



รายงานการประเมินผลตามคำรับรองการปฏิบัติงานของ
องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2552

1. ข้อมูลพื้นฐาน

1.1 ข้อมูลทั่วไป

โดยที่ปัจจุบันปัญหาสภาวะการณ์โลกร้อนและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ได้ทวีความรุนแรงและส่งผลกระทบต่อเป็นวงกว้างมากขึ้น ส่วนหนึ่งเป็นผลสืบเนื่องมาจากการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจก ดังนั้น การปรับตัวต่อผลกระทบและการลดก๊าซเรือนกระจก จึงเป็นเรื่องจำเป็นของประเทศที่จะต้องมีการพัฒนาโครงการที่จะนำไปสู่การลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกภายใต้กลไกการพัฒนาที่สะอาด (Clean Development Mechanism : CDM) ให้บรรลุผลตามความมุ่งหมาย ตลอดจนพัฒนาขีดความสามารถ และศักยภาพในการแข่งขันของภาคเอกชนและภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง ให้ดำเนินโครงการที่มีส่วนช่วยลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจก รักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติ ซึ่งจะช่วยส่งเสริมการพัฒนาประเทศอย่างยั่งยืน

คณะรัฐมนตรี จึงมีมติเมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2550 เห็นชอบให้จัดตั้งองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก เป็นองค์การมหาชนตามกฎหมายว่าด้วยองค์การมหาชน เพื่อให้การบริหารจัดการโครงการดังกล่าว มีความเป็นเอกภาพและคล่องตัวในการดำเนินงาน รวมทั้ง เป็นศูนย์กลางในการประสานความร่วมมือระหว่างภาครัฐ ภาคเอกชน และองค์กรระหว่างประเทศ

1.2 วัตถุประสงค์การจัดตั้ง

องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) หรือ อบก.จัดตั้งตามพระราชกฤษฎีกาจัดตั้งองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) พ.ศ. 2550 เมื่อวันที่ 6 กรกฎาคม 2550 โดยกำหนดวัตถุประสงค์การจัดตั้งเพื่อ

1. วิเคราะห์ กลั่นกรอง และทำความเข้าใจเกี่ยวกับการให้คำรับรองโครงการ ตลอดจนติดตามประเมินผลโครงการที่ได้รับคำรับรอง
2. ส่งเสริมการพัฒนาโครงการ และการตลาดซื้อขายปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่ได้รับการรับรอง
3. เป็นศูนย์กลางข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับสถานการณ์ดำเนินงานด้านก๊าซเรือนกระจก
4. จัดทำฐานข้อมูลเกี่ยวกับโครงการที่ได้รับคำรับรอง และการขายปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่ดีรับการรับรอง ทั้งนี้ ตามนโยบายที่คณะกรรมการแห่งชาติและคณะกรรมการกำหนด
5. ส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพ ตลอดจนให้คำแนะนำแก่หน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชน เกี่ยวกับการบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก
6. เผยแพร่และประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับการจัดการก๊าซเรือนกระจก
7. ส่งเสริมและสนับสนุนการดำเนินงานด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

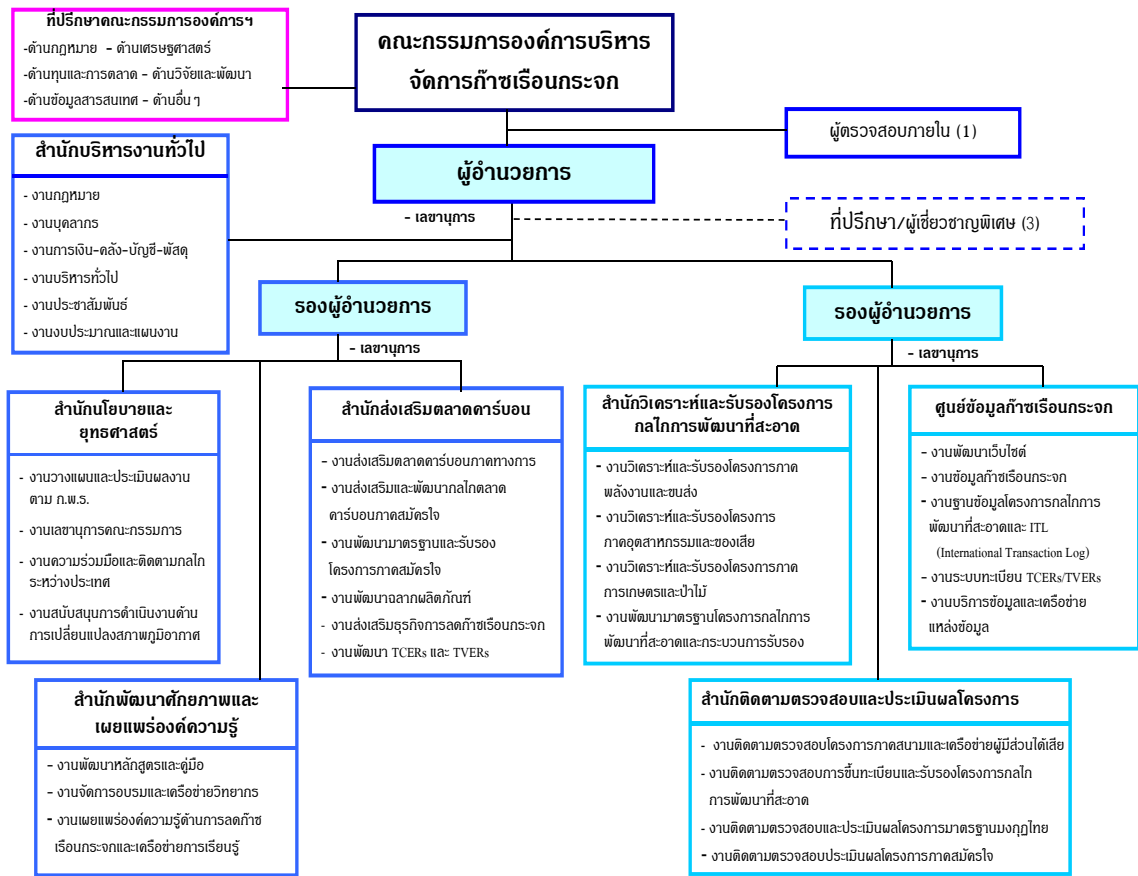
1.3 รัฐมนตรีผู้รักษาการตามพระราชกฤษฎีกา : รัฐมนตรีว่าการกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

1.4 ผู้อำนวยการ : นายศิริชัย ไพโรจน์บริบูรณ์

1.5 รายชื่อคณะกรรมการฯ (1 ตุลาคม 2551 – 30 กันยายน 2552)

คณะกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายสันหัต สมชีวีดา	ประธานกรรมการ
2. ปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	กรรมการ
3. อธิบดีกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน	กรรมการ
4. เลขาธิการสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	กรรมการ
5. ผู้อำนวยการสำนักงานนโยบายและแผนการขนส่งและจราจร	กรรมการ
6. นายศุภชัย วัฒนางกูร	กรรมการ
7. คุณหญิงทองทิพ รัตนะรัต	กรรมการ
8. นายดำรง ศรีพระราม	กรรมการ
9. นายปริทรรศน์ พันธุบรรยงค์	กรรมการ
10. นายรัชดา สิงคาลวณิช	กรรมการ
11. ผู้อำนวยการองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก	กรรมการและเลขานุการ

1.6 โครงสร้างและอัตรากำลัง (1 ตุลาคม 2551 – 30 กันยายน 2552)



1.7 วิสัยทัศน์ พันธกิจ ประเด็นยุทธศาสตร์

วิสัยทัศน์

“เป็นองค์กรหลักในการบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจกบนพื้นฐานการพัฒนาที่ยั่งยืน”

