



รายงานการประเมินผลตามคำรับรองการปฏิบัติงาน  
สำนักงานความร่วมมือพัฒนาเศรษฐกิจกับประเทศเพื่อนบ้าน (องค์การมหาชน)  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2556

## 1. ข้อมูลพื้นฐาน

### 1.1 ข้อมูลทั่วไป

สำนักงานความร่วมมือพัฒนาเศรษฐกิจกับประเทศเพื่อนบ้าน (องค์การมหาชน) หรือ สพพ. เป็นองค์การมหาชนที่มีบทบาทในการร่วมมือพัฒนาเศรษฐกิจกับประเทศเพื่อนบ้านตามนโยบายของรัฐบาล ทำหน้าที่ในการให้ความร่วมมือช่วยเหลือเพื่อพัฒนาเศรษฐกิจแก่ประเทศเพื่อนบ้าน ประกอบด้วย ราชอาณาจักรกัมพูชา สหภาพพม่า สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม สาธารณรัฐประชาธิปไตยติมอร์-เลสเต ราชอาณาจักรภูฏาน และสาธารณรัฐสังคมนิยมประชาธิปไตยศรีลังกา ทั้งด้านวิชาการและการเงินอย่างบูรณาการและมีประสิทธิภาพตามประกาศของ คณะกรรมการบริหารสำนักงานความร่วมมือพัฒนาเศรษฐกิจกับประเทศเพื่อนบ้าน (คพพ.) รวมทั้งทำหน้าที่ดำเนินการศึกษาและจัดทำข้อเสนอแนะนโยบาย ตลอดจนมาตรการต่าง ๆ ประสานกับหน่วยงานทั้งภาครัฐ ภาคเอกชน สถาบันการเงินในประเทศ และสถาบันการเงินต่างประเทศในการระดมทรัพยากรและทำงานร่วมกับทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง เพื่อตอบสนองความต้องการและเพิ่มศักยภาพในการพัฒนาและการทำงานของประเทศเพื่อนบ้าน

### 1.2 วัตถุประสงค์การจัดตั้ง

สำนักงานความร่วมมือพัฒนาเศรษฐกิจกับประเทศเพื่อนบ้าน (องค์การมหาชน) จัดตั้งขึ้นตามพระราชกฤษฎีกาจัดตั้งสำนักงานความร่วมมือพัฒนาเศรษฐกิจกับประเทศเพื่อนบ้าน (องค์การมหาชน) พ.ศ. 2548 โดยกำหนดวัตถุประสงค์การจัดตั้งเพื่อ

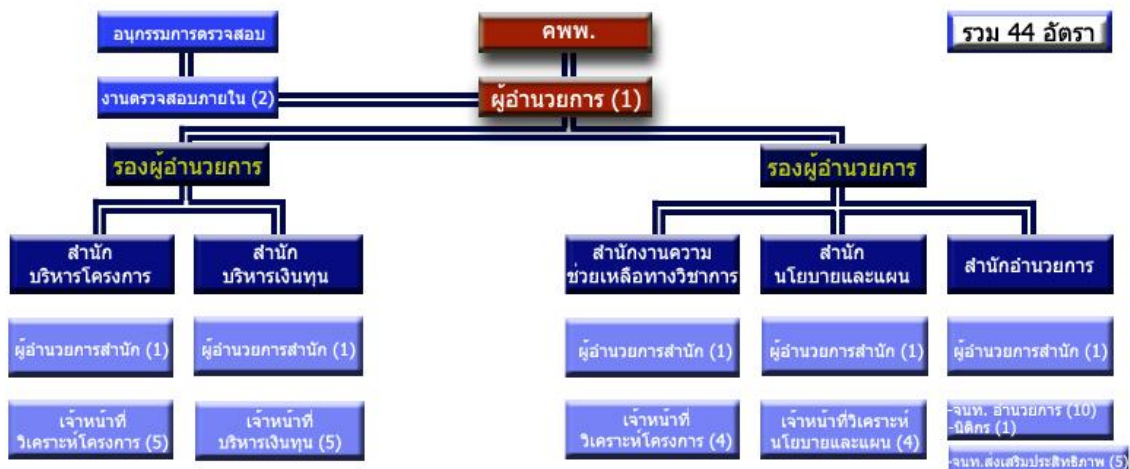
- 1) ให้การช่วยเหลือทางการเงินและทางวิชาการที่เกี่ยวข้องกับการช่วยเหลือทางการเงิน ในการร่วมมือพัฒนาเศรษฐกิจแก่รัฐบาล รัฐวิสาหกิจ หรือสถาบันการเงินของรัฐบาลประเทศเพื่อนบ้าน
- 2) ให้การร่วมมือพัฒนาเศรษฐกิจกับประเทศเพื่อนบ้าน
- 3) รวบรวมข้อมูล ศึกษา วิเคราะห์ วิจัย และจัดทำข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการกำหนดหรือการดำเนินนโยบายและมาตรการการร่วมมือพัฒนาเศรษฐกิจกับประเทศเพื่อนบ้าน
- 4) ประสานการใช้อำนาจหน้าที่หรือการดำเนินการของหน่วยงานของรัฐ องค์การหรือหน่วยงานในประเทศหรือต่างประเทศ และภาคเอกชนที่เกี่ยวข้องเพื่อบูรณาการการร่วมมือพัฒนาเศรษฐกิจกับประเทศเพื่อนบ้าน

- 1.3 รัฐมนตรีผู้รักษาการตามพระราชกฤษฎีกา : รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง
- 1.4 ผู้อำนวยการ : นายอรรถศิริ บุรมศิริ (ตั้งแต่ 15 มิถุนายน 2552 – 14 มิถุนายน 2556)
- 1.5 รายชื่อคณะกรรมการฯ (1 ตุลาคม 2555 – 30 กันยายน 2556)

คณะกรรมการ	ตำแหน่ง
1. รศ.ดร.วรากรณ์ สามโกเศศ	ประธานกรรมการ
2. ปลัดกระทรวงการคลัง	กรรมการ
3. ปลัดกระทรวงการต่างประเทศ	กรรมการ
4. เลขาธิการคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	กรรมการ
5. ผู้อำนวยการสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง	กรรมการ
6. อธิบดีกรมเศรษฐกิจระหว่างประเทศ	กรรมการ
7. นายเพ็ญศักดิ์ ชