล และการให้บริการประชาชนหรือหน่วยงานของรัฐ (Innovation Based) รวมทั้งการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการ (บังคับประเมิน)

ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงาน (ปี)			เป้าหมายปีงบประมาณ พ.ศ. 2560
	2557	2558	2559	
1. ระดับความสำเร็จของการสำรวจความพึงพอใจและพัฒนาการให้บริการ	-	-	-	ร้อยละ 80 และ องค์การมหาชนเสนอรายงานผลการปรับปรุงงานตามผลการสำรวจของปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 ต่อคณะกรรมการองค์การมหาชน
2. ประสิทธิภาพการเบิกจ่ายงบประมาณ	-	-	-	ร้อยละ 96 (เป้าหมายตามมติคณะรัฐมนตรี)
3. การกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการองค์การมหาชน	-	-	-	คะแนนประเมิน ตั้งแต่ 4.0000 ขึ้นไป (รายละเอียดเกณฑ์การให้คะแนน ปรากฏตามคู่มือการประเมินผลตัวชี้วัด ปีงบประมาณ พ.ศ. 2560)
4. ข้อเสนอการพัฒนาศักยภาพของหน่วยงาน				เรื่อง การพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อรองรับการปฏิบัติงานของ บจธ.

ส่วนที่ 1 การประเมินองค์การมหาชน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 สถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน (องค์การมหาชน)

ข้อเสนอการพัฒนาขีดความสามารถของหน่วยงาน

1. ชื่อเรื่อง การพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อรองรับการปฏิบัติงานของ บจธ.

2. สภาพในปัจจุบัน/สิ่งที่ต้องการพัฒนาและปรับปรุง โดยคำนึงถึงความต้องการของผู้รับบริการ / ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกฎหมาย / ประสิทธิภาพ / ความคุ้มค่าคุ้มต้นทุน

สถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน (องค์การมหาชน) หรือ บจธ. เป็นหน่วยงานที่จัดตั้งขึ้นใหม่ เริ่มดำเนินการอย่างเป็นทางการในปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 โดยมีภารกิจหลักตามอำนาจหน้าที่ตามกฎหมายถูกกำหนดไว้อย่างกว้างขวาง คือ การกระจายการถือครองที่ดิน การตรวจสอบการใช้ประโยชน์ที่ดินให้เกิดประโยชน์สูงสุด การป้องกันการสูญเสียสิทธิในที่ดิน การจัดตั้งธนาคารที่ดิน รวมทั้งรวบรวมและจัดทำฐานข้อมูลด้านที่ดิน เกี่ยวกับผู้ถือครองที่ดิน ผู้ไม่มีที่ดินทำกิน ผู้ที่ไม่ได้ใช้ประโยชน์ในที่ดินทำกิน เพื่อใช้สนับสนุนการปฏิรูปที่ดินประเภทต่างๆ สนับสนุนการใช้ประโยชน์ในที่ดินต่างๆ ดังนั้น ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศจึงเป็นปัจจัยสำคัญที่จะช่วยสนับสนุนการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพ และบรรลุตามเป้าหมาย อีกทั้งเพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมในการเป็นธนาคารที่ดินในอนาคต

3. กลไก/วิธีการที่องค์การมหาชนใช้ในการดำเนินการ

วางแผนการจัดทำ พัฒนา และการใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการปฏิบัติงานร่วมกับที่ปรึกษาโครงการ โดยมีสาระสำคัญดังนี้

- 1) การวิเคราะห์องค์กร เพื่อออกแบบผังธุรกิจและกระบวนการทางธุรกิจ
- 2) จัดทำแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศของ บจธ. ระยะ 3 ปี (พ.ศ. 2560 – 2562)
- 3) การศึกษา วิเคราะห์ ฐานข้อมูลที่ดิน เพื่อสนับสนุนและจัดตั้งธนาคารที่ดิน
- 4) จัดทำโครงการด้านการพัฒนาและจัดหาระบบไอซีทีพร้อมด้วยการจัดทำข้อกำหนดและคุณสมบัติหลักของงาน
- 5) จัดหาและเตรียมความพร้อมด้านระบบฮาร์ดแวร์และเครือข่ายสื่อสาร
- 6) จัดหาและเตรียมความพร้อมด้านระบบซอฟต์แวร์ประยุกต์สำหรับงานปฏิบัติการด้านการบริหารโครงการ ด้านการเงินและบัญชี และด้านการบริหารสินทรัพย์ (ERP)
- 7) การจัดหาและเตรียมความพร้อมด้านระบบซอฟต์แวร์ประยุกต์สำหรับงานปฏิบัติการด้านงานบริหารสินเชื่อและฐานข้อมูลที่ดิน
- 8) การพัฒนาศักยภาพด้านไอซีทีของบุคลากร ด้วยการฝึกอบรมบุคลากรของ บจธ.

4. ผลงาน/ผลลัพธ์ที่คาดว่าจะได้รับ

ไตรมาสที่ 1 : - แผนการดำเนินงานพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อรองรับการปฏิบัติงานของ บจธ.

ไตรมาสที่ 2 : - รายการข้อมูลโครงการภายใต้แผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของ บจธ. ในระยะ 3 ปี

- แนวทางการสืบค้นข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการสารสนเทศที่ดิน
- การแลกเปลี่ยนข้อมูลระหว่างหน่วยงาน ทั้งในด้านอุปกรณ์ และซอฟต์แวร์
- รายการข้อมูลที่ดิน เพื่อจัดทำฐานข้อมูลที่ดิน
- ฐานข้อมูลที่ดิน

ไตรมาสที่ 3 :-

ไตรมาสที่ 4 :- ระบบซอฟต์แวร์ ระบบสินเชื่อ และ ERP ให้รองรับการทำงานของ บจธ. ในส่วนของงานสินเชื่อ งานการเงินและบัญชี งานบริหารสินทรัพย์ งานบริหารโครงการ

- ระบบฮาร์ดแวร์และเครือข่ายสื่อสารเพื่อใช้ในการรองรับการทำงานของระบบ ERP ระบบสินเชื่อ และการเชื่อมโยงเครือข่าย ของ บจธ.