พันธกิจ

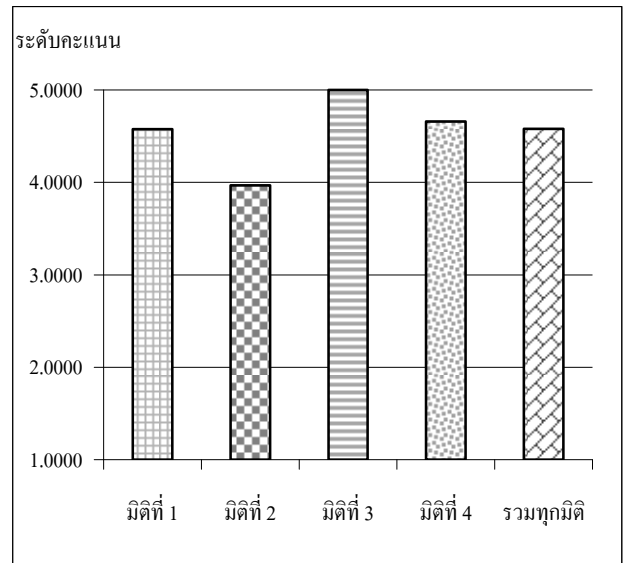
1. วิเคราะห์ กลั่นกรอง และเสนอความเห็นเกี่ยวกับการให้คำรับรองโครงการ ตลอดจนติดตามประเมินผลโครงการที่ได้รับการรับรอง
2. ส่งเสริมการพัฒนาโครงการและการตลาดสำหรับการซื้อขายปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่ได้รับการรับรอง
3. เป็นศูนย์กลางข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับสถานการณ์ดำเนินงานด้านก๊าซเรือนกระจก
4. จัดทำฐานข้อมูลเกี่ยวกับโครงการที่ได้รับการรับรอง และการขายปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่ได้รับการรับรอง ทั้งนี้ ตามนโยบายที่คณะกรรมการแห่งชาติและคณะกรรมการกำหนด
5. ส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพ ตลอดจนให้คำแนะนำแก่ภาครัฐ ภาคเอกชน ประชาชน เกี่ยวกับการบริหารจัดการภาวะเรือนกระจก
6. เผยแพร่ ประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับก๊าซเรือนกระจก
7. ส่งเสริมและสนับสนุนการดำเนินงานด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

ประเด็นยุทธศาสตร์

1. พัฒนาการบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก
2. ส่งเสริมการบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก
3. พัฒนาศูนย์ข้อมูลด้านการบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก

2. ตารางสรุปผลการปฏิบัติงานตามคำรับรองการปฏิบัติงานขององค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2552

ผลประเมินแยกตามมิติ	น้ำหนัก	ผลคะแนน
มิติที่ 1 ประสิทธิภาพตามแผนปฏิบัติงาน	60%	4.5767
มิติที่ 2 คุณภาพการให้บริการ	10%	3.9673
มิติที่ 3 ประสิทธิภาพของการปฏิบัติงาน	10%	5.0000
มิติที่ 4 การกำกับดูแลกิจการ และการพัฒนาองค์กร	18.4%	4.6578
รวมทุกมิติ	98.4%	4.5785



