



รายงานการประเมินผลตามคำรับรองการปฏิบัติงานของ  
องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2552

## 1. ข้อมูลพื้นฐาน

### 1.1 ข้อมูลทั่วไป

โดยที่ปัจจุบันปัญหาสภาวะการณ์โลกร้อนและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ได้ทวีความรุนแรงและส่งผลกระทบต่อเป็นวงกว้างมากขึ้น ส่วนหนึ่งเป็นผลสืบเนื่องมาจากการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจก ดังนั้น การปรับตัวต่อผลกระทบและการลดก๊าซเรือนกระจก จึงเป็นเรื่องจำเป็นของประเทศที่จะต้องมีการพัฒนาโครงการที่จะนำไปสู่การลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกภายใต้กลไกการพัฒนาที่สะอาด (Clean Development Mechanism : CDM) ให้บรรลุผลตามความมุ่งหมาย ตลอดจนพัฒนาขีดความสามารถ และศักยภาพในการแข่งขันของภาคเอกชนและภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง ให้ดำเนินโครงการที่มีส่วนช่วยลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจก รักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติ ซึ่งจะช่วยส่งเสริมการพัฒนาประเทศอย่างยั่งยืน

คณะรัฐมนตรี จึงมีมติเมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2550 เห็นชอบให้จัดตั้งองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก เป็นองค์การมหาชนตามกฎหมายว่าด้วยองค์การมหาชน เพื่อให้การบริหารจัดการโครงการดังกล่าว มีความเป็นเอกภาพและคล่องตัวในการดำเนินงาน รวมทั้ง เป็นศูนย์กลางในการประสานความร่วมมือระหว่างภาครัฐ ภาคเอกชน และองค์กรระหว่างประเทศ

### 1.2 วัตถุประสงค์การจัดตั้ง

องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) หรือ อบก.จัดตั้งตามพระราชกฤษฎีกาจัดตั้งองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) พ.ศ. 2550 เมื่อวันที่ 6 กรกฎาคม 2550 โดยกำหนดวัตถุประสงค์การจัดตั้งเพื่อ

1. วิเคราะห์ กลั่นกรอง และทำความเข้าใจเกี่ยวกับการให้คำรับรองโครงการ ตลอดจนติดตามประเมินผลโครงการที่ได้รับคำรับรอง
2. ส่งเสริมการพัฒนาโครงการ และการตลาดซื้อขายปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่ได้รับการรับรอง
3. เป็นศูนย์กลางข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับสถานการณ์ดำเนินงานด้านก๊าซเรือนกระจก
4. จัดทำฐานข้อมูลเกี่ยวกับโครงการที่ได้รับคำรับรอง และการขายปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่ดีรับการรับรอง ทั้งนี้ ตามนโยบายที่คณะกรรมการแห่งชาติและคณะกรรมการกำหนด
5. ส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพ ตลอดจนให้คำแนะนำแก่หน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชนเกี่ยวกับการบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก
6. เผยแพร่และประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับการจัดการก๊าซเรือนกระจก
7. ส่งเสริมและสนับสนุนการดำเนินงานด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

