



รายงานการประเมินผลตามคำรับรองการปฏิบัติงาน
องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2556

1. ข้อมูลพื้นฐาน

1.1 ข้อมูลทั่วไป

องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) มีภารกิจและบทบาทในการสนับสนุนและส่งเสริมการบริหารจัดการของประเทศไทยให้เกิดประโยชน์ต่อเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน โดยทำหน้าที่เป็นหน่วยงานกลางในการรับรองโครงการลดโลกร้อนที่สะอาดของประเทศไทยตามพิธีสารเกียวโต (Designated National Authority : DNA) ของอนุสัญญาสหประชาชาติว่าด้วยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (UNFCCC) ให้แก่ภาครัฐและภาคเอกชนที่จะลงทุนในการพัฒนาโครงการ ทั้งในเรื่องข้อมูลเกี่ยวกับสถานการณ์การปล่อยก๊าซเรือนกระจก สถานการณ์ตลาดคาร์บอน (Carbon Market) แหล่งทุนต่างๆ ในประเทศและต่างประเทศ การเข้าถึงแหล่งเงินทุน การพัฒนาศักยภาพของหน่วยงานภาครัฐ และภาคเอกชนในการบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก ตลอดจนเป็นศูนย์กลางในการประสานความร่วมมือระหว่างภาครัฐ ภาคเอกชนในการบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก และทำหน้าที่ผู้ช่วยเลขานุการของคณะกรรมการ นโยบายการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศแห่งชาติ (National Committee on Climate Change : NCCC) ซึ่งมีนายกรัฐมนตรีเป็นประธานคณะกรรมการ ร่วมกับสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (สผ.)

1.2 วัตถุประสงค์การจัดตั้ง

พระราชกฤษฎีกาจัดตั้งองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) พ.ศ. 2550 กำหนดวัตถุประสงค์การจัดตั้งเพื่อ

- 1) วิเคราะห์ กลั่นกรอง และทำความเข้าใจเกี่ยวกับการให้คำรับรองโครงการ ตลอดจนติดตามประเมินผลโครงการที่ได้รับคำรับรอง
- 2) ส่งเสริมการพัฒนาโครงการ และการตลาดซื้อขายปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่ได้รับการรับรอง
- 3) เป็นศูนย์กลางข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับสถานการณ์ดำเนินงานด้านก๊าซเรือนกระจก
- 4) จัดทำฐานข้อมูลเกี่ยวกับโครงการที่ได้รับคำรับรอง และการขายปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่ได้รับการรับรอง ทั้งนี้ ตามนโยบายที่คณะกรรมการแห่งชาติ¹ และคณะกรรมการ² กำหนด
- 5) ส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพ ตลอดจนให้คำแนะนำแก่หน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชนเกี่ยวกับการบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก
- 6) เผยแพร่และประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับการจัดการก๊าซเรือนกระจก
- 7) ส่งเสริมและสนับสนุนการดำเนินงานด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

หมายเหตุ :

^{1*} คณะกรรมการแห่งชาติ หมายความว่า คณะกรรมการนโยบายการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศแห่งชาติ ตามระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยการดำเนินงานด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

^{2*} คณะกรรมการ หมายความว่า คณะกรรมการองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก

1.3 รัฐมนตรีผู้รักษาการตามพระราชกฤษฎีกา : รัฐมนตรีว่าการกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

1.4 ผู้อำนวยการ : อยู่ระหว่างการสรรหา

(นางประเสริฐสุข จามรมาน รองผู้อำนวยการ รักษาการผู้อำนวยการ)

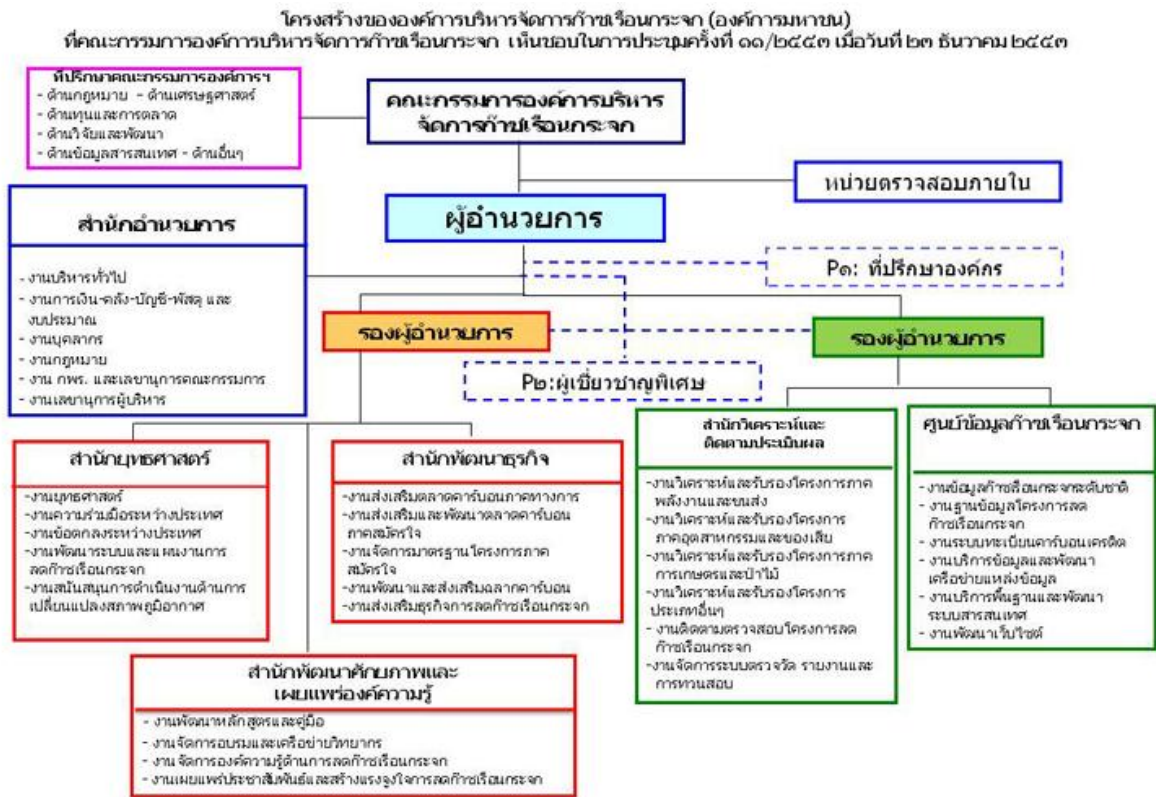
1.5 รายชื่อคณะกรรมการฯ (วันที่ 4 ธันวาคม 2555 – 30 กันยายน 2556)

คณะกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายสันทัต สมชีวิตา	ประธานกรรมการ
2. ปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	กรรมการ
3. อธิบดีกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน	กรรมการ
4. เลขาธิการสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	กรรมการ
5. ผู้อำนวยการสำนักงานนโยบายและแผนการขนส่งและจราจร	กรรมการ
6. นายเจน นำชัยศิริ	กรรมการ
7. นายวิโรจน์ มาวิจักขณ์	กรรมการ
8. นางสาวแสงจันทร์ ลิ้มจิรกาล	กรรมการ
9. นายดำรงค์ ศรีพระราม	กรรมการ
10. นายรัชดา สิงคาลวนิช	กรรมการ
11. นายพนัส ทศนียนนท์	ที่ปรึกษา
12. คุณหญิงทองทิพ รัตนะรัต	ที่ปรึกษา
13. นางสาวกัณษริย์ บุญประกอบ	ที่ปรึกษา
14. นางประเสริฐสุข จามรมาน รองผู้อำนวยการรักษาการผู้อำนวยการฯ	กรรมการและ เลขานุการ

1.6 โครงสร้างและอัตรากำลัง

ข้อบังคับองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจกว่าด้วยการจัดแบ่งส่วนงานและขอบเขตหน้าที่ของส่วนงาน (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2554 ข้อ 5 ลงวันที่ 6 มกราคม 2554 ให้จัดแบ่งหน่วยงานขององค์การฯ ดังนี้

- 1) สำนักอำนวยการ (สอก.)
- 2) สำนักยุทธศาสตร์ (สนย.)
- 3) สำนักวิเคราะห์และติดตามประเมินผล (สวป.)
- 4) สำนักพัฒนาธุรกิจ (สพธ.)
- 5) ศูนย์ข้อมูลก๊าซเรือนกระจก (ศขก.)
- 6) สำนักพัฒนาศักยภาพและเผยแพร่องค์ความรู้ (สพค.)



อัตรากำลัง (ณ วันที่ 30 กันยายน 2556) จำนวน 56 อัตรา

รองผู้อำนวยการ	จำนวน 2 อัตรา
เจ้าหน้าที่ของรัฐ	จำนวน 52 อัตรา



1.7 วิสัยทัศน์ พันธกิจ ประเด็นยุทธศาสตร์

วิสัยทัศน์

“บริหารจัดการก๊าซเรือนกระจกอย่างมีประสิทธิภาพ
เพื่อช่วยเศรษฐกิจ รักษาสิ่งแวดล้อม และแก้วิกฤตสังคม”

พันธกิจ

- 1) วิเคราะห์ กลั่นกรอง และทำความเข้าใจเกี่ยวกับการให้คำรับรองโครงการตลอดจนติดตามประเมินผลโครงการที่ได้รับคำรับรอง
- 2) ส่งเสริมการพัฒนาโครงการ และการตลาดซื้อขายปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่ได้รับการรับรอง
- 3) เป็นศูนย์กลางข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับสถานการณ์ดำเนินงานด้านก๊าซเรือนกระจก
- 4) จัดทำฐานข้อมูลเกี่ยวกับโครงการที่ได้รับการรับรอง และการขายปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่ได้รับการรับรอง ทั้งนี้ ตามนโยบายที่คณะกรรมการแห่งชาติ*₁ และคณะกรรมการ*₂ กำหนด
- 5) ส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพ ตลอดจนให้คำแนะนำแก่หน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชนเกี่ยวกับการบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก
- 6) เผยแพร่และประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับการจัดการก๊าซเรือนกระจก
- 7) ส่งเสริมและสนับสนุนการดำเนินงานด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

ประเด็นยุทธศาสตร์ (แผนยุทธศาสตร์ อบก. พ.ศ. 2556-2560)

- 1) การเตรียมโครงสร้างพื้นฐานเพื่อรองรับการดำเนินงานลดก๊าซเรือนกระจก
- 2) ส่งเสริมทุกภาคส่วนให้มีส่วนร่วมในการลดก๊าซเรือนกระจก (Enabling Environment)

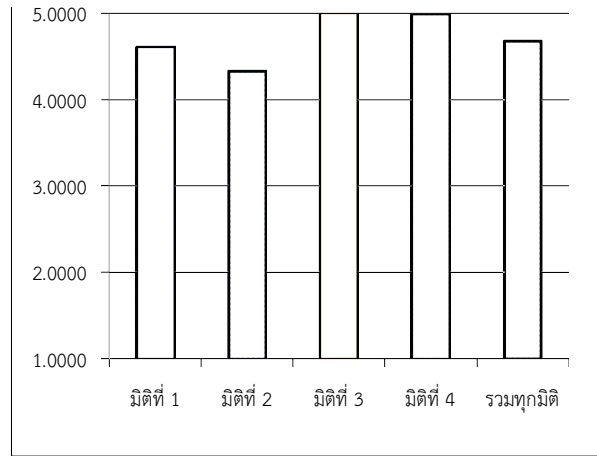
2. สรุปผลในภาพรวม

ผลการปฏิบัติงานตามคำรับรองการปฏิบัติงานขององค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) (อบก.) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 ในภาพรวมได้คะแนน 4.6789 ซึ่งอยู่ในระดับดีกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้

ผลการปฏิบัติงานในมิติที่ 3 ด้านประสิทธิภาพของการปฏิบัติงานได้คะแนน 5.0000 รองลงมาได้แก่ มิติที่ 4 ด้านการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาองค์กร ได้คะแนน 4.9882 มิติที่ 1 ด้านประสิทธิผลของการปฏิบัติงาน ได้คะแนน 4.6036 และสุดท้ายในมิติที่ 2 ด้านคุณภาพการให้บริการ ได้คะแนน 4.3200

2.1 ตารางสรุปคะแนนผลการประเมินการปฏิบัติงานตามคำรับรองการปฏิบัติงานขององค์การบริหาร
จัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) (อปก.) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2556