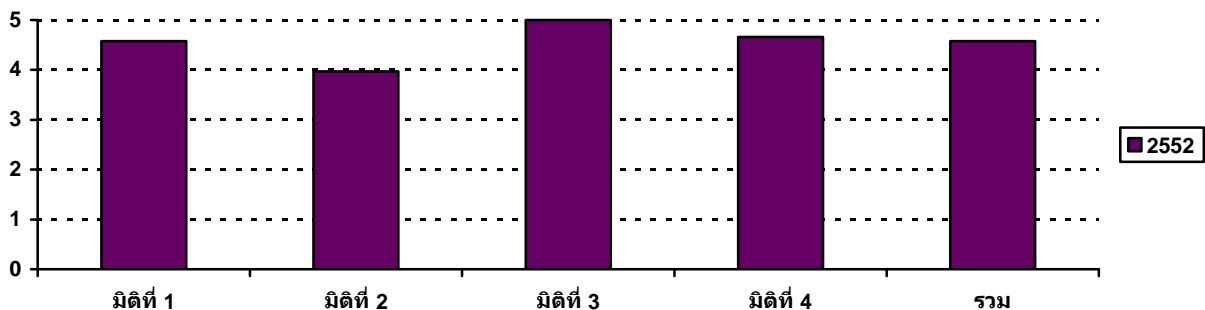
ตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงาน	หน่วยวัด	น้ำหนัก (ร้อยละ)	เกณฑ์การให้คะแนน					ผลการดำเนินงาน		
			1	2	3	4	5	ผลการดำเนินงาน	ค่าคะแนนที่ได้	ค่าคะแนนถ่วงน้ำหนัก
มิติที่ 1 ด้านประสิทธิภาพของการปฏิบัติงาน		60							4.5767	
1.1 ระยะเวลาเฉลี่ย(วัน)ในการดำเนินงานรับรองโครงการ	วัน	25	มากกว่า 200 วัน	200	180	160	140	105	5.0000	1.2500
1.2 ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานด้านการส่งเสริมผู้ประกอบการฯในด้านการซื้อขายคาร์บอนเครดิต	ราย/ร้อยละ	8	ต่ำกว่า 5 ราย	5	8	12	12/ร้อยละ 85	16 ราย /ร้อยละ 74.26	4.0000	0.3200
1.3 การพัฒนาขีดความสามารถของเครือข่าย โดยการให้ความรู้ผู้ประกอบการ และ/หรือ ผู้รับบริการกลุ่มเป้าหมาย	ระดับ	7	1	2	3	4	5	4	4.0000	0.2800
1.4 ระดับการดำเนินงานตามแผนแม่บทการพัฒนาระบบศูนย์ข้อมูล	ระดับ	8	1	2	3	4	5	4	4.0000	0.3200
1.5 ระดับคะแนนของการดำเนินงานโครงการวิจัยในปี 2552	ระดับ	7	1	2	3	4	5	5	5.0000	0.3500

ตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงาน	หน่วยวัด	น้ำหนัก (ร้อยละ)	เกณฑ์การให้คะแนน					ผลการดำเนินงาน		
			1	2	3	4	5	ผลการดำเนินงาน	ค่าคะแนนที่ได้	ค่าคะแนนถ่วงน้ำหนัก
1.6 อัตราการขยายตัวของจำนวนผู้ใช้ข้อมูลทางเว็บไซต์	คน	5	1,207	1,810.5	2,414	3,621	4,828	4,254	4.5200	0.2260
มิติที่ 2 ด้านคุณภาพการให้บริการ		10							3.9673	
2. ระดับความสำเร็จของการสำรวจความพึงพอใจของผู้รับบริการ		10								
2.1 ระดับความสำเร็จของการสำรวจความพึงพอใจของผู้รับบริการ	ระดับ	6	1	2	3	4	5	5	5	0.3000
2.2 ร้อยละของระดับความพึงพอใจในการให้บริการขององค์การมหาชน	ร้อยละ	4	70	75	80	85	90	77.09	2.4183	0.0967
มิติที่ 3 ด้านประสิทธิภาพของการปฏิบัติงาน		10							5.0000	
3.1. ระดับความสำเร็จของการจัดทำต้นทุนต่อหน่วยผลผลิต	ระดับ	10	1	2	3	4	5	5	5	0.5000
มิติที่ 4 ด้านการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาองค์กร		18.4							4.6578	
4.1 ระดับการพัฒนาด้านการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาองค์กร	ระดับ	8.4	1	2	3	4	5	4.3155	4.3155	0.4316
4.2 ระดับการพัฒนาองค์กรเพื่อให้เป็นองค์กรเพื่อการเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง	ระดับ	10	1	2	3	4	5	5	5.0000	0.5000
น้ำหนักรวม		98.4							ค่าคะแนนที่ได้	4.5785