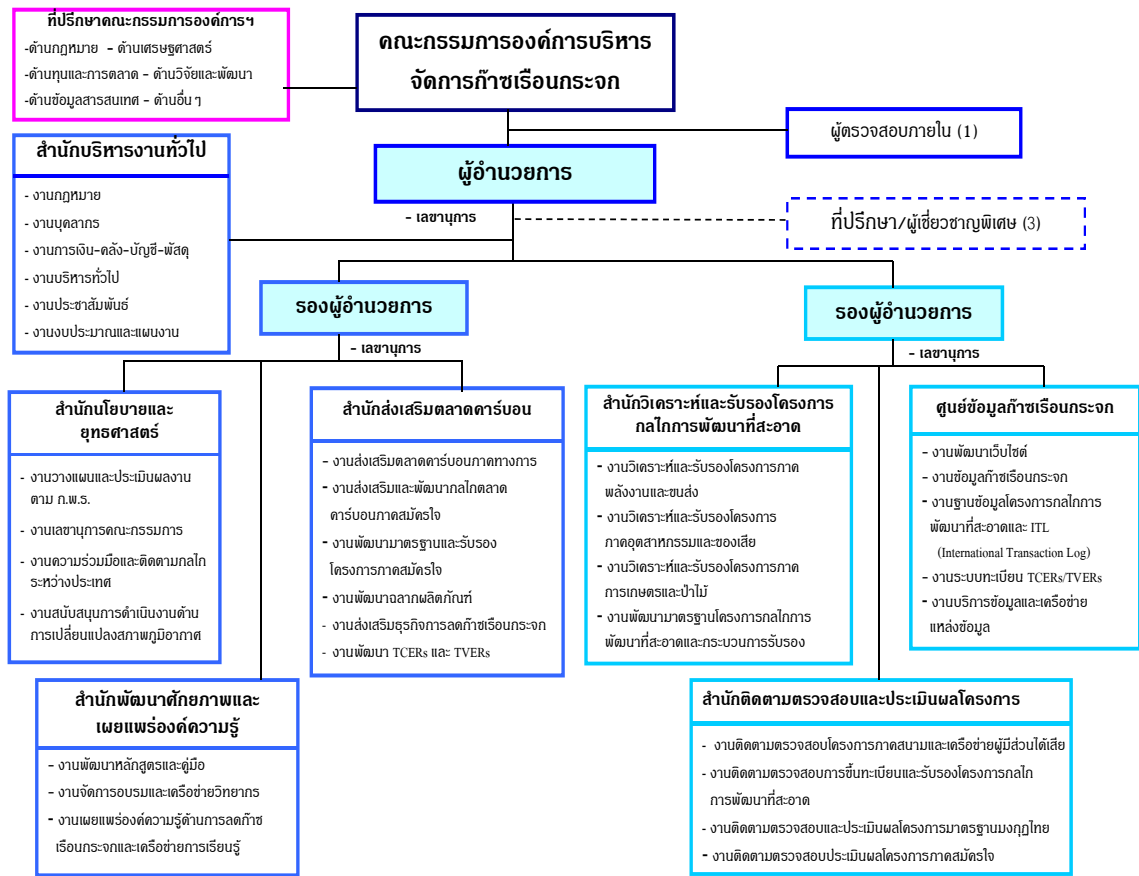
**1.3 รัฐมนตรีผู้รักษาการตามพระราชกฤษฎีกา :** รัฐมนตรีว่าการกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

**1.4 ผู้อำนวยการ :** นายศิริชัย ไพโรจน์บริบูรณ์

**1.5 รายชื่อคณะกรรมการฯ (1 ตุลาคม 2551 – 30 กันยายน 2552)**

คณะกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายสันหัตต์ สมชีวีดา	ประธานกรรมการ
2. ปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	กรรมการ
3. อธิบดีกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน	กรรมการ
4. เลขาธิการสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	กรรมการ
5. ผู้อำนวยการสำนักงานนโยบายและแผนการขนส่งและจราจร	กรรมการ
6. นายศุภชัย วัฒนางกูร	กรรมการ
7. คุณหญิงทองทิพ รัตนะรัต	กรรมการ
8. นายดำรงค์ ศรีพระราม	กรรมการ
9. นายปริทรรศน์ พันธุบรรยงค์	กรรมการ
10. นายรัชดา สิงคาลวณิช	กรรมการ
11. ผู้อำนวยการองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก	กรรมการและเลขานุการ

### 1.6 โครงสร้างและอัตรากำลัง (1 ตุลาคม 2551 – 30 กันยายน 2552)



### 1.7 วิสัยทัศน์ พันธกิจ ประเด็นยุทธศาสตร์

#### วิสัยทัศน์

“เป็นองค์กรหลักในการบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจกบนพื้นฐานการพัฒนาที่ยั่งยืน”