การกำหนดเป้าหมาย

กิจกรรม / ขั้นตอนการดำเนินงาน	Q1 / ธ.ค. 59			Q2 / มี.ค. 60			Q3 / มิ.ย. 60			Q4 / ก.ย. 60		
	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.
1. จัดทำแผนการดำเนินงานพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อรองรับการปฏิบัติงานของ บจธ.												
2. วิเคราะห์องค์กร เพื่อออกแบบผังธุรกิจและกระบวนการทางธุรกิจ												
3. จัดทำแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ของ บจธ. ในระยะ 3 ปี												
4. ศึกษาวิเคราะห์ และพัฒนาฐานข้อมูลที่ดิน เพื่อสนับสนุนการจัดตั้งธนาคารที่ดินหรือองค์กรอื่นที่มีวัตถุประสงค์ในลักษณะทำนองเดียวกับธนาคารที่ดิน												
5. จัดหาและเตรียมความพร้อมด้านระบบซอฟต์แวร์ ระบบสินเชื่อ และ ERP สำหรับปฏิบัติการด้านการบริหารโครงการ งานการเงินและบัญชี และงานบริหารสินทรัพย์												
6. จัดหาและเตรียมความพร้อมด้านระบบฮาร์ดแวร์และเครือข่ายสื่อสาร												
สรุปจำนวน (สะสม)	1 กิจกรรม			4 กิจกรรม			-			6 กิจกรรม		

ส่วนที่ 1 การประเมินองค์การมหาชน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 สถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน (องค์การมหาชน)

องค์ประกอบที่ 5 ศักยภาพในการเป็นหน่วยงานที่มีความสำคัญเชิงยุทธศาสตร์เพื่อการพัฒนาประเทศตามแผนหรือนโยบายระดับชาติ นโยบายที่สำคัญของรัฐบาล (Potential Based)
(องค์การมหาชนจัดทำแผนการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 โดยกำหนดเป้าหมายผลผลิตรายไตรมาส และรายงานผลการดำเนินการรายไตรมาส)

ตัวชี้วัดที่ 5.1 การจัดทำและดำเนินการตามแผนการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติ

การเชื่อมโยงยุทธศาสตร์ระดับชาติกับยุทธศาสตร์องค์การมหาชน	
ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี	ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างโอกาสความเสมอภาคและเท่าเทียมกันทางสังคม
แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศ (แผน 12) (ปี 60-64)	ยุทธศาสตร์ที่ 2 การสร้างความเป็นธรรมและลดความเหลื่อมล้ำในสังคม เป้าหมายที่ 1 ลดปัญหาความเหลื่อมล้ำด้านรายได้ของกลุ่มคนที่มีฐานะทางเศรษฐกิจสังคมที่แตกต่างกัน และแก้ไขปัญหาความยากจน <i>ตัวชี้วัด การถือครองสินทรัพย์ทางการเงินของกลุ่มประชากรร้อยละ 40 ที่มีรายได้ต่ำสุดเพิ่มขึ้น</i> เป้าหมายที่ 3 เพิ่มศักยภาพชุมชนและเศรษฐกิจฐานรากให้มีความเข้มแข็ง เพื่อให้ชุมชนพึ่งพาตนเองและได้รับส่วนแบ่งผลประโยชน์ทางเศรษฐกิจมากขึ้น <i>ตัวชี้วัด สัดส่วนครัวเรือนที่เข้าถึงแหล่งเงินทุนเพิ่มขึ้น</i>
SDGs	เป้าหมายที่ 1 ขจัดความยากจนทุกรูปแบบในทุกพื้นที่ เป้าหมายที่ 10 ลดความไม่เท่าเทียมกันทั้งภายในและระหว่างประเทศ
ยุทธศาสตร์องค์การมหาชน	1. สนับสนุนข้อมูล และขับเคลื่อนให้เกิดการบริหารจัดการที่ดินอย่างเป็นธรรม และยั่งยืน 2. การผลักดันให้เกิดการจัดตั้งและพัฒนาระบบบริหารจัดการธนาคารที่ดินหรือองค์กรอื่นที่มีวัตถุประสงค์ในลักษณะทำนองเดียวกับธนาคารที่ดินให้แล้วเสร็จภายในปี 2560 3. พัฒนาทรัพยากรบุคคลและระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ เพื่อสร้างความเข้มแข็งขององค์กร

1. การเชื่อมโยงยุทธศาสตร์ระดับชาติกับยุทธศาสตร์องค์การมหาชน

ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี ที่เกี่ยวกับองค์การมหาชน	ยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศ (แผน 12 ปี)	ยุทธศาสตร์ SDGs ที่เกี่ยวกับองค์การมหาชน
ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างโอกาสความเสมอภาคและเท่าเทียมกันทางสังคม	ยุทธศาสตร์ที่ 2 การสร้างความเป็นธรรมและลดความเหลื่อมล้ำในสังคม	ขจัดความยากจนทุกรูปแบบในทุกพื้นที่

ยุทธศาสตร์กระทรวง (ที่เกี่ยวข้อง)
-
ยุทธศาสตร์องค์การมหาชน
- สนับสนุนข้อมูล และขับเคลื่อนให้เกิดการบริหารจัดการที่ดินอย่างเป็นธรรม และยั่งยืน - การผลักดันให้เกิดการจัดตั้งและพัฒนาระบบบริหารจัดการธนาคารที่ดินหรือองค์กรอื่นที่มีวัตถุประสงค์ในลักษณะทำนองเดียวกับธนาคารที่ดินให้แล้วเสร็จภายในปี 2560 - พัฒนาทรัพยากรบุคคลและระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ เพื่อสร้างความเข้มแข็งขององค์กร
แผนการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติ ขององค์การมหาชน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2560
- จัดทำร่าง พ.ร.บ. จัดตั้งธนาคารที่ดิน - การสำรวจและพัฒนาระบบการจัดเก็บข้อมูลเพื่อการบริหารจัดการที่ดิน - การช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจนซึ่งมีปัญหาลูกหนี้สูญเสียในที่ดินทำกิน - การดำเนินงานโครงการต้นแบบการบริหารจัดการที่ดินแบบครบวงจร

กรอบยุทธศาสตร์ชาติที่สอดคล้องกับโครงการ โครงการ/กิจกรรมที่ดำเนินการ	Q1 / ธ.ค. 59			Q2 / มี.ค. 60			Q3 / มิ.ย. 60			Q4 / ก.ย. 60		
	Q1 / ธ.ค. 59			Q2 / มี.ค. 60			Q3 / มิ.ย. 60			Q4 / ก.ย. 60		
	ด.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.
ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี ยุทธศาสตร์ที่ 4 ด้านการสร้างโอกาสความเสมอภาคและเท่าเทียมกัน ทางสังคม แนวทางที่ 4.1 : การสร้างความมั่นคงและการลดความเหลื่อมล้ำ ทางด้านเศรษฐกิจและสังคม แผน 12 : ยุทธศาสตร์ที่ 2 การสร้างความเป็นธรรมและลดความเหลื่อมล้ำใน สังคม เป้าหมายที่ 1 ลดปัญหาความเหลื่อมล้ำด้านรายได้ของกลุ่มคนที่มี ฐานะทางเศรษฐกิจสังคมที่แตกต่างกัน และแก้ไขปัญหาความยากจน จัดทำร่างพระราชบัญญัติจัดตั้งธนาคารที่ดิน												
- เสนอร่างพระราชบัญญัติธนาคารที่ดิน พ.ศ.												
- จัดทำเอกสารการเผยแพร่การทำความเข้าใจการจัดตั้งธนาคาร ที่ดิน และร่าง พรบ. ธนาคารที่ดิน												
- จัดโครงการสัมมนาเกี่ยวกับธนาคารที่ดิน												
การสำรวจ และพัฒนาการจัดเก็บข้อมูลเพื่อการบริหารจัดการ ที่ดิน												
- สร้างต้นแบบของข้อมูลที่จำเป็นต้องนำมาใช้งาน												
- พัฒนาระบบข้อมูล และจัดหาชุดคำสั่งประยุกต์รหัสเปิด												
- ดำเนินการจัดอบรมทำความเข้าใจกับสถาบันการศึกษาเรื่องวิธีการ จัดเก็บข้อมูล												
- ดำเนินการสำรวจ วิจัย บันทึกและประมวลผลข้อมูลพร้อมทั้งสร้าง ความร่วมมือกับหน่วยงานรัฐและเอกชนใน 36 พื้นที่												
- จัดทำรายงานสรุปผลการศึกษาวิจัยโครงการ ข้อเสนอแนะ												