หมายเหตุ ตัดน้ำหนักตัวชี้วัดย่อย 1.1.1 ประเด็นการให้ความเห็นชอบแผนยุทธศาสตร์ใหม่หรือได้มีการทบทวนแผนยุทธศาสตร์เดิม 1.1.2 ประเด็นการมีส่วนร่วมของคณะกรรมการในการกำหนดแผน ทิศทางนโยบายขององค์การมหาชน และ 1.3 บทบาทของคณะกรรมการในการติดตามและทบทวนความเพียงพอของระบบงานที่สำคัญ ออกจากตัวชี้วัด 4.1 ระดับการพัฒนาด้านการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาองค์กร เนื่องจากองค์การมหาชนเข้าสู่ระบบประเมินผลในปีงบประมาณ พ.ศ. 2552 เป็นปีแรก ทำให้คะแนนรวมไม่เต็ม 100 คะแนน

3. เปรียบเทียบผลการประเมินรายปีขององค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2548-2552

คะแนน พ.ศ.	มิติที่ 1	มิติที่ 2	มิติที่ 3	มิติที่ 4	รวม
2548	ปีงบประมาณ พ.ศ. 2552 องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก				
2549					
2550					
2551					
2552	4.5767	3.9673	5.0000	4.6578	4.5785



องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) เข้าสู่ระบบการประเมินผลเป็นปีแรกในปีงบประมาณ พ.ศ. 2552 จึงไม่สามารถเปรียบเทียบผลการดำเนินงานกับปีที่ผ่านมา อย่างไรก็ตาม เมื่อพิจารณาผลการดำเนินงานในปีนี้ องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) มีผลการประเมินโดยรวมเท่ากับ 4.5785 คะแนน จัดอยู่ในเกณฑ์ดีกว่าเป้าหมายมาก โดยมีผลคะแนนในมิติที่ 3 สูงสุด (5.0000 คะแนน) รองลงมาคือ มิติที่ 4 (4.6578 คะแนน) มิติที่ 1 (4.5767 คะแนน) และ มิติที่ 2 (3.9673 คะแนน) ตามลำดับ

4. ผลการดำเนินงานที่สำคัญในปีงบประมาณ พ.ศ. 2552

องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) มีผลการดำเนินงานที่สำคัญ ดังนี้

- 4.1 ดำเนินการรับรองโครงการได้เร็วกว่าระยะเวลาที่กำหนดไว้ในระเบียบ (180 วัน) โดยใช้ระยะเวลาในการรับรองโครงการเฉลี่ย 105 วัน และมีโครงการที่ดำเนินการรับรองโครงการโดยใช้ระยะเวลาดำเนินการต่ำกว่าค่าเฉลี่ย (105 วัน) จำนวน 23 โครงการ คิดเป็น 40 % ของโครงการที่ขอรับรองทั้งหมดในปี พ.ศ. 2552 อบก. สามารถดำเนินงานดังกล่าวได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยการปรับปรุงขั้นตอนการรับรองโครงการให้สั้นลง ดังนี้
- มีการปรับปรุงขั้นตอนการพิจารณาการคืนโครงการให้สั้นลง โดยยุบคณะทำงานพิจารณาพิจารณาการคืนโครงการร่วมกับคณะอนุกรรมการพิจารณาการคืนโครงการ
 - การกำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณาการคืนโครงการให้มีความชัดเจนมากยิ่งขึ้น เพื่อคืนโครงการที่มีอยู่ไม่ครบถ้วน หรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมายกำหนดให้ผู้พัฒนาโครงการกลับไปแก้ไขและยื่นคำขอกลับมาใหม่ ทั้งนี้เพื่อให้งานไม่ค้างที่ อบก. (ตามประกาศคณะกรรมการองค์การบริหารจัดการก๊าซ