#### พันธกิจ

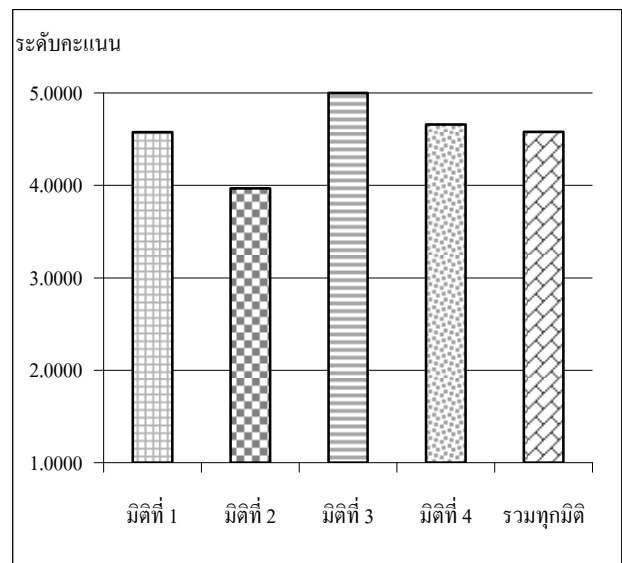
1. วิเคราะห์ กลั่นกรอง และเสนอความเห็นเกี่ยวกับการให้คำรับรองโครงการ ตลอดจนติดตามประเมินผลโครงการที่ได้รับการรับรอง
2. ส่งเสริมการพัฒนาโครงการและการตลาดสำหรับการซื้อขายปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่ได้รับการรับรอง
3. เป็นศูนย์กลางข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับสถานการณ์ดำเนินงานด้านก๊าซเรือนกระจก
4. จัดทำฐานข้อมูลเกี่ยวกับโครงการที่ได้รับการรับรอง และการขายปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่ได้รับการรับรอง ทั้งนี้ ตามนโยบายที่คณะกรรมการแห่งชาติและคณะกรรมการกำหนด
5. ส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพ ตลอดจนให้คำแนะนำแก่ภาครัฐ ภาคเอกชน ประชาชน เกี่ยวกับการบริหารจัดการภาวะเรือนกระจก
6. เผยแพร่ ประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับก๊าซเรือนกระจก
7. ส่งเสริมและสนับสนุนการดำเนินงานด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

### ประเด็นยุทธศาสตร์

1. พัฒนาการบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก
2. ส่งเสริมการบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก
3. พัฒนาศูนย์ข้อมูลด้านการบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก

## 2. ตารางสรุปผลการปฏิบัติงานตามคำรับรองการปฏิบัติงานขององค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2552

ผลประเมินแยกตามมิติ	น้ำหนัก	ผลคะแนน
มิติที่ 1 ประสิทธิภาพตามแผนปฏิบัติงาน	60%	4.5767
มิติที่ 2 คุณภาพการให้บริการ	10%	3.9673
มิติที่ 3 ประสิทธิภาพของการปฏิบัติงาน	10%	5.0000
มิติที่ 4 การกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาองค์กร	18.4%	4.6578
<b>รวมทุกมิติ</b>	<b>98.4%</b>	<b>4.5785</b>