กรอบยุทธศาสตร์ชาติที่สอดคล้องกับโครงการ	Q1 / ร.ค. 59			Q2 / ร.ค. 60			Q3 / ร.ค. 60			Q1 / ร.ค. 60		
โครงการ/กิจกรรมที่ดำเนินการ	ค.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.
การช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจนซึ่งมีปัญหาลูกหนี้เสีย ในที่ดินทำกิน												
- เจริญ คัดเลือก พื้นฟูผู้ที่ได้รับผลกระทบจากการสูญเสียสิทธิใน ที่ดินทำกิน												
- ดำเนินการให้ความช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจน												
- ศึกษา ประเมินผลและจัดทำรายงานเสนอคณะกรรมการ บจธ.												
การดำเนินงานโครงการต้นแบบการบริหารจัดการที่ดินแบบ ครบวงจร												
- กำหนดหลักเกณฑ์ ลักษณะพื้นที่/ สืบค้นคว้าข้อมูลเบื้องต้น จากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง												
- สืบค้นภาคสนามจากพื้นที่จริง/นำข้อมูลจากการสำรวจในพื้นที่ ที่มารวบรวม												
- ดำเนินการบริหารจัดการที่ดิน												
- รั้งวัด สอบเขต / จัดทำนิติกรรม												
- รั้งวัดแบ่งแปลงให้เกษตรกร												
- ติดตามประเมินผล												

กรอบยุทธศาสตร์ชาติที่สอดคล้องกับโครงการ												
โครงการ/กิจกรรมที่ดำเนินการ	Q1 / ธ.ค. 59			Q2 / มี.ค. 60			Q3 / มี.ย. 60			Q1 / ก.ย. 60		
	ด.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มี.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.
ยุทธศาสตร์ที่ 4 ด้านการสร้างโอกาสความเสมอภาคและเท่าเทียมกันทางสังคม แนวทางที่ 4.4 : การสร้างความเข้มแข็งของสถาบัน ทางสังคม ทุนทางวัฒนธรรม แผน 12 : ยุทธศาสตร์ที่ 2 การสร้างความเป็นธรรมและลดความเหลื่อมล้ำในสังคม เป้าหมายที่ 3 เพิ่มศักยภาพชุมชนและเศรษฐกิจฐานรากให้มีความเข้มแข็ง เพื่อให้ชุมชนพึ่งพาตนเองและได้รับส่วนแบ่งผลประโยชน์ทางเศรษฐกิจมากขึ้น												
การดำเนินงานโครงการนำร่องธนาคารที่ดิน ในพื้นที่นำร่อง 5 ชุมชน												
- ประสานและเจรจากับเจ้าของที่ดินในพื้นที่ชุมชนนำร่อง												
- ตรวจสอบสิทธิการครองครองที่ดิน												
- ดำเนินการให้ความช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจน												
- ประสานขอความร่วมมือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อดำเนินการให้ความช่วยเหลือ												
- ศึกษา ประเมินผลและจัดทำรายงานเสนอคณะกรรมการ บจธ.												

2. สรุปผลงาน/ผลลัพธ์ ที่คาดหวังในแต่ละไตรมาส

เป้าหมาย ปี 2560	ด.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.
แผนการ ดำเนินงาน/ ขั้นตอน			1. แผนดำเนินงาน พัฒนาระบบ สารสนเทศเพื่อ รองรับการ ปฏิบัติงานของ บจธ.			2. ผลวิเคราะห์องค์กร เพื่อออกแบบผังธุรกิจและ กระบวนการทางธุรกิจ 3. แผนแม่บทเทคโนโลยี สารสนเทศและการ สื่อสาร ของ บจธ. ในระยะ 3 ปี 4. ผลการศึกษาวิเคราะห์ ฐานข้อมูลที่ดิน เพื่อสนับสนุนและจัดตั้ง ธนาคารที่ดิน			-			5. ระบบซอฟต์แวร์ ระบบสินเชื่อ และ ERP ให้รองรับการทำงานของ บจธ. ด้านการบริหารโครงการ งานสินเชื่อ งานการเงินและบัญชี และงานบริหาร สินทรัพย์ 6. ระบบฮาร์ดแวร์และเครือข่ายสื่อสาร เพื่อใช้ในการรองรับการทำงานของ ระบบ ERP ระบบสินเชื่อ และการ เชื่อมโยงเครือข่าย ของ บจธ.
สรุปจำนวน (สะสม)	0	0	1	1	1	4	4	4	4	4	4	6

ข้อมูลประกอบ สถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน (องค์การมหาชน) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560

เงินงบประมาณ และรายได้ 3 ปีย้อนหลัง

	เงินงบประมาณที่ได้รับ	รายได้
ปีงบประมาณ พ.ศ. 2557	-	-
ปีงบประมาณ พ.ศ. 2558	15,200,000	4,010,650
ปีงบประมาณ พ.ศ. 2559	30,000,000	10,141,700
ปีงบประมาณ พ.ศ. 2560	43,660,200	3,000,000

เงินทุนสะสม ณ 30 กันยายน 2559

50,773,000 บาท

(เงินที่มีภาระผูกพันแล้วทั้งสิ้น

13,761,500 บาท)

ประกอบด้วย

- ค่าจ้างที่ปรึกษาทางระบบสารสนเทศฯ 10,497,500 บาท

- ค่าปรับปรุงพื้นที่ปฏิบัติงานของ บจธ. 3,264,000 บาท

* คงเหลืองบประมาณเงินทุนสะสมจำนวนทั้งสิ้น 37,011,500 บาท

จำแนกรายการตามแผนการใช้จ่ายเงิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560

เงินงบประมาณที่ได้รับ (เงินอุดหนุน)	43,660,200
ระบุจำนวนค่าครุภัณฑ์ ที่ดิน สิ่งก่อสร้าง (ถ้ามี)	
เงินทุน (เฉพาะที่ขออนุมัติจากคณะกรรมการบริหารเพื่อการใช้จ่ายเงิน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560)	56,549,500
เงินรายได้	
รายได้จากการดำเนินงาน	■ ค่าธรรมเนียมการให้บริการฯ -
รายได้อื่น ๆ	■ ดอกเบี้ยเงินฝาก -
	■ งบประมาณตามมติ ครม. 21 มิถุนายน 2559 687,485,400
รวม	787,695,100