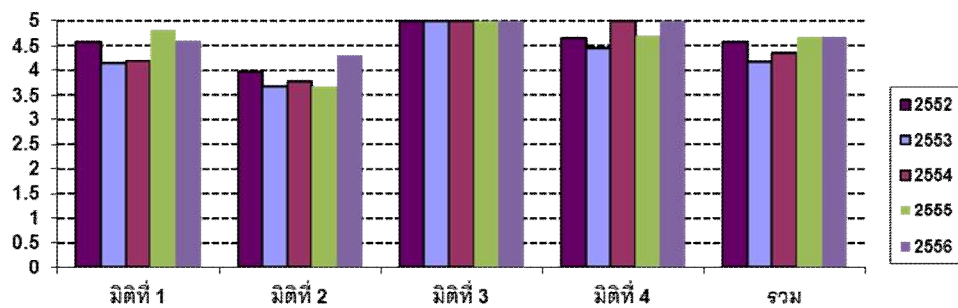
มิติที่ 1	ประสิทธิผลตาม แผนปฏิบัติงาน	60%	4.6036
มิติที่ 2	คุณภาพการให้บริการ	12%	4.3200
มิติที่ 3	ประสิทธิภาพของ การปฏิบัติงาน	14%	5.0000
มิติที่ 4	การกำกับดูแลกิจการ และการพัฒนาองค์กร	14%	4.9882
รวมทุกมิติ		100%	4.6789



<p style="text-align: center;">ตารางสรุปคะแนนผลการประเมินการปฏิบัติงานตามคำรับรองการปฏิบัติงาน องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2556</p>											
ตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงาน	หน่วยวัด	น้ำหนัก (ร้อยละ)	เกณฑ์การให้คะแนน					ผลการดำเนินงาน			
			1	2	3	4	5	ผลการ ดำเนินงาน	ค่าคะแนน ที่ได้	คะแนน ถ่วงน้ำหนัก	
มิติที่ 1 มิติด้านประสิทธิภาพของการปฏิบัติงาน		60								4.6036	
ตัวชี้วัดตามนโยบายรัฐบาล (ร้อยละ 20)											
1.1 ระดับความสำเร็จของการพัฒนาข้อมูลอ้างอิงของประเทศ	ระดับ	4	1	2	3	4	5	3.5	3.5000	0.1400	
1.2 ระดับความสำเร็จของระบบสารสนเทศภูมิศาสตร์ ด้านการประเมินการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากภาคพื้นดิน (Soil Carbon)	ระดับ	6	1	2	3	4	5	4	4.0000	0.2400	
1.3 ระดับความสำเร็จของการพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อสนับสนุนการวิเคราะห์หากลั่นกรองโครงการลดก๊าซเรือนกระจกสำหรับโครงการกลไกการพัฒนาที่สะอาดแบบควมรวม (Bundling) และแบบแผนงานโครงการ (Programme of Activities: PoA)	ระดับ	4	1	2	3	4	5	5	5.0000	0.2000	
1.4 จำนวนองค์กรภาครัฐและภาคธุรกิจที่มีการจัดทำคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร	องค์กร	8	5	10	15	20	25	25	5.0000	0.4000	
ตัวชี้วัดตามวัตถุประสงค์การจัดตั้งและแผนฯ (ร้อยละ 40)											
1.5 ระยะเวลาเฉลี่ย (วัน) ในการดำเนินงานรับรองโครงการกลไกการพัฒนาที่สะอาดประเภททั่วไป (นับจากการยื่นขอการรับรองถึงการผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการ ออก.)	วัน	3	80	75	70	65	60	65.7	3.8667	0.1160	
1.6 ระดับความสำเร็จของการติดตามประเมินผลโครงการ	ระดับ	8	1	2	3	4	5	5	5.0000	0.4000	
1.7 ระดับความสำเร็จในการพัฒนา Guideline และหลักเกณฑ์การรับรองกิจกรรมชดเชยคาร์บอนเพื่อสนับสนุนให้เกิดอุปสงค์คาร์บอนเครดิตสำหรับตลาดคาร์บอนของประเทศไทยด้วยกิจกรรมชดเชยคาร์บอน	ระดับ	7	1	2	3	4	5	5	5.0000	0.3500	
1.8 ระดับความสำเร็จและประสิทธิภาพของการดำเนินการพัฒนาขีดความสามารถขององค์กรและเครือข่าย	ระดับ	6	1	2	3	4	5	5	5.0000	0.3000	
1.9 จำนวนผลิตภัณฑ์ที่ขึ้นทะเบียนออกคาร์บอน	ผลิตภัณฑ์	7	123	190	257	324	391	561	5.0000	0.3500	
1.10 ระดับคะแนนเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของความเห็นในการใช้บริการทางเว็บไซต์									3.6562	-	
1.10.1 Unique IP	UIP	1	29,928	44,892	59,856	74,819	89,783	86,832	4.8028	0.0480	
1.10.2 Accumulated Hit	ครั้ง	1	#####	#####	#####	#####	#####	287,907	1.4882	0.0149	
1.10.3 Rate of Return (%)	ร้อยละ	1	76	78	79	80	82	77.98	1.9900	0.0199	
1.10.4 จำนวนเรื่อง/องค์ความรู้ ที่เผยแพร่ลงบนเว็บไซต์ จำแนกตามกลุ่มองค์ความรู้ (KM) องค์ความรู้ละ 3 เรื่อง	เรื่อง	2	6	9	12	15	18	21	5.0000	0.1000	
1.1 ระดับความสำเร็จของการพัฒนาระบบวิธีการลดก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจ	ระดับ	2	1	2	3	4	5	5	4.1667	0.0833	
มิติที่ 2 มิติด้านคุณภาพการให้บริการ		12							4.3200		
2.1 ระดับความสำเร็จของการสำรวจความพึงพอใจและพัฒนาการให้บริการ											
2.1.1 ระดับความสำเร็จของการใช้ผลการสำรวจความพึงพอใจเพื่อพัฒนาการให้บริการ	ระดับ	5	1	2	3	4	5	5	5.0000	0.2500	
2.1.2 ร้อยละของระดับความพึงพอใจในการให้บริการ	ร้อยละ	5	70	75	80	85	90	84.96	3.9920	0.1996	
2.2 ร้อยละของระดับความเชื่อมั่นต่อการดำเนินงานตามบทบาทหน้าที่ขององค์การมหาชน	ร้อยละ	2	70	75	80	85	90	82.20	3.4400	0.0688	
มิติที่ 3 มิติด้านประสิทธิภาพของการปฏิบัติงาน		14							5.0000		
3.1 ร้อยละการเบิกจ่ายตามแผนการใช้จ่ายเงิน	ร้อยละ	5	80	85	90	95	100	100	5.0000	0.2500	
3.2 ต้นทุนต่อหน่วย	ระดับ	9	1	2	3	4	5	5	5.0000	0.4500	
มิติที่ 4 มิติด้านการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาองค์กร		14							4.9882		
4.1 ระดับการพัฒนาด้านการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาองค์กร	ระดับ	10	1	2	3	4	5	5	4.9835	0.4984	
4.2 ระดับความสำเร็จของการปรับปรุงกฎระเบียบเพื่อการปฏิบัติงาน	ระดับ	4	1	2	3	4	5	5	5.0000	0.2000	
	น้ำหนักรวม	100							ค่าคะแนนที่ได้	4.6789	

2.2 ตารางเปรียบเทียบผลการประเมินรายปีขององค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2552-2556

คะแนน พ.ศ.	มิติที่ 1	มิติที่ 2	มิติที่ 3	มิติที่ 4	รวม
2552	4.5767	3.9673	5.0000	4.6578	4.5785
2553	4.1503	3.6800	5.0000	4.4560	4.1788
2554	4.1992	3.7680	5.0000	5.0000	4.3748
2555	4.8242	3.6720	5.0000	4.6957	4.6931
2556	4.6036	4.3200	5.0000	4.9882	4.6789



3 ผลการดำเนินงานที่สำคัญในปีงบประมาณ พ.ศ. 2556

3.1 มิติที่ 1 ด้านประสิทธิผลของการปฏิบัติงาน (น้ำหนักร้อยละ 60) ค่าคะแนนที่ได้ 4.6036

ตัวชี้วัดตามคำรับรองการปฏิบัติงานของ อบก. ส่วนใหญ่เป็นตัวชี้วัดในเชิงผลผลิตและกระบวนการที่มีความครอบคลุมวัตถุประสงค์การจัดตั้งและพันธกิจ ดังนี้

1) วิเคราะห์ กลั่นกรอง และทำความเข้าใจเกี่ยวกับการให้การรับรองโครงการ ตลอดจนติดตามประเมินผลโครงการที่ได้รับคำรับรอง

อบก. ได้ทำการวิเคราะห์โครงการกลไกการพัฒนาที่สะอาดประเภททั่วไป จำนวน 7 โครงการ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยใช้เวลาเฉลี่ยในการพิจารณา 65.67 วัน ซึ่งน้อยกว่าระยะเวลาตามระเบียบที่กำหนดไว้ที่ 180 วันต่อโครงการ

ในส่วนของการติดตามประเมินผลโครงการ อบก. ได้ติดตามประเมินผลโครงการที่ยื่นขอการขึ้นทะเบียนจาก CDM EB จำนวน 54 โครงการ โครงการที่ยื่นขอรับรองปริมาณการลดก๊าซเรือนกระจก จำนวน 16 โครงการ และโครงการที่ได้รับการรับรองปริมาณการลดก๊าซเรือนกระจกจาก CDM EB ไปแล้ว 18 โครงการ

(จากทั้งหมดถึงวันที่ 20 กันยายน 2556 จำนวน 33 โครงการ) โดยได้รับความร่วมมือจากสำนักงานสิ่งแวดล้อมภาค (สสภ.) ทั้ง 16 ภาค ในการดำเนินการประเมินผลโครงการด้วย

2) ส่งเสริมการพัฒนาโครงการ และการตลาดซื้อขายปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่ได้รับการรับรอง

อบก. ได้พัฒนาคู่มือแนวทางการจัดทำกิจกรรมชดเชยคาร์บอน และหลักเกณฑ์ในการให้การรับรองให้ใช้เครื่องหมาย Carbon Offset และ Carbon Neutral ใน 4 ประเภท ได้แก่

- (1) กิจกรรมขององค์กร
- (2) ผลิตภัณฑ์ (สินค้าและบริการ)
- (3) การจัดประชุม หรือ งานอีเว้นท์
- (4) กิจกรรมส่วนบุคคล

อบก. ได้จัดกิจกรรมเปิดตัวโครงการกิจกรรมชดเชยคาร์บอน เมื่อวันที่ 21 มีนาคม 2556 ในปีงบประมาณ 2556 มีผู้ผ่านการรับรองกิจกรรมชดเชยคาร์บอน ประเภทองค์กร 1 บริษัท ประเภทผลิตภัณฑ์ 2 บริษัท และประเภทบุคคลจากองค์กรต่างๆ 12 องค์กร รวมทั้งสิ้น 138 คน

3) เป็นศูนย์กลางข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับสถานการณ์ดำเนินงานด้านก๊าซเรือนกระจก

อบก. ได้จัดทำข้อมูลอ้างอิงด้านก๊าซเรือนกระจกของประเทศใน 2 ประเภท ได้แก่ (1) ข้อมูล Carbon Intensity ในอุตสาหกรรมพลังงาน ประกอบด้วยอุตสาหกรรมจัดหาน้ำมัน อุตสาหกรรมก๊าซธรรมชาติ และอุตสาหกรรมปิโตรเลียม และ (2) ข้อมูลจากระบบสารสนเทศเพื่อแสดงการปล่อยและกักเก็บก๊าซเรือนกระจกในสาขาเกษตร ป่าไม้ และการใช้ประโยชน์ที่ดินในปี 2550 ประกอบด้วย การกักเก็บก๊าซเรือนกระจกในพื้นที่ป่าไม้ การปล่อยก๊าซเรือนกระจกในภาคการใช้ที่ดินและการเปลี่ยนแปลงการใช้ประโยชน์ที่ดิน การปล่อยก๊าซเรือนกระจกในพื้นที่นาข้าว และการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการเผา

นอกเหนือจากการพัฒนาข้อมูลอ้างอิงของประเทศทั้ง 7 เรื่องดังกล่าว อบก. ยังได้ดำเนินการพัฒนาระบบสารสนเทศภูมิศาสตร์ (GIS) ด้านการประเมินการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากภาคพื้นดิน (Soil Carbon) ของประเทศไทย เพื่อแสดงการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในสาขาป่าไม้และการใช้ประโยชน์ที่ดินในสาขาเกษตร ป่าไม้และการใช้ประโยชน์ที่ดิน ซึ่งสามารถสรุปผลการคำนวณในรูปแบบแผนที่ระดับจังหวัดได้ เพื่อใช้ในการบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจกต่อไป

4) จัดทำฐานข้อมูลเกี่ยวกับโครงการที่ได้รับการรับรอง และการขายปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่ได้รับการรับรอง ทั้งนี้ ตามนโยบายที่คณะกรรมการแห่งชาติและคณะกรรมการ อบก. กำหนด

อบก. ได้ดำเนินการพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อสนับสนุนการวิเคราะห์ กลั่นกรองโครงการกลไกการพัฒนาที่สะอาดแบบควบรวม (Bundling) และแบบแผนงานโครงการ (Programme of Activities : PoA) โดยจัดทำโปรแกรมและฐานข้อมูลสำหรับเก็บข้อมูลการให้คะแนนโครงการกลไกการพัฒนาที่สะอาด ที่สามารถสืบค้นและจัดทำข้อมูลสรุปของโครงการได้ อย่างไรก็ตามจากการสุ่มดูข้อมูลในระบบ พบว่ายังมีข้อมูลไม่

สมบูรณ์ โดยจากโครงการประเภท PoA 7 โครงการ และประเภท Bundle 5 โครงการ พบว่าโครงการ CPF ซึ่งเป็นโครงการประเภท Bundle มีเพียงชื่อโครงการเท่านั้น ไม่มีข้อมูลในส่วนรายละเอียดของโครงการเลย

5) ส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพ ตลอดจนให้คำแนะนำแก่หน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชน เกี่ยวกับการบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก

อบก. ได้จัดทำหลักสูตร 3 หลักสูตร ได้แก่ (1) หลักสูตรความรู้เบื้องต้นเกี่ยวกับการจัดทำบัญชีก๊าซเรือนกระจก (2) แนวทางการจัดทำบัญชีก๊าซเรือนกระจกในระดับองค์กรสำหรับภาคเอกชน (3) แนวทางการจัดทำบัญชีก๊าซเรือนกระจกและการบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจกในระดับภูมิภาค ท้องถิ่น โดยได้ดำเนินการอบรมตามหลักสูตรที่ได้พัฒนาขึ้นทั้ง 3 หลักสูตร มีผู้เข้ารับการอบรมจำนวน 149 คน

นอกจากการอบรมเพื่อส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพแล้ว อบก. ได้ดำเนินการส่งเสริมศักยภาพของผู้ประกอบการผ่านโครงการจัดทำคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร ซึ่งเป็นวิธีการประเมินปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่ปล่อยจากกิจกรรมทั้งหมดขององค์กรและคำนวณออกมาในรูปคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า อันจะนำไปสู่การกำหนดแนวทางการบริหารจัดการเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้อย่างมีประสิทธิภาพต่อไป ซึ่งได้ดำเนินการร่วมกับภาคเอกชนจำนวน 216 องค์กร และองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอีก 19 องค์กร

เครื่องมืออีกประเภทหนึ่ง ที่ อบก. นำมาใช้ในการส่งเสริมศักยภาพของผู้ประกอบการรวมทั้งยังเป็นการส่งเสริมตลาดคาร์บอนอีกทางหนึ่งด้วย คือการให้การรับรองฉลากคาร์บอน ซึ่งประกอบด้วย 3 รูปแบบ คือ ฉลากลดคาร์บอน (CRL: Carbon Reduction Label) เครื่องหมายรับรองคาร์บอนฟุตพริ้นท์ (CFP: Carbon Footprint Label) และฉลากคูโลโหมด (CM: CoolMode Label)

ในปีงบประมาณ 2556 มีผลิตภัณฑ์ที่ได้ขึ้นทะเบียนฉลากคาร์บอน จำนวน 561 ผลิตภัณฑ์จากผู้ประกอบการ 142 ราย จำแนกเป็นฉลากลดคาร์บอน 66 ผลิตภัณฑ์ เครื่องหมายรับรองคาร์บอนฟุตพริ้นท์ 484 ผลิตภัณฑ์ และฉลากคูโลโหมด 11 ผลิตภัณฑ์

6) เผยแพร่และประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับการจัดการก๊าซเรือนกระจก

อบก. ได้ดำเนินการผ่านช่องทางต่างๆ ในส่วนของ Website นั้น ได้ดำเนินการผ่านทั้ง www.tgo.or.th ที่เป็น Website หลักของ อบก. และ Website ย่อยต่างๆ เพื่อให้ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการจัดการก๊าซเรือนกระจก เช่น carbonmarket.tgo.or.th, thaicfcalculator.tgo.or.th, conference.tgo.or.th, thaicarbonlabel.tgo.or.th โดยมีสถิติผู้ใช้บริการ ดังนี้ Unique IP 86,832 ครั้ง Accumulated Hit 287,907 ครั้ง และ Rate of Return ร้อยละ 77.98

รวมทั้งยังมีการเผยแพร่ความรู้จำนวน 21 เรื่อง ครอบคลุมกลุ่มองค์ความรู้ด้าน (1) กลไกระบบและมาตรฐานการบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (2) ระบบสารสนเทศและศูนย์กลางข้อมูลก๊าซเรือนกระจก (3) การพัฒนาธุรกิจ (4) การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจกของประเทศ (5) การพัฒนาองค์ความรู้และศักยภาพแก่ภาคส่วนต่างๆ (6) กลไกการสนับสนุนภายในองค์กร

7) ส่งเสริมและสนับสนุนการดำเนินงานด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

อบก. ได้พัฒนาระเบียบวิธีการลดก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจ ซึ่งเป็นวิธีการคำนวณปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสำหรับโครงการลดก๊าซเรือนกระจกในสาขาการผลิตและใช้พลังงาน อุตสาหกรรม การจัดการของเสีย และขนส่ง 5 ระเบียบวิธีการ และสาขาป่าไม้และการเกษตร 2 ระเบียบวิธีการ รวมทั้งสิ้น 7 ระเบียบวิธีการ

3.2 มิติที่ 2 ด้านคุณภาพการให้บริการ (น้ำหนักร้อยละ 12) ค่าคะแนนที่ได้ 4.3200

อบก. ได้นำผลสำรวจความพึงพอใจของปีงบประมาณ พ.ศ. 2555 มาพิจารณาและดำเนินการปรับปรุง ในงานบริการทั้ง 4 ด้าน ได้แก่ งานบริการให้คำรับรองโครงการกลไกการพัฒนาที่สะอาด งานบริการส่งเสริมผู้ประกอบการในการซื้อขายคาร์บอนเครดิต งานบริการข้อมูลก๊าซเรือนกระจก และงานบริการพัฒนาศักยภาพและองค์ความรู้

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 อบก. ได้มอบหมายให้ บริษัท ทริส คอร์ปอเรชั่น จำกัด ดำเนินการสำรวจความพึงพอใจของผู้รับบริการ ในงานบริการจำนวน 4 งานบริการเดิม ผลปรากฏว่า ผู้รับบริการมีความพึงพอใจต่อการให้บริการของ อบก. ในภาพรวม คิดเป็นร้อยละ 84.96 สูงกว่าปี 2555 ที่ร้อยละ 83.36 และสามารถจำแนกผลการสำรวจในแต่ละงานบริการได้ดังนี้