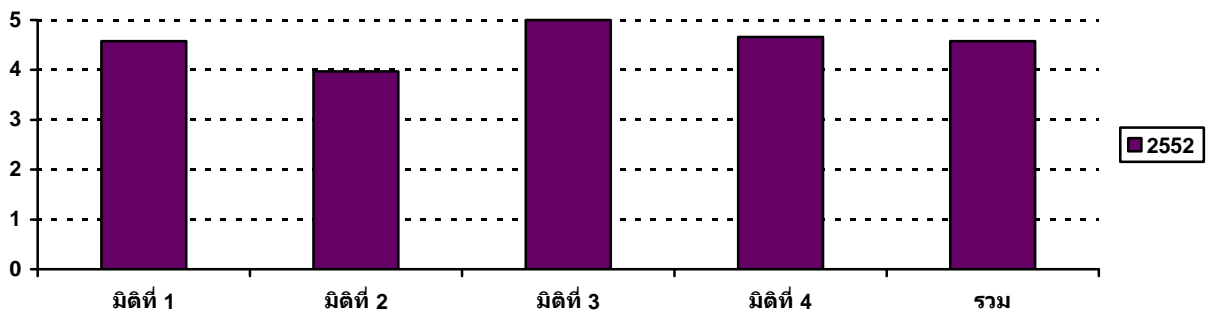
ตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงาน	หน่วยวัด	น้ำหนัก (ร้อยละ)	เกณฑ์การให้คะแนน					ผลการดำเนินงาน		
			1	2	3	4	5	ผลการดำเนินงาน	ค่าคะแนนที่ได้	ค่าคะแนนถ่วงน้ำหนัก
<b>มิติที่ 1 ด้านประสิทธิภาพของการปฏิบัติงาน</b>		<b>60</b>							<b>4.5767</b>	
1.1 ระยะเวลาเฉลี่ย(วัน)ในการดำเนินงานรับรองโครงการ	วัน	25	มากกว่า 200 วัน	200	180	160	140	105	5.0000	1.2500
1.2 ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานด้านการส่งเสริมผู้ประกอบการฯในด้านการซื้อขายคาร์บอนเครดิต	ราย/ร้อยละ	8	ต่ำกว่า 5 ราย	5	8	12	12/ร้อยละ 85	16 ราย /ร้อยละ 74.26	4.0000	0.3200
1.3 การพัฒนาขีดความสามารถของเครือข่าย โดยการให้ความรู้ผู้ประกอบการ และ/หรือ ผู้รับบริการกลุ่มเป้าหมาย	ระดับ	7	1	2	3	4	5	4	4.0000	0.2800
1.4 ระดับการดำเนินงานตามแผนแม่บทการพัฒนาระบบศูนย์ข้อมูล	ระดับ	8	1	2	3	4	5	4	4.0000	0.3200
1.5 ระดับคะแนนของการดำเนินงานโครงการวิจัยในปี 2552	ระดับ	7	1	2	3	4	5	5	5.0000	0.3500

ตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงาน	หน่วยวัด	น้ำหนัก (ร้อยละ)	เกณฑ์การให้คะแนน					ผลการดำเนินงาน		
			1	2	3	4	5	ผลการดำเนินงาน	ค่าคะแนนที่ได้	ค่าคะแนนถ่วงน้ำหนัก
1.6 อัตราการขยายตัวของจำนวนผู้ใช้ข้อมูลทางเว็บไซต์	คน	5	1,207	1,810.5	2,414	3,621	4,828	4,254	4.5200	0.2260
<b>มิติที่ 2 ด้านคุณภาพการให้บริการ</b>		<b>10</b>							<b>3.9673</b>	
2. ระดับความสำเร็จของการสำรวจความพึงพอใจของผู้รับบริการ		10								
2.1 ระดับความสำเร็จของการสำรวจความพึงพอใจของผู้รับบริการ	ระดับ	6	1	2	3	4	5	5	5	0.3000
2.2 ร้อยละของระดับความพึงพอใจในการให้บริการขององค์การมหาชน	ร้อยละ	4	70	75	80	85	90	77.09	2.4183	0.0967
<b>มิติที่ 3 ด้านประสิทธิภาพของการปฏิบัติงาน</b>		<b>10</b>							<b>5.0000</b>	
3.1. ระดับความสำเร็จของการจัดทำต้นทุนต่อหน่วยผลผลิต	ระดับ	10	1	2	3	4	5	5	5	0.5000
<b>มิติที่ 4 ด้านการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาองค์กร</b>		<b>18.4</b>							<b>4.6578</b>	
4.1 ระดับการพัฒนาด้านการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาองค์กร	ระดับ	8.4	1	2	3	4	5	4.3155	4.3155	0.4316
4.2 ระดับการพัฒนาองค์กรเพื่อให้เป็นองค์กรเพื่อการเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง	ระดับ	10	1	2	3	4	5	5	5.0000	0.5000
<b>น้ำหนักรวม</b>		<b>98.4</b>							<b>ค่าคะแนนที่ได้</b>	<b>4.5785</b>