โปรดจำแนกงบประมาณที่ได้รับ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 ตามวัตถุประสงค์ ยุทธศาสตร์และโครงการ

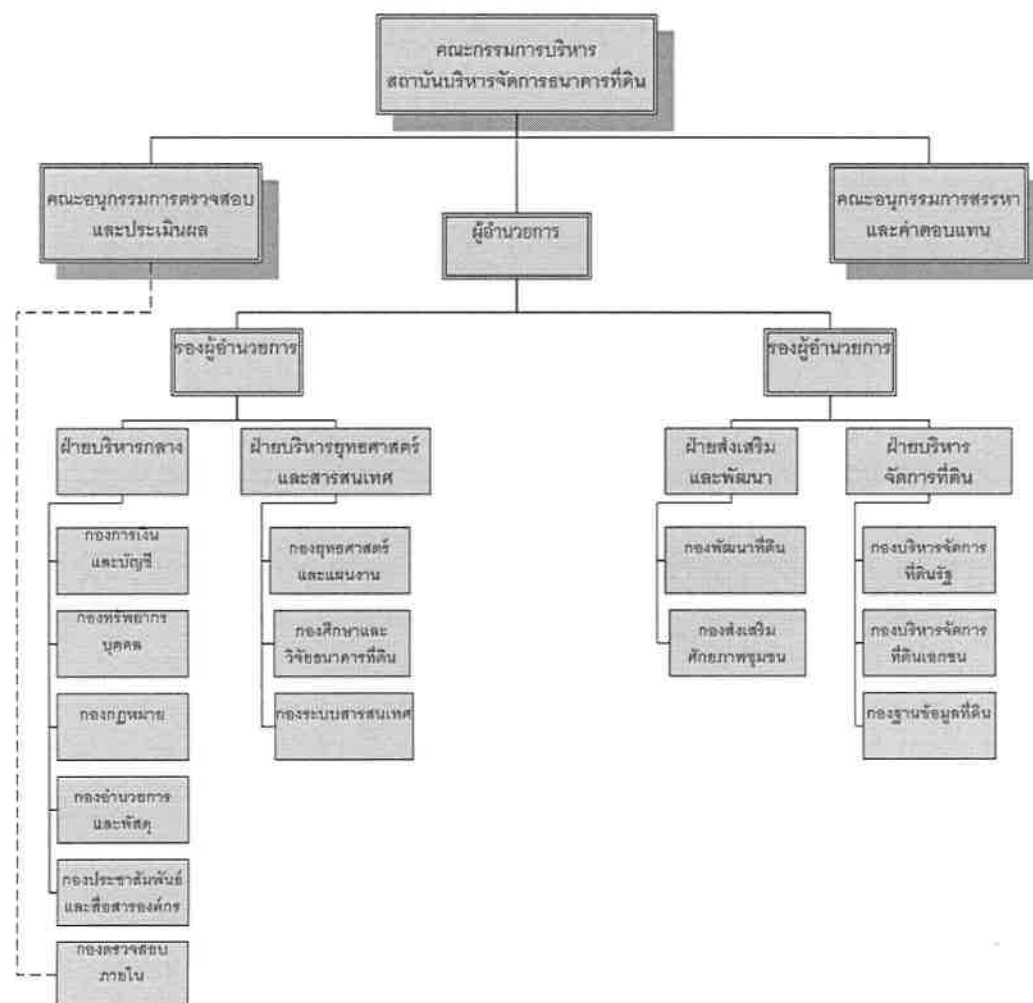
วัตถุประสงค์การจัดตั้งองค์การมหาชน	ยุทธศาสตร์	โครงการ	งบประมาณ
(1) ดำเนินการเพื่อให้เกิดการกระจายการถือครองที่ดินที่เป็นธรรมและยั่งยืน และมีการใช้ประโยชน์ในที่ดินอย่างเหมาะสม และจัดตั้งธนาคารที่ดิน (2) รวบรวมข้อมูลที่ดินและเป็นตัวกลางระหว่างผู้ประสงค์จะใช้ประโยชน์ในที่ดินกับเจ้าของที่ดินที่ยังมิได้ใช้ประโยชน์หรือเจ้าของที่ดินที่ยังไม่ประสงค์จะใช้ประโยชน์ในที่ดินอย่างเต็มที่ (3) ประสานงานกับหน่วยงานของรัฐเพื่อให้ได้มาซึ่งที่ดินของรัฐและดำเนินการให้ได้มาซึ่งที่ดินของเอกชนที่ไม่ได้ใช้ประโยชน์หรือใช้ประโยชน์ไม่คุ้มค่า เพื่อให้เกษตรกรและผู้ยากจนได้ใช้ประโยชน์อย่างทั่วถึง รวมทั้งสนับสนุนทางการเงินแก่การปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกร (4) สนับสนุนให้ชุมชนมีการบริหารจัดการที่ดินร่วมกันทั้งที่ดินทำกินและที่ดินสำหรับการอยู่อาศัยในรูปแบบโฉนดชุมชน (5) ประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อแก้ไขปัญหาที่ดินของเกษตรกรและผู้ยากจน	ยุทธศาสตร์ที่ 1 : สนับสนุนข้อมูล และขับเคลื่อนให้เกิดการบริหารจัดการที่ดินอย่างเป็นธรรม และยั่งยืน	1.1 โครงการศึกษาวิจัยระบบข้อมูลเพื่อการบริหารธนาคารที่ดิน	59,114,300
		1.2 โครงการต้นแบบการบริหารจัดการที่ดินแบบครบวงจร	263,557,300
		1.3 โครงการแก้ไขปัญหาเกษตรกรและผู้ยากจนซึ่งมีปัญหาลูกสุญเสียสิทธิในที่ดินจากการจำนองและขายฝาก	198,035,400
		1.4 โครงการนำร่องธนาคารที่ดิน ในพื้นที่นำร่อง 5 ชุมชน	168,132,500
	ยุทธศาสตร์ที่ 2 : การผลักดันให้เกิดการจัดตั้งและพัฒนาระบบบริหารจัดการธนาคารที่ดิน หรือองค์กรอื่นที่มีวัตถุประสงค์ในลักษณะทำนองเดียวกับธนาคารที่ดินให้แล้วเสร็จภายในปี 2560	2.1 โครงการจัดทำร่างพระราชบัญญัติธนาคารที่ดิน	300,000
		2.2 โครงการศึกษากระบวนการดำเนินงานธนาคารที่ดิน	5,000,000
	ยุทธศาสตร์ที่ 3 : พัฒนาทรัพยากรบุคคลและระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ เพื่อสร้างความเข้มแข็งขององค์กร	3.1 งานพัฒนาบุคลากร	950,000
		3.2 โครงการส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรม ความโปร่งใสในการปฏิบัติงาน	50,000
		3.3 งานบริหารเรื่องร้องเรียน การดำเนินการทางวินัยและละเมิด	100,000
		3.4 งานพัฒนากฎหมาย และนิติกรรมสัญญา	200,000
		3.5 งานสนับสนุน	92,255,600
		รวมงบประมาณ	787,695,100
		รวมงบประมาณ	787,695,100

คณะกรรมการองค์การมหาชน

กรรมการองค์การมหาชน	วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	วันที่หมดวาระ	สถานะ
1. พลโท ชานุชัย ภูทอง	31 มีนาคม 2558	30 มีนาคม 2562	■ อยู่ในวาระ
2. ปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี	31 มีนาคม 2558	30 มีนาคม 2562	■ อยู่ในวาระ
3. ปลัดกระทรวงการคลัง	31 มีนาคม 2558	30 มีนาคม 2562	■ อยู่ในวาระ
4. ปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์	31 มีนาคม 2558	30 มีนาคม 2562	■ อยู่ในวาระ
5. ปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	31 มีนาคม 2558	30 มีนาคม 2562	■ อยู่ในวาระ
6. ปลัดกระทรวงมหาดไทย	31 มีนาคม 2558	30 มีนาคม 2562	■ อยู่ในวาระ
7. นายประยงค์ ดอกคำไย	31 มีนาคม 2558	30 มีนาคม 2562	■ อยู่ในวาระ
8. นายสุบิน จันทะคัด	31 มีนาคม 2558	30 มีนาคม 2562	■ อยู่ในวาระ
9. ผู้ช่วยศาสตราจารย์อิทธิพล ศรีเสาวลักษณ์	31 มีนาคม 2558	30 มีนาคม 2562	■ อยู่ในวาระ
10. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. จิตติ มงคลชัยอรัญญา	31 มีนาคม 2558	30 มีนาคม 2562	■ อยู่ในวาระ
11. ผู้อำนวยการสถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน (นายสถิตพงษ์ สุดชูเกียรติ)	9 กันยายน 2558	15 กรกฎาคม 2561	■ อยู่ในวาระ

โครงสร้างองค์กร

โครงสร้างสถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน (องค์การมหาชน)



อัตรากำลัง (ณ วันที่ 15 พฤศจิกายน 2559)

ตำแหน่ง	จำนวน (กรอบ/อัตราจริง) (คน)
ผู้อำนวยการ	1/1
รองผู้อำนวยการ	2/-
ผู้เชี่ยวชาญ/ที่ปรึกษา	4/1
เจ้าหน้าที่	68/37
ลูกจ้าง	-/1
รวม	75/40

วัตถุประสงค์การจัดตั้งตามกฎหมาย	สรุปผลงานที่สำคัญในปีงบประมาณ พ.ศ. 2559
1. ดำเนินการเพื่อให้เกิดการกระจายการถือครองที่ดินที่เป็นธรรมและยั่งยืน และมีการใช้ประโยชน์ที่ดินอย่างเหมาะสม และจัดตั้งธนาคารที่ดิน 2. รวบรวมข้อมูลที่ดินและเป็นตัวกลางระหว่างผู้ประสงค์จะใช้ประโยชน์ที่ดินกับเจ้าของที่ดินที่ยังมิได้ใช้ประโยชน์หรือเจ้าของที่ดินที่ยังไม่ประสงค์จะใช้ประโยชน์ในที่ดินอย่างเต็มที่ 3. ประสานงานกับหน่วยงานของรัฐเพื่อให้ได้มาซึ่งที่ดินของรัฐและดำเนินการให้ได้มาซึ่งที่ดินของเอกชนที่ไม่ได้ใช้ประโยชน์หรือใช้ประโยชน์ไม่คุ้มค่า เพื่อให้เกษตรกรและผู้ยากจนได้ใช้ประโยชน์อย่างทั่วถึง รวมทั้งสนับสนุนทางการเงินแก่การปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกร 4. สนับสนุนให้ชุมชนมีการบริหารจัดการที่ดินร่วมกัน ทั้งที่ดินทำกินและที่ดินสำหรับการอยู่อาศัยในรูปแบบโฉนดชุมชน	บจธ. มีความชัดเจนเรื่องการขยายอายุ พรฎ. ตามมติ ครม. เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2559 ให้ บจธ. ขยายระยะเวลาต่อไปอีก 3 ปี อีกทั้งการเปลี่ยนแปลงมติ ครม. เพื่อขอใช้งบประมาณจำนวน 690.20 ล้านบาท ซึ่งที่ประชุม ครม. เมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2559 มีมติเห็นชอบในเรื่องการแก้ไขปัญหาเกษตรกรผู้ยากจนและไม่มีที่ดินทำกินเป็นของตนเอง โดยให้ บจธ. นำเงินงบประมาณจำนวนดังกล่าวมาดำเนินการตามแผน และให้ บจธ. จัดทำแผนปฏิบัติการเสนอคณะกรรมการนโยบายที่ดินแห่งชาติ (คทช.) พิจารณาให้ความเห็นชอบ ซึ่งคณะกรรมการฯ ได้มีมติอนุมัติให้ บจธ. ใช้งบประมาณ เมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2559 จึงส่งผลให้ บจธ. สามารถดำเนินงานได้อย่างเต็มรูปแบบ และคล่องตัวมากขึ้น โดยมีผลงานที่สำคัญในรอบปี ดังนี้ 1. การจัดทำร่างพระราชบัญญัติธนาคารที่ดิน พ.ศ. อยู่ระหว่างส่งเรื่องร่างพระราชบัญญัติธนาคารที่ดินพ.ศ. ... ต่อสำนักงานเลขาธิการคณะรัฐมนตรี เพื่อเสนอคณะรัฐมนตรีพิจารณาร่างพระราชบัญญัติดังกล่าว 2. โครงการตามภารกิจตามมติ ครม. เมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2559 และมติคณะกรรมการนโยบายที่ดินแห่งชาติ เมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2559 2.1 โครงการศึกษากระบวนการดำเนินงานธนาคารที่ดิน เป็นโครงการที่จะต้องดำเนินการศึกษาแนวทางการจัดตั้งธนาคารที่ดิน เพื่อให้สามารถจัดตั้ง “ธนาคารที่ดิน” ในระยะเวลาที่กำหนด ในการนี้ บจธ. จึงมีการจัดจ้างที่ปรึกษาเพื่อมาดำเนินการศึกษาในรูปแบบเบื้องต้นของการจัดตั้งธนาคารที่ดิน 2.2 โครงการศึกษาวิจัยระบบข้อมูลเพื่อการบริหารธนาคารที่ดิน มุ่งพัฒนาระบบฐานข้อมูลที่ดิน เกษตรกรและคนยากจน เพื่อจัดเก็บข้อมูลให้เป็นปัจจุบัน และนำไปใช้สนับสนุนงานที่สำคัญของ บจธ. โดยภาพรวมในการทำงานที่ผ่านมา บจธ. ได้ทำการศึกษางานวิจัยต่างๆ ที่มีความสอดคล้องกับภารกิจ และกำหนดหลักเกณฑ์และคัดเลือกพื้นที่ปฏิบัติการจำนวน 36 ตำบล ซึ่งปัจจุบัน บจธ. ได้มีการแต่งตั้งคณะอนุกรรมการบูรณาการข้อมูลที่ดินและการจัดทำฐานข้อมูลที่ดิน เพื่อบูรณาการข้อมูลและแลกเปลี่ยนความคิดเห็น และร่วมหาแนวทางการดำเนินงานของ บจธ. ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด 2.3 โครงการต้นแบบการบริหารจัดการที่ดินแบบครบวงจร เพื่อสำรวจและดำเนินการเก็บข้อมูลของผู้ถือครองที่ดิน การใช้ประโยชน์ที่ดิน รวมทั้งข้อมูลผู้ได้รับความเดือดร้อนจากปัญหาการสูญเสียสิทธิในที่ดิน และนำมาวิเคราะห์ช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจนต่อไป 2.4 โครงการแก้ไขปัญหาเกษตรกรและผู้ยากจนซึ่งมีปัญหาลูกหนี้สิทธิในที่ดินจากการจำนอง และการขายฝาก ศึกษา/วิเคราะห์ข้อมูลเกษตรกรและผู้ยากจนที่มีปัญหาลูกหนี้สิทธิในที่ดิน อีกทั้งกำหนดวิธีการดำเนินการให้สินเชื่อ และจัดทำแบบพิมพ์เพื่อใช้ในการปฏิบัติงานตามข้อบังคับ บจธ. ว่าด้วย การให้สินเชื่อเพื่อป้องกันและแก้ไขปัญหาลูกหนี้สิทธิในที่ดินเกษตรกร พ.ศ. 2559 จากนั้นได้ดำเนินการคัดเลือกเกษตรกรและผู้ยากจนที่ตรงตามหลักเกณฑ์ฯ

วัตถุประสงค์การจัดตั้งตามกฎหมาย	สรุปผลงานที่สำคัญในปีงบประมาณ พ.ศ. 2559
5. ประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อแก้ไขปัญหาดินของเกษตรกรและผู้ยากจน	และลงพื้นที่เพื่อตรวจสอบสภาพพื้นที่จริง พร้อมทั้งสอบถามข้อมูลเกษตรกรในพื้นที่จากการคัดเลือกจำนวน 6 จังหวัด ได้แก่ จังหวัดชัยภูมิ มหาสารคาม อำนาจเจริญ สุรินทร์ ศรีสะเกษ และพิจิตร 2.5 โครงการนำร่องธนาคารที่ดินในพื้นที่นำร่อง 5 ชุมชน ให้ความช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจนที่ไม่มีที่ดินทำกินหรือมีไม่เพียงพอต่อการประกอบอาชีพในพื้นที่เป้าหมายให้มีที่ดินทำกินและอยู่อาศัยตามรูปแบบที่ บจธ. กำหนด โดยได้คัดเลือกพื้นที่ดำเนินโครงการนำร่อง 5 ชุมชน ได้แก่ บ้านไร่แดง (บ้านใหม่ป่าผาง) อำเภอป่าซาง จังหวัดลำพูน บ้านแม่อาว อำเภอป่าซาง จังหวัดลำพูน บ้านแพะใต้ อำเภอเวียงหนองล่อง จังหวัดลำพูน บ้านท่ากอม่วง อำเภอบ้านโฮ่ง จังหวัดลำพูน บ้านโป่ง อำเภอสันทราย จังหวัดเชียงใหม่ 3. ด้านกฎหมายได้ดำเนินการร่างข้อบังคับ แก้อะไรเกี่ยวกับที่ดินและการบริหารงานสถาบัน ที่ผ่านการพิจารณาของคณะกรรมการและประกาศใช้ จำนวน 6 ฉบับ ดังนี้ 3.1 ร่างข้อบังคับสถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน (องค์การมหาชน) ว่าด้วย ประมวลจริยธรรมคณะกรรมการ ผู้อำนวยการ และผู้ปฏิบัติงานของสถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน (องค์การมหาชน) พ.ศ. 3.2 ร่างระเบียบสถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน (องค์การมหาชน) ว่าด้วย สวัสดิการและประโยชน์เกื้อกูลอื่นสำหรับเจ้าหน้าที่ และลูกจ้าง พ.ศ. 3.3 ร่างประกาศคณะกรรมการสถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน เรื่อง กรอบนโยบายการจัดซื้อที่ดินของสถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน (องค์การมหาชน) พ.ศ. 3.4 ร่างระเบียบสถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน (องค์การมหาชน) ว่าด้วย หลักเกณฑ์ วิธีการและเงื่อนไขการจัดซื้อที่ดินเพื่อให้เกิดการกระจายสิทธิการถือครองที่ดิน พ.ศ. 3.5 แก้อะไรระเบียบสถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน (องค์การมหาชน) ว่าด้วย การเงินและบัญชีพ.ศ. 2557 3.6 แก้อะไรระเบียบสถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน (องค์การมหาชน) ว่าด้วย การเบิกจ่ายเงินเกี่ยวกับค่าใช้จ่ายในการบริหารงานของสถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน (องค์การมหาชน) พ.ศ. 2558 4. ด้านคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงาน จากผลการประเมินผลระดับคุณธรรมและความโปร่งใสการดำเนินงานของ บจธ. ซึ่งเป็นปีแรกของการประเมินนั้น โดยภาพรวมได้คะแนนเท่ากับร้อยละ 81.46 ซึ่งมีคุณธรรมและความโปร่งใสการดำเนินงาน ระดับสูงมาก

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 สถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน (องค์การมหาชน) จะปฏิบัติงานให้เกิดความคุ้มค่าเพื่อประโยชน์ต่อสังคม ดังนี้

สถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน (องค์การมหาชน) หรือ บจธ. จัดตั้งขึ้นเพื่อเป็นองค์กรหลักในการขับเคลื่อนให้เกิดการจัดตั้งธนาคารที่ดิน และเพื่อสนับสนุนนโยบายของรัฐในการบริหารจัดการที่ดิน ทำหน้าที่เติมเต็มการดำเนินงานกระจายการถือครองที่ดินของหน่วยงานรัฐ ซึ่งภารกิจหลักของ บจธ. ประกอบด้วย ดำเนินการจัดตั้งธนาคารที่ดิน สนับสนุนการกระจายการถือครองที่ดิน และสนับสนุนนโยบายของรัฐในการบริหารจัดการที่ดิน ดังนั้นจึงกำหนดพันธกิจหลัก ยุทธศาสตร์ และเป้าหมายในการดำเนินงานในปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 คือ