- ปรับปรุงหลักเกณฑ์การพัฒนาที่ยั่งยืนใหม่ เพื่อให้เกณฑ์มีความชัดเจน และง่ายขึ้น โดยหลักเกณฑ์ได้ผ่านการเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก ครั้งที่ 10/ 2552 เมื่อวันที่ 17 กันยายน 2552

4.2 การส่งเสริมผู้ประกอบการ (ผู้พัฒนาโครงการ) ในด้านการซื้อขายคาร์บอนเครดิต/การพัฒนาโครงการ ดังนี้

- จัดให้ผู้ประกอบการ/ผู้พัฒนาโครงการมีโอกาสพบปะผู้ซื้อคาร์บอนเครดิต จำนวน 13 ครั้ง ได้แก่ Carbon Forum Asia ที่ประเทศสิงคโปร์ งาน Carbon Expo ที่ประเทศสเปน เป็นต้น
- จัดสัมมนาให้ความรู้กับผู้ประกอบการและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
- จัดประชุมเชิงปฏิบัติการด้าน CDM ระหว่างองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก และกระทรวงสิ่งแวดล้อมแห่งสาธารณรัฐเกาหลี ณ สาธารณรัฐเกาหลี ในระหว่างวันที่ 8-14 มีนาคม 2552 เพื่อเยี่ยมชมโครงการ CDM ของประเทศเกาหลีใต้ และเปิดโอกาสให้ผู้ประกอบการของไทยและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทั้งภาครัฐและภาคเอกชน ได้แลกเปลี่ยนความรู้และความคิดเห็นต่อผู้พัฒนาโครงการและผู้ที่เกี่ยวข้องในนามกระทรวงสิ่งแวดล้อมเกาหลี และสร้างโอกาสในการร่วมทุนให้มีผู้พัฒนาโครงการและผู้ที่เกี่ยวข้องในนามกระทรวงสิ่งแวดล้อมเกาหลี และสร้างโอกาสในการร่วมทุนให้มีผู้พัฒนาโครงการ CDM ในประเทศไทยมากขึ้น ทั้งนี้ มีผู้สนใจเข้าร่วมการประชุมจำนวน 27 คน จากหน่วยงานภาครัฐ รัฐวิสาหกิจ และเอกชน
- ร่วมกับสำนักงานที่ปรึกษาด้านอุตสาหกรรม สำนักงานที่ปรึกษาด้านเศรษฐกิจและการคลัง จัดกิจกรรมนำร่องเพื่อผลักดันธุรกิจการค้าคาร์บอนเครดิตระหว่างประเทศญี่ปุ่นและประเทศไทย ณ กรุงโตเกียว ในระหว่างวันที่ 31 มีนาคม 2552 ถึง 2 เมษายน 2552 โดยมีการนำผู้พัฒนาโครงการ CDM ฝ่ายไทย จำนวน 10 ราย ไปพบผู้ประกอบการและหน่วยงานญี่ปุ่นที่มีความต้องการคาร์บอนเครดิตร่วมกัน ตลอดจนให้ผู้แทนสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย จำนวน 3 ราย ได้ไปเรียนรู้มาตรการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากสมาพันธ์ธุรกิจญี่ปุ่น

5. จุดเด่น / พัฒนาการที่ดี ขององค์การมหาชน

5.1 อบก.ได้ให้ความสำคัญกับการส่งเสริมการซื้อขายคาร์บอนเครดิตและการพัฒนาโครงการ โดยการจัดให้ผู้ประกอบการของประเทศไทยพบปะผู้ซื้อคาร์บอนเครดิตในตลาดต่างประเทศ เพื่อผลักดันให้ผู้ประกอบการของประเทศไทยมีโอกาสหรือแสวงหาช่องทางทำธุรกิจซื้อขายคาร์บอนเครดิตและจัดให้ผู้ประกอบการของประเทศไทยได้แลกเปลี่ยนความรู้และความคิดเห็นกับผู้พัฒนาโครงการในประเทศต่างๆ เพื่อให้ผู้พัฒนาโครงการ CDM ของประเทศไทยมีโอกาสพัฒนาโครงการร่วมกับต่างประเทศมากขึ้น