**หมายเหตุ** ตัดน้ำหนักตัวชี้วัดย่อย 1.1.1 ประเด็นการให้ความเห็นชอบแผนยุทธศาสตร์ใหม่หรือได้มีการทบทวนแผนยุทธศาสตร์เดิม 1.1.2 ประเด็นการมีส่วนร่วมของคณะกรรมการในการกำหนดแผน ทิศทางนโยบายขององค์การมหาชน และ 1.3 บทบาทของคณะกรรมการในการติดตามและทบทวนความเพียงพอของระบบงานที่สำคัญ ออกจากตัวชี้วัด 4.1 ระดับการพัฒนาด้านการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาองค์กร เนื่องจากองค์การมหาชนเข้าสู่ระบบประเมินผลในปีงบประมาณ พ.ศ. 2552 เป็นปีแรก ทำให้คะแนนรวมไม่เต็ม 100 คะแนน

### 3. เปรียบเทียบผลการประเมินรายปีขององค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2548-2552

คะแนน พ.ศ.	มิติที่ 1	มิติที่ 2	มิติที่ 3	มิติที่ 4	รวม
2548	ปีงบประมาณ พ.ศ. 2552 องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก				
2549					
2550					
2551					
2552	4.5767	3.9673	5.0000	4.6578	4.5785



องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) เข้าสู่ระบบการประเมินผลเป็นปีแรกในปีงบประมาณ พ.ศ. 2552 จึงไม่สามารถเปรียบเทียบผลการดำเนินงานกับปีที่ผ่านมา อย่างไรก็ตาม เมื่อพิจารณาผลการดำเนินงานในปีนี้ องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) มีผลการประเมินโดยรวมเท่ากับ 4.5785 คะแนน จัดอยู่ในเกณฑ์ดีกว่าเป้าหมายมาก โดยมีผลคะแนนในมิติที่ 3 สูงสุด (5.0000 คะแนน) รองลงมาคือ มิติที่ 4 (4.6578 คะแนน) มิติที่ 1 (4.5767 คะแนน) และ มิติที่ 2 (3.9673 คะแนน) ตามลำดับ

#### 4. ผลการดำเนินงานที่สำคัญในปีงบประมาณ พ.ศ. 2552

องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) มีผลการดำเนินงานที่สำคัญ ดังนี้

- 4.1 ดำเนินการรับรองโครงการได้เร็วกว่าระยะเวลาที่กำหนดไว้ในระเบียบ (180 วัน) โดยใช้ระยะเวลาในการรับรองโครงการเฉลี่ย 105 วัน และมีโครงการที่ดำเนินการรับรองโครงการโดยใช้ระยะเวลาต่ำกว่าค่าเฉลี่ย (105 วัน) จำนวน 23 โครงการ คิดเป็น 40 % ของโครงการที่ขอรับรองทั้งหมดในปี พ.ศ. 2552 อบก. สามารถดำเนินงานดังกล่าวได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยการปรับปรุงขั้นตอนการรับรองโครงการให้สั้นลง ดังนี้
- มีการปรับปรุงขั้นตอนการพิจารณาถ่วงดุลโครงการให้สั้นลง โดยยุบคณะทำงานพิจารณาพิจารณาถ่วงดุลโครงการรวมกับคณะอนุกรรมการพิจารณาถ่วงดุลโครงการ
  - การกำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณาการคืนโครงการให้มีความชัดเจนมากยิ่งขึ้น เพื่อคืนโครงการที่มีอยู่ไม่ครบถ้วน หรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมายกำหนดให้ผู้พัฒนาโครงการกลับไปแก้ไขและยื่นคำขอกลับมาใหม่ ทั้งนี้เพื่อให้งานไม่ค้างที่ อบก. (ตามประกาศคณะกรรมการองค์การบริหารจัดการก๊าซ