งานบริการ	น้ำหนัก	ร้อยละความพึงพอใจ	
		2555	2556
งานบริการให้คำรับรองโครงการกลไกการพัฒนาที่สะอาด	40	83.00	90.80
งานบริการส่งเสริมผู้ประกอบการในการซื้อขายคาร์บอนเครดิต	20	83.40	81.20
งานบริการข้อมูลก๊าซเรือนกระจก	20	81.20	76.00
งานบริการพัฒนาศักยภาพและองค์ความรู้	20	86.20	86.00
	รวม	83.36	84.96

ทั้งนี้ อบก. ควรศึกษาและใช้ประโยชน์จากผลการสำรวจความพึงพอใจดังกล่าว โดยเฉพาะความเห็นที่เป็นข้อเสนอแนะของกลุ่มตัวอย่างในการปรับปรุงคุณภาพการให้บริการของ อบก. ต่อไป

ผู้รับบริการมีข้อเสนอแนะ/ข้อคิดเห็นเพิ่มเติมเพื่อการปรับปรุงคุณภาพงานบริการด้านต่างๆ ของ อบก. ดังนี้

1) งานบริการให้คำรับรองโครงการกลไกการพัฒนาที่สะอาด

จุดที่ผู้รับบริการเสนอแนะอยากให้แก้ไขปรับปรุง ได้แก่ ข้อมูลที่ยังไม่ตรงตามความต้องการ การเพิ่มช่องทางการติดต่อสมัครเข้าอบรม/สัมมนา การขยายตลาดให้สามารถรองรับโครงการที่เตรียมไว้ และความเหมาะสมของระยะเวลาในการอบรมไม่เหมาะสม

2) งานบริการส่งเสริมผู้ประกอบการในการซื้อขายคาร์บอนเครดิต

ในการจัดกิจกรรมส่งเสริมผู้ประกอบการหรือกิจกรรมผู้ซื้อพบผู้ขายนั้น ผู้รับบริการมีความเห็นว่าเอกสารยังไม่ชัดเจนผู้เข้าอบรมอ่านไม่ค่อยเข้าใจ ระยะเวลาไม่เหมาะสม ได้รับข้อมูลไม่ครบถ้วน และการลงทะเบียนควรเป็นออนไลน์เพื่อจะได้สะดวก

3) งานบริการข้อมูลก๊าซเรือนกระจก

จากการให้ความคิดเห็นเกี่ยวกับงานบริการข้อมูลก๊าซเรือนกระจกบนเว็บไซต์ พบว่า งานบริการที่ควรปรับปรุงแก้ไขในการให้บริการ คือ การอัพเดทข้อมูลให้ทันสมัยอยู่เสมอ และทำให้เมนูการใช้งานง่ายมากขึ้น

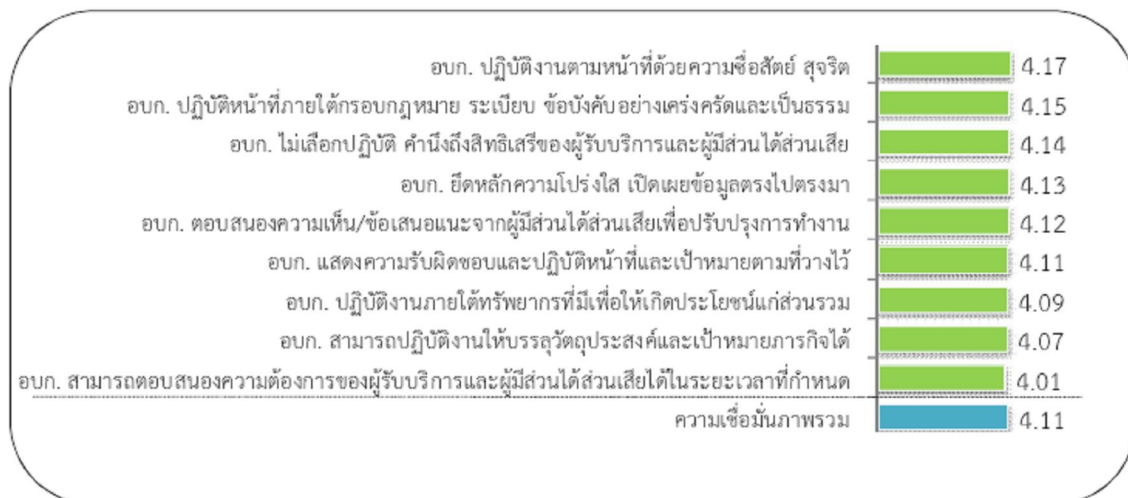
4) งานบริการพัฒนาศักยภาพและองค์ความรู้

การจัดกิจกรรมต่างๆ ควรมีการประชาสัมพันธ์อย่างทั่วถึงครอบคลุมกลุ่มเป้าหมายขององค์กร ให้มีความหลากหลายมากยิ่งขึ้น และควรต้องปรับปรุงเนื้อหาสาระจากการฝึกอบรมให้เป็นประโยชน์ต่อการนำไปใช้ในการปฏิบัติงานได้

นอกเหนือจากการสำรวจความพึงพอใจในการให้บริการแล้ว อบก. ยังได้ดำเนินการสำรวจความเชื่อมั่นของผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ซึ่งดำเนินการโดยบริษัท ทริส คอร์ปอเรชั่น จำกัด เช่นเดียวกับการสำรวจความพึงพอใจของผู้รับบริการ

ผลการสำรวจความเชื่อมั่นต่อบทบาทการดำเนินงานของ อบก. มีระดับความเชื่อมั่นภาพรวมอยู่ในระดับเชื่อมั่นมาก คะแนนเฉลี่ย 4.11 โดยมีความเชื่อมั่นมากที่สุดในเรื่อง อบก. ปฏิบัติงานตามหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต คะแนนเฉลี่ย 4.17 รองลงมาคือ อบก. ปฏิบัติหน้าที่ภายใต้กรอบกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับอย่างเคร่งครัดและเป็นธรรม คะแนนเฉลี่ย 4.15 และน้อยที่สุด คือ อบก. สามารถตอบสนองความต้องการของผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้ในระยะเวลาที่กำหนด คะแนนเฉลี่ย 4.01 ดังนี้

ความเชื่อมั่นต่อบทบาทการดำเนินงานของ อบก.