5.2 การพัฒนาฐานข้อมูลสารสนเทศและระบบสารสนเทศตอบสนองการใช้งานภายในองค์การและภายนอกองค์การ โดยได้มีการจัดทำแผนแม่บทการพัฒนาจัดตั้งศูนย์ข้อมูลก๊าซเรือนกระจกระหว่างปีงบประมาณ 2551-2554 เพื่อแสดงทิศทางการพัฒนาหรือเป้าหมายด้านการพัฒนาระบบและและ

5.3 จุดเด่นสำคัญของ อบก. ที่ควรรักษาไว้อย่างต่อเนื่อง คือ วัฒนธรรมองค์กรที่ดีในเรื่องความร่วมมือร่วมใจในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ และการรายงานผลการประเมินตนเองตามความเป็นจริงทัศนคติที่ดีต่อการปฏิบัติงานร่วมกันเป็นทีม

5.4 เป็นตัวอย่างที่ดีขององค์การมหาชนในการจัดเก็บข้อมูลอย่างเป็นระบบ

5.5 มีการรวบรวมองค์ความรู้ที่ได้รับจากแต่ละหน่วยงานเฉพาะด้าน และสามารถถ่ายทอดองค์ความรู้ต่าง ๆ เพื่อให้เกิดการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ร่วมกันระหว่างผู้ปฏิบัติงาน ปรับปรุง หรือขยายผลในการนำองค์ความรู้ไปใช้ประโยชน์ต่อการปฏิบัติงานในอนาคต

5.6 มีการกำหนดผู้กำกับดูแลตัวชี้วัดและผู้จัดเก็บข้อมูลของแต่ละตัวชี้วัดอย่างเป็นทางการ และมีการเก็บรวบรวมข้อมูลจากหน่วยงานต่าง ๆ ในองค์การ และการเก็บเอกสารอ้างอิงได้อย่างเป็นระบบ

6. ข้อเสนอแนะเพื่อการปรับปรุง

6.1 เนื่องจากเป็นปีแรกของการประเมิน อบก. การรายงานผลการประเมินตนเอง (Self Assessment Report) จึงมีรายละเอียดยังไม่ครบถ้วนสมบูรณ์ที่จะสามารถใช้เป็นข้อมูลประกอบในการประเมินผลการดำเนินงานของ อบก. ได้อย่างดี จึงควรปรับปรุงการจัดทำรายงานผลการประเมินตนเองของ อบก. ให้มีข้อมูลที่มีความสำคัญอย่างครบถ้วนสมบูรณ์ขึ้นในปีต่อไป

6.2 ในด้านการกำกับดูแลกิจการนั้น เนื่องจากเป็นปีแรกของการประเมิน อบก. จึงยังมิได้มีการประเมินในเรื่องการมีส่วนร่วมของคณะกรรมการในการกำหนดแผน ทิศทาง กลยุทธ์ นโยบายขององค์การมหาชน และบทบาทของคณะกรรมการในการติดตามและทบทวนความเพียงพอของระบบการบริหารจัดการองค์การมหาชนที่สำคัญ ดังนั้น ในปีต่อไป คณะกรรมการบริหารของ อบก. ควรมีบทบาทสำคัญในการสนับสนุนให้ อบก. จัดทำแผนงานระบบการบริหารความเสี่ยง ระบบควบคุมภายใน ระบบการตรวจสอบภายใน ระบบการบริหารจัดการสารสนเทศ และระบบการบริหารทรัพยากรบุคคล อย่างเป็นระบบ และมีการติดตามความก้าวหน้าการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