- ปรับปรุงหลักเกณฑ์การพัฒนาที่ยั่งยืนใหม่ เพื่อให้เกณฑ์มีความชัดเจน และง่ายขึ้น โดยหลักเกณฑ์ได้ผ่านการเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก ครั้งที่ 10/ 2552 เมื่อวันที่ 17 กันยายน 2552

4.2 การส่งเสริมผู้ประกอบการ (ผู้พัฒนาโครงการ) ในด้านการซื้อขายคาร์บอนเครดิต/การพัฒนาโครงการ ดังนี้

- จัดให้ผู้ประกอบการ/ผู้พัฒนาโครงการมีโอกาสพบปะผู้ซื้อคาร์บอนเครดิต จำนวน 13 ครั้ง ได้แก่ Carbon Forum Asia ที่ประเทศสิงคโปร์ งาน Carbon Expo ที่ประเทศสเปน เป็นต้น
- จัดสัมมนาให้ความรู้กับผู้ประกอบการและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
- จัดประชุมเชิงปฏิบัติการด้าน CDM ระหว่างองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก และกระทรวงสิ่งแวดล้อมแห่งสาธารณรัฐเกาหลี ณ สาธารณรัฐเกาหลี ในระหว่างวันที่ 8-14 มีนาคม 2552 เพื่อเยี่ยมชมโครงการ CDM ของประเทศเกาหลีใต้ และเปิดโอกาสให้ผู้ประกอบการของไทยและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทั้งภาครัฐและภาคเอกชน ได้แลกเปลี่ยนความรู้และความคิดเห็นต่อผู้พัฒนาโครงการและผู้ที่เกี่ยวข้องในนามกระทรวงสิ่งแวดล้อมเกาหลี และสร้างโอกาสในการร่วมทุนให้มีผู้พัฒนาโครงการและผู้ที่เกี่ยวข้องในนามกระทรวงสิ่งแวดล้อมเกาหลี และสร้างโอกาสในการร่วมทุนให้มีผู้พัฒนาโครงการ CDM ในประเทศไทยมากขึ้น ทั้งนี้ มีผู้สนใจเข้าร่วมการประชุมจำนวน 27 คน จากหน่วยงานภาครัฐ รัฐวิสาหกิจ และเอกชน
- ร่วมกับสำนักงานที่ปรึกษาด้านอุตสาหกรรม สำนักงานที่ปรึกษาด้านเศรษฐกิจและการคลัง จัดกิจกรรมนำร่องเพื่อผลักดันธุรกิจการค้าคาร์บอนเครดิตระหว่างประเทศญี่ปุ่นและประเทศไทย ณ กรุงโตเกียว ในระหว่างวันที่ 31 มีนาคม 2552 ถึง 2 เมษายน 2552 โดยมีการนำผู้พัฒนาโครงการ CDM ฝ่ายไทย จำนวน 10 ราย ไปพบผู้ประกอบการและหน่วยงานญี่ปุ่นที่มีความต้องการคาร์บอนเครดิตร่วมกัน ตลอดจนให้ผู้แทนสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย จำนวน 3 ราย ได้ไปเรียนรู้มาตรการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากสมาพันธ์ธุรกิจญี่ปุ่น

## 5. จุดเด่น / พัฒนาการที่ดี ขององค์การมหาชน

5.1 อบก.ได้ให้ความสำคัญกับการส่งเสริมการซื้อขายคาร์บอนเครดิตและการพัฒนาโครงการ โดยการจัดให้ผู้ประกอบการของประเทศไทยพบปะผู้ซื้อคาร์บอนเครดิตในตลาดต่างประเทศ เพื่อผลักดันให้ผู้ประกอบการของประเทศไทยมีโอกาสหรือแสวงหาช่องทางทำธุรกิจซื้อขายคาร์บอนเครดิตและจัดให้ผู้ประกอบการของประเทศไทยได้แลกเปลี่ยนความรู้และความคิดเห็นกับผู้พัฒนาโครงการในประเทศต่างๆ เพื่อให้ผู้พัฒนาโครงการ CDM ของประเทศไทยมีโอกาสพัฒนาโครงการร่วมกับต่างประเทศมากขึ้น