จากการให้ความคิดเห็นของผู้ใช้บริการ พบว่า เพื่อสร้างความเชื่อมั่น อบก. ควรเร่งดำเนินการมากที่สุดในเรื่องประชาสัมพันธ์ให้รู้จักองค์กรในวงกว้างกว่านี้ มีโครงการที่เป็นรูปเป็นร่างให้เห็นเป็นที่ประจักษ์ มีฐานข้อมูลที่ทันสมัยและน่าเชื่อถือ ตลอดจนสร้างระดับการรู้จักให้มากขึ้น ทำงานเชิงรุกเพื่อให้มีผลงานเป็นที่ประจักษ์และชี้แจงแนวทางการดำเนินงานขององค์กรในอนาคต

มติที่ 3 ด้านประสิทธิภาพของการปฏิบัติงาน (น้ำหนักร้อยละ 14) ค่าคะแนนที่ได้ 5.0000

อบก. กำหนดตัวชี้วัดตามมตินี้ไว้ 2 ประเด็น ได้แก่ การเบิกจ่ายตามแผนการใช้จ่ายเงิน และการจัดทำต้นทุนต่อหน่วยผลผลิต สำหรับการเบิกจ่ายตามแผนการใช้จ่ายเงินนั้น อบก. มีวงเงินงบประมาณเพื่อใช้ปฏิบัติงานในปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 จากงบประมาณที่ได้รับการจัดสรร และจากเงินทุน อบก. จำนวนรวม 110,659,047 บาท โดย อบก. มีผลการเบิกจ่าย ณ วันที่ 30 กันยายน 2556 ทั้งสิ้นรวมยอดผูกพันแล้ว 103,414,058 บาท (คิดเป็นร้อยละ 93.45) และมีวงเงินเหลือจ่ายจำนวน 7,244,990 บาท (คิดเป็นร้อยละ 6.55) ซึ่งถือเป็นเงินที่ประหยัดได้ เนื่องจาก อบก. สามารถส่งมอบผลผลิตตามเป้าหมายผลผลิตของสำนักงานปีงบประมาณได้ครบถ้วน

ในการจัดทำต้นทุนต่อหน่วย อบก. ได้คัดเลือกโครงการฉลากคาร์บอนมาดำเนินการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารงานเพื่อลดต้นทุนผลผลิต โดยกำหนดกิจกรรมเพิ่มประสิทธิภาพ 2 กิจกรรม ได้แก่

(1) ส่งเสริมให้ผู้ประกอบการสมัครขอขึ้นทะเบียนฉลากคาร์บอน ซึ่งทั้งตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายเป็นจำนวนผลิตภัณฑ์ที่ผ่านการขึ้นทะเบียน 400 ผลิตภัณฑ์ และมีผู้ประกอบการเข้าร่วมสัมมนา 100 ราย

(2) ส่งเสริมให้ภาคส่วนต่างๆ รู้จักความสำคัญและประโยชน์ของฉลากคาร์บอน ซึ่งทั้งตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายเป็นจำนวนครั้งของการเป็นวิทยากรให้ความรู้ 5 ครั้ง และมีจำนวนผู้เข้าร่วมสัมมนา 100 ราย

ผลการดำเนินการทั้ง 2 กิจกรรมดีกว่าเป้าหมายที่กำหนด

นอกเหนือจากนั้น อบก. ได้จัดทำต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตของปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 และจัดทำแผนเพิ่มประสิทธิภาพในปี 2557 โดยคัดเลือกโครงการการพัฒนาศักยภาพในการลดก๊าซเรือนกระจก และโครงการพัฒนาระบบสารสนเทศและโครงสร้างพื้นฐานเพื่อรองรับการบริหารงานภายในเพื่อดำเนินการต่อไป

3.3 มติที่ 4 ด้านการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาองค์กร (น้ำหนักร้อยละ 14) ค่าคะแนนที่ได้ 4.9882

อบก. กำหนดตัวชี้วัดตามคำรับรองการปฏิบัติงานในมติที่ 4 ด้านการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาองค์กรไว้ 2 ประเด็นหลักๆ ได้แก่ (1) การพัฒนาด้านการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งจะประเมินบทบาทและการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการและการพัฒนาตนเองของคณะกรรมการ และ (2) การพัฒนาองค์กรโดยการปรับปรุงกฎระเบียบเพื่อการปฏิบัติงาน

การประเมินระดับการพัฒนาด้านการกำกับดูแลกิจการ เป็นองค์ประกอบที่สำคัญอย่างมากของการประเมินผลการปฏิบัติงานตามคำรับรองการปฏิบัติงานขององค์กรมหาชน ผลการประเมินจะแสดงให้เห็นว่า

องค์การสามารถเติบโตอย่างยั่งยืน ได้รับการวางรากฐานให้มีศักยภาพในการพัฒนาอย่างต่อเนื่องภายใต้การเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจ สังคม การเมือง และสิ่งแวดล้อม มีใช้เพื่อการบรรลุเป้าหมายระยะสั้นเท่านั้น

การประเมินในที่นี้ให้ความสำคัญกับการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาลและการกำกับดูแลตนเองที่ดี โดยพิจารณาจากกระบวนการส่งเสริมให้มีการกำกับดูแลที่ดี และการสนับสนุนให้คณะกรรมการปฏิบัติงานตามหน้าที่ความรับผิดชอบอย่างครบถ้วนและมีประสิทธิผล

ผลการประเมินตัวชี้วัดเรื่องบทบาทและการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ และการพัฒนาตนเองของคณะกรรมการในปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 มีค่าคะแนนที่ได้ 4.9835 คะแนน โดยจำแนกตามประเด็นการประเมินผลย่อย ได้ดังนี้

ประเด็นการประเมินผล		น้ำหนัก (แปลงเป็น 100)	ผลการประเมิน (คะแนนเต็ม = 5)
1	บทบาทและการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการองค์การมหาชน	80	
1.1	คณะกรรมการให้ความเห็นชอบแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติงานประจำปีภายในเวลาที่กำหนด	20	4.9800
1.2	บทบาทของคณะกรรมการในการติดตามผลการดำเนินงานขององค์การมหาชนรายไตรมาส	17.5	4.9286
1.3	การรายงานผลการดำเนินงานต่อรัฐมนตรีที่กำกับดูแลองค์การมหาชน	5	5.0000
1.4	การเข้าร่วมการประชุมของคณะกรรมการ/อนุกรรมการ	10	5.0000
1.5	การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส	17.5	5.0000
2	การพัฒนาตนเองของคณะกรรมการ	20	
2.1	มีการเปิดเผยผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการในที่ประชุมคณะกรรมการ โดยคณะกรรมการร่วมแสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับผลประเมินและกำหนดแนวทางปฏิบัติ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่	20	5.0000
2.2	มีการจัดให้มีกิจกรรมเพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถของคณะกรรมการในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ	10	5.0000

ระดับการพัฒนาด้านการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาองค์กร = 4.9835 คะแนน



ในปีงบประมาณ พ.ศ.2556 ผลการปฏิบัติงานที่สำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนา
องค์กรของ อบก. มีดังนี้

1) บทบาทและการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการองค์กรมหาชน

- คณะกรรมการบริหารให้ความเห็นชอบแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติงานประจำปี
ในการประชุมครั้งที่ 8/2555 วันที่ 22 สิงหาคม 2555 โดยมีเนื้อหาของแผนยุทธศาสตร์ครบถ้วนใน 5 ประเด็นที่
กำหนดไว้ แต่สำหรับแผนปฏิบัติงานประจำปียังขาดเนื้อหาในประเด็นระยะเวลา
- มีการติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรมหาชนรายไตรมาส โดย อบก. ได้จัดทำ
แผนงานประจำปีเกี่ยวกับระบบการบริหารจัดการที่สำคัญ อาทิ เรื่อง การควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน
การบริหารความเสี่ยง การบริหารสารสนเทศ การบริหารทรัพยากรบุคคล เป็นต้น รวมทั้งได้ติดตามผลการ
ดำเนินงาน ทั้งในด้านการเงินและไม่ใช้การเงิน และมีการรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริหารอย่าง
สม่ำเสมอรายไตรมาส

อย่างไรก็ตาม ในส่วนของการดำเนินงานด้านทรัพยากรบุคคลนั้น อบก. ไม่แสดงให้เห็น
หลักฐานการประเมินผลงานผู้บริหารระดับสูงระดับรองผู้อำนวยการ มีเพียงการประเมินในระดับผู้อำนวยการสำนัก
เท่านั้น

- อบก. มีการรายงานผลการดำเนินงานแก่รัฐมนตรีที่กำกับดูแล (รัฐมนตรีว่าการกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม) อย่างต่อเนื่อง
- คณะกรรมการบริหารมีส่วนร่วมในการเข้าประชุมในระดับสูง ซึ่งในการประชุมจำนวนทั้งหมด 11 ครั้งในปีงบประมาณ 2556 ทุกครั้งมีจำนวนคณะกรรมการเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่าร้อยละ 90 ของจำนวนคณะกรรมการทั้งหมด
- มีการเผยแพร่ข้อมูลและสารสนเทศที่สำคัญขององค์การ ในรายงานประจำปี และใน Website อย่างครบถ้วน

2) การพัฒนาตนเองของคณะกรรมการ

- มีการประเมินตนเองของคณะกรรมการฯ โดยเปิดเผยความคิดเห็นของคณะกรรมการฯ ต่อการประเมินตนเองใน 6 ด้าน 38 หัวข้อย่อย ได้คะแนนเฉลี่ย 4.59 คะแนน จากคะแนนเต็ม 5 คะแนน และคณะกรรมการได้ร่วมแสดงความคิดเห็นในเรื่องของเอกสารการประชุม ทั้งในด้านของระยะเวลา และความเป็นปัจจุบันของข้อมูล
- อบก. ได้จัดให้มีเอกสารข้อมูลขององค์การนำเสนอคณะกรรมการ อบก. ชุดใหม่ พร้อมทั้งจัดให้มีการปฐมนิเทศคณะกรรมการ อบก. ชุดใหม่ขึ้นในวันที่ 15-16 กุมภาพันธ์ 2556 รวมทั้งได้จัดกิจกรรมพัฒนาความรู้ความสามารถของคณะกรรมการหลายครั้ง

นอกเหนือจากการประเมินบทบาทและการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการและการพัฒนาตนเองของคณะกรรมการแล้ว อบก. ยังดำเนินการพัฒนาองค์การด้านการปรับปรุงกฎระเบียบเพื่อการปฏิบัติงาน โดยได้ปรับปรุงกฎระเบียบทั้งสิ้น 4 ฉบับ ซึ่งได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการ อบก. และประกาศให้เจ้าหน้าที่ อบก. รับทราบแล้ว

4 จุดเด่น / พัฒนาการที่ดี ขององค์การมหาชน

1) อบก. สามารถดำเนินการด้านการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาองค์การได้เป็นอย่างดี คณะกรรมการให้ความสำคัญในการกำหนดทิศทางการดำเนินงานขององค์การ ติดตามระบบการบริหารจัดการ และการดำเนินงาน ตลอดจนให้ความร่วมมือเป็นอย่างดีในการประชุมและร่วมกิจกรรมต่างๆ

5 ข้อสังเกตเพื่อการปรับปรุง

1) การสำรวจความพึงพอใจของผู้รับบริการนั้น มีข้อสังเกตว่าถึงแม้คะแนนในภาพรวมจะสูงขึ้น แต่มีถึง 3 งานบริการจากการสำรวจทั้งหมด 4 งานบริการที่คะแนนความพึงพอใจลดลง ดังนั้น ในการดำเนินการปรับปรุง อบก. ควรพิจารณาถึงความคาดหวังของผู้รับบริการ รวมทั้งการเทียบเคียงกับองค์กรอื่นๆ ประกอบด้วย นอกเหนือจากข้อคิดเห็น/ข้อเสนอแนะจากผู้รับบริการเท่านั้น

2) ในการจัดทำต้นทุนต่อหน่วยผลผลิต เพื่อการปรับปรุงประสิทธิภาพการบริหารจัดการและลดต้นทุนนั้น ควรมีการวิเคราะห์และทบทวนเป้าหมายผลผลิตและกิจกรรมให้มีความชัดเจนและสามารถเปรียบเทียบกันได้ รวมทั้งอาจต้องพิจารณาผลลัพธ์ในเชิงคุณภาพประกอบด้วย

ปัจจุบัน การจัดทำต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตนั้น ออก. กำหนดหน่วยนับเป็นโครงการ/กิจกรรม ดังนั้น ต้นทุนต่อหน่วยที่คำนวณได้ก็จะเป็นต้นทุนรวมของโครงการ/กิจกรรม ซึ่งไม่ใช่หน่วยผลผลิตภายใต้โครงการ/กิจกรรมจริงๆ ทำให้การวิเคราะห์การเปลี่ยนแปลงตลอดจนการกำหนดแผนเพิ่มประสิทธิภาพอาจขาดข้อมูลที่เหมาะสมในการวิเคราะห์ นอกเหนือจากนั้น ในการกำหนดเกณฑ์การปันส่วน ควรพิจารณาถึงหน่วยที่จะนำมาใช้เพื่อสามารถปันส่วนผลผลิตได้อย่างเหมาะสม ไม่ควรใช้เป็นจำนวนโครงการที่แต่ละศูนย์ต้นทุนดำเนินการ เพราะผลผลิตย่อยของโครงการแตกต่างกัน จะทำให้ไม่สามารถวิเคราะห์หาจุดที่ควรปรับปรุงที่ชัดเจนได้

.....