1. การจัดตั้งธนาคารที่ดิน

ขับเคลื่อนให้สามารถดำเนินการจัดตั้งธนาคารที่ดินให้แล้วเสร็จตามกำหนดระยะเวลา เพื่อเป็นกลไกในการบริหารจัดการที่ดินเพื่อลดความเหลื่อมล้ำและสร้างความเป็นธรรมด้านที่ดิน ยกกระดับคุณภาพชีวิต ช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจนให้เกิดความมั่นคงด้านที่ดิน มีที่ดินทำกินเพียงพอต่อการประกอบ สามารถเข้าถึงแหล่งทุนได้ อีกทั้งยังจะเป็นสถาบันทางเศรษฐกิจและกฎหมายที่จะช่วยสนับสนุนการดำเนินงาน การแก้ไขปัญหาด้านที่ดินของรัฐบาล โดยการรักษาและกระจายการถือครองที่ดินให้แก่เกษตรกร ทำให้ที่ดินรกร้างให้เกิดความคุ้มค่าในทางเศรษฐกิจของประเทศให้ที่ดินรกร้างกลับเข้ามาเป็นประโยชน์ในทางเศรษฐกิจในวงจรเศรษฐกิจอีกครั้งหนึ่ง (land revitalization) ตลอดจนเป็นแหล่งทุนให้แก่เกษตรกรและผู้ยากจนสามารถคงสิทธิในที่ดินของตนเองไว้ได้ ซึ่ง บจธ. ได้ทำการศึกษากระบวนการดำเนินงานธนาคารที่ดิน แนวทางการจัดตั้งธนาคารที่ดิน เพื่อใช้เป็นแนวทางในการจัดตั้ง “ธนาคารที่ดิน” ที่เหมาะสมกับประเทศไทย

2. การบริหารจัดการที่ดิน ประกอบด้วยภารกิจที่สำคัญ ดังนี้

2.1 การสำรวจ และพัฒนาการจัดเก็บข้อมูลเพื่อการบริหารจัดการที่ดิน พัฒนาระบบฐานข้อมูลที่ดินเกษตรกรและคนยากจน ร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องและสถาบันการศึกษา จัดเก็บข้อมูลให้เป็นปัจจุบันและต่อเนื่อง เพื่อสามารถนำไปใช้สนับสนุนงานด้านการป้องกันการสูญเสียสิทธิในที่ดินทำกินและที่อยู่อาศัย การกระจายการถือครองที่ดินอย่างเป็นธรรม และการใช้ประโยชน์ที่ดิน สร้างความร่วมมือกับทุกภาคส่วนด้านการบริหารจัดการที่ดินในพื้นที่เป้าหมาย โดยเป้าหมายปี 2560 คือ สำรวจข้อมูล 36 พื้นที่ ในประเด็นเกี่ยวกับผู้มีปัญหาจะสูญเสียสิทธิในที่ดินทำกิน ผู้ไร้ที่ดินทำกิน และการใช้ประโยชน์ในที่ดิน

2.2 โครงการต้นแบบการบริหารจัดการที่ดินแบบครบวงจร เพื่อสำรวจ รวบรวมข้อมูล ในพื้นที่นาร่อง จัดทำฐานข้อมูลที่ดินเพื่อเป็นเครื่องมือที่ช่วยสนับสนุนการดำเนินงานของภาครัฐ ช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจนที่ไร้ที่ดินทำกิน สูญเสีย/จะสูญเสียสิทธิในที่ดินทำกิน ด้วยการจัดหาที่ดิน หรือให้สินเชื่อบริการที่ดิน รวมทั้งกระตุ้นให้เกิดการใช้ที่ดินอย่างเต็มศักยภาพในพื้นที่ต้นแบบ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการบริหารจัดการที่ดินในพื้นที่อื่นๆ ต่อไป ทั้งในด้านการกระจายการถือครองที่ดิน การใช้ประโยชน์ในที่ดินอย่างคุ้มค่า

ช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจนไม่สูญเสียสิทธิและมีที่ดินทำกินเป็นของตนเองเพื่อสำรวจและดำเนินการเก็บข้อมูลของผู้ถือครองที่ดิน การใช้ประโยชน์ที่ดิน รวมทั้งข้อมูลผู้ได้รับความเดือดร้อนจากปัญหาการสูญเสียสิทธิในที่ดิน และนำมาวิเคราะห์ช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจนต่อไป

3. การขับเคลื่อนแผนยุทธศาสตร์ระดับชาติ และนโยบายของรัฐบาล

ภารกิจหลักของ บจธ. เป็นกลไกหนึ่งที่ช่วยขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ระดับชาติ และนโยบายรัฐบาลที่สำคัญ เช่น ยุทธศาสตร์ชาติระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2560 – 2579) ยุทธศาสตร์ที่ 4 ด้านการสร้างโอกาสความเสมอภาคและเท่าเทียมกันทางสังคม ตามแนวทางการสร้างความมั่นคงและลดความเหลื่อมล้ำทางด้านเศรษฐกิจและสังคม แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560 – 2564) ยุทธศาสตร์ที่ 2 การสร้างความเป็นธรรมและลดความเหลื่อมล้ำในสังคม แนวทางการสร้างโอกาสในการมีที่ดินทำกินของตนเองและยกระดับรายได้ ซึ่งจากแผนทั้งสองมีประเด็นที่มุ่งเน้นในเรื่องการปฏิรูปที่ดิน การถือครองที่ดิน สนับสนุนการมีที่ดินทำกินอย่างยั่งยืนในรูปแบบที่ครบวงจร การจัดสรรที่ดินทำกินอย่างมีเงื่อนไขเพื่อป้องกันการเปลี่ยนมือผู้ได้รับการจัดสรรที่ดินให้แก่กลุ่มคนจนในภาคเกษตรที่ไร้ที่ดินทำกิน สนับสนุนการจัดตั้งธนาคารที่ดินเพื่อเป็นกลไกที่ให้เกิดการกระจายการถือครองที่ดิน ที่จะช่วยให้เกษตรกร กลุ่มเกษตรกร ผู้ยากจน ได้มีที่ดินทำกินและมีที่อยู่อาศัย เป็นต้น โดยการดำเนินงานเพื่อขับเคลื่อนแผนยุทธศาสตร์ระดับชาติ และนโยบายของรัฐบาล มีโครงการที่สำคัญ ดังนี้

3.1 โครงการแก้ไขปัญหาเกษตรกรและผู้ยากจนซึ่งมีปัญหาลงทะเบียนสิทธิในที่ดินจากการจำนอง และการขายฝาก เป็นโครงการที่ดำเนินการตามข้อสั่งการนายกรัฐมนตรี วันที่ ๙ มิถุนายน ๒๕๕๘ ที่มอบหมายให้หน่วยงานของรัฐพิจารณาแนวทางแก้ไขปัญหานี้สินเกษตรกรเพื่อมิให้สูญเสียที่ดินทำกิน มีวัตถุประสงค์เพื่อช่วยเหลือ/แก้ไขปัญหาเกษตรกรและผู้ยากจนซึ่งมีปัญหาลงทะเบียนสิทธิในที่ดิน โดยทำความเข้าใจกับกรมบังคับคดี คณะกรรมการช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจน ธกส. ฯลฯ โดยศึกษา/วิเคราะห์ข้อมูลเกษตรกรและผู้ยากจนที่มีปัญหาลงทะเบียนสิทธิในที่ดิน อีกทั้งกำหนดวิธีการดำเนินการให้สินเชื่อ และจัดทำแบบพิมพ์เพื่อใช้ในการปฏิบัติงาน คัดเลือกเกษตรกรและผู้ยากจน ลงพื้นที่เพื่อตรวจสอบสภาพพื้นที่จริง พร้อมทั้งสอบถามข้อมูลเกษตรกรในพื้นที่