5.2 การพัฒนาฐานข้อมูลสารสนเทศและระบบสารสนเทศตอบสนองการใช้งานภายในองค์การและภายนอกองค์การ โดยได้มีการจัดทำแผนแม่บทการพัฒนาจัดตั้งศูนย์ข้อมูลก๊าซเรือนกระจกระหว่างปีงบประมาณ 2551-2554 เพื่อแสดงทิศทางการพัฒนาหรือเป้าหมายด้านการพัฒนาระบบและและ

5.3 จุดเด่นสำคัญของ อบก. ที่ควรรักษาไว้อย่างต่อเนื่อง คือ วัฒนธรรมองค์กรที่ดีในเรื่องความร่วมมือร่วมใจในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ และการรายงานผลการประเมินตนเองตามความเป็นจริงทัศนคติที่ดีต่อการปฏิบัติงานร่วมกันเป็นทีม

5.4 เป็นตัวอย่างที่ดีขององค์การมหาชนในการจัดเก็บข้อมูลอย่างเป็นระบบ

5.5 มีการรวบรวมองค์ความรู้ที่ได้รับจากแต่ละหน่วยงานเฉพาะด้าน และสามารถถ่ายทอดองค์ความรู้ต่าง ๆ เพื่อให้เกิดการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ร่วมกันระหว่างผู้ปฏิบัติงาน ปรับปรุง หรือขยายผลในการนำองค์ความรู้ไปใช้ประโยชน์ต่อการปฏิบัติงานในอนาคต

5.6 มีการกำหนดผู้กำกับดูแลตัวชี้วัดและผู้จัดเก็บข้อมูลของแต่ละตัวชี้วัดอย่างเป็นทางการ และมีการเก็บรวบรวมข้อมูลจากหน่วยงานต่าง ๆ ในองค์การ และการเก็บเอกสารอ้างอิงได้อย่างเป็นระบบ

## 6. ข้อเสนอแนะเพื่อการปรับปรุง

6.1 เนื่องจากเป็นปีแรกของการประเมิน อบก. การรายงานผลการประเมินตนเอง (Self Assessment Report) จึงมีรายละเอียดยังไม่ครบถ้วนสมบูรณ์ที่จะสามารถใช้เป็นข้อมูลประกอบในการประเมินผลการดำเนินงานของ อบก. ได้อย่างดี จึงควรปรับปรุงการจัดทำรายงานผลการประเมินตนเองของ อบก. ให้มีข้อมูลที่มีความสำคัญอย่างครบถ้วนสมบูรณ์ขึ้นในปีต่อไป

6.2 ในด้านการกำกับดูแลกิจการนั้น เนื่องจากเป็นปีแรกของการประเมิน อบก. จึงยังมิได้มีการประเมินในเรื่องการมีส่วนร่วมของคณะกรรมการในการกำหนดแผน ทิศทาง กลยุทธ์ นโยบายขององค์การมหาชน และบทบาทของคณะกรรมการในการติดตามและทบทวนความเพียงพอของระบบการบริหารจัดการองค์การมหาชนที่สำคัญ ดังนั้น ในปีต่อไป คณะกรรมการบริหารของ อบก. ควรมีบทบาทสำคัญในการสนับสนุนให้ อบก. จัดทำแผนงานระบบการบริหารความเสี่ยง ระบบควบคุมภายใน ระบบการตรวจสอบภายใน ระบบการบริหารจัดการสารสนเทศ และระบบการบริหารทรัพยากรบุคคล อย่างเป็นระบบ และมีการติดตามความก้าวหน้าการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