3.2 โครงการนำร่องธนาคารที่ดินในพื้นที่นำร่อง 5 ชุมชน ดำเนินการตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2559 ที่มอบหมายให้ บจธ. เป็นหน่วยงานรับผิดชอบดำเนินโครงการนำร่องธนาคารที่ดิน ในพื้นที่นำร่อง 5 ชุมชน” (ทบวณมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 21 พฤษภาคม 2556 เรื่อง การแก้ไขปัญหาของขบวนการประชาชนเพื่อสังคมที่เป็นธรรม กรณีการดำเนินโครงการนำร่องธนาคารที่ดิน ในพื้นที่นำร่อง 5 ชุมชน) มีวัตถุประสงค์เพื่อให้ความช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจนที่ไม่มีที่ดินทำกินหรือไม่เพียงพอต่อการประกอบอาชีพในพื้นที่เป้าหมายให้มีที่ดินทำกินและอยู่อาศัยตามรูปแบบที่ บจธ. กำหนด โดยได้คัดเลือกพื้นที่ดำเนินโครงการนำร่อง 5 ชุมชน ได้แก่ บ้านไร่แดง (บ้านใหม่ป่าฝาง) อำเภอป่าซาง จังหวัดลำพูน บ้านแม่อาว อำเภอป่าซาง จังหวัดลำพูน บ้านแพะใต้ อำเภอเวียงหนองล่อง จังหวัดลำพูน บ้านท่ากอม่วง อำเภอบ้านโฮ่ง จังหวัดลำพูน บ้านโป่ง อำเภอสันทราย จังหวัดเชียงใหม่

4. การสร้างความรับรู้ความเข้าใจแก่ประชาชนเกี่ยวกับบทบาทและภารกิจของ บจธ.

มุ่งเน้นการสร้างความรับรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับบทบาทและหน้าที่ของ บจธ. ให้เป็นที่รู้จักของเกษตรกรและผู้ยากจนที่ต้องการได้รับความช่วยเหลือซึ่งเป็นกลุ่มเป้าหมาย และประชาชนทั่วไป

5. การพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพขององค์กร

ปี 2560 บจธ. มุ่งพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพขององค์กร เนื่องจากเป็นปัจจัยสำคัญที่จะช่วยสนับสนุนการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพ และบรรลุตามเป้าหมาย อีกทั้งเพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมในการเป็นธนาคารที่ดินในอนาคต

ทั้งนี้ ภารกิจหลักของ บจธ. รวมถึงธนาคารที่ดินที่จะจัดตั้งขึ้นในอนาคตมุ่งหวังในการเป็นหน่วยงานกลางในการประสานประโยชน์การบริหารจัดการที่ดินให้เกิดประโยชน์สูงสุด ตลอดจนลดความเหลื่อมล้ำ โดยการสนับสนุนให้เกษตรกรมีที่ดินทำกินเป็นของตนเองหรือมีสิทธิในที่ดินทำกิน และสนับสนุนให้เกิดการกระจายการถือครองที่ดินอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม

ลงชื่อ

(นายสตีฟพงษ์ สดชูเกียรติ)

ผู้อำนวยการ สถาบันบริหารจัดการธนาคารที่ดิน (องค์การมหาชน)

วันที่

ภาคผนวก : รายละเอียดตัวชี้วัด ส่วนที่ 1 การประเมินองค์การมหาชน

ตัวชี้วัด	รายละเอียดคำอธิบายตัวชี้วัด /เงื่อนไขการวัด
1.1 ความสำเร็จในการดำเนินงานตามแผนการจัดตั้งธนาคารที่ดิน	วัดความสำเร็จในการดำเนินงานตามแผนการจัดตั้งธนาคารที่ดิน ใน 3 กิจกรรม ได้แก่ 1. เสนอร่างพระราชบัญญัติธนาคารที่ดิน พ.ศ. ไปยังสำนักงานเลขาธิการคณะรัฐมนตรีภายในเดือนกันยายน 2560 2. จัดทำเอกสารการเผยแพร่การทำความเข้าใจการจัดตั้ง 3. จัดโครงการสัมมนาเกี่ยวกับธนาคารที่ดิน 4 ครั้ง ใน 4 ภูมิภาค (ภาคเหนือ ภาคใต้ ภาคกลาง และภาคตะวันออกเฉียงเหนือ)
1.2 เกษตรกร / ผู้ยากจน ได้รับจัดสรรที่ดินทำกินเพื่อนำไปใช้ประโยชน์	เกษตรกร / ผู้ยากจน ได้รับจัดสรรที่ดินทำกินเพื่อนำไปใช้ประโยชน์ แบ่งเป็น 2 กลุ่ม คือ 1. ให้สินเชื่อเพื่อคงสิทธิในที่ดิน สำหรับผู้ที่มีปัญหาการสูญเสียสิทธิในที่ดินทำกิน จำนวน 50 ราย 2. การจัดหาที่ดินในลักษณะกรรมสิทธิ์รวม สำหรับผู้ไร้ที่ดินทำกิน/ที่ดินไม่เพียงพอต่อการประกอบอาชีพ จำนวน 200 ราย
1.3 จำนวนพื้นที่ในการสำรวจ และพัฒนาการจัดเก็บข้อมูลเพื่อการบริหารจัดการที่ดิน	-
1.4 จำนวนพื้นที่ที่สำรวจและให้ความช่วยเหลือเกษตรกรและผู้ยากจน	Roadmap ระยะที่ 1 กำหนดระยะเวลาดำเนินการ 8 ปี (2560 – 2567) โดยใช้ข้อมูลจากโครงการสำรวจ และพัฒนาการจัดเก็บข้อมูลเพื่อการบริหารจัดการที่ดิน ทั้งนี้ในอนาคตจะมีการสร้างเครือข่ายความร่วมมือในพื้นที่เพื่อดำเนินการร่วมกัน โดยเป้าหมายคือพื้นที่ทั่วประเทศ ยกเว้น กทม. และปริมณฑล (สมุทรปราการ สมุทรสาคร ปทุมธานี นนทบุรี 170 อบต.) ปีที่ 1 = 8 พื้นที่ ปีที่ 5 = 288 พื้นที่ ปีที่ 2 = 28 พื้นที่ ปีที่ 6 = 516 พื้นที่ ปีที่ 3 = 72 พื้นที่ ปีที่ 7 = 1,152 พื้นที่ ปีที่ 4 = 144 พื้นที่ ปีที่ 8 = 2,304 พื้นที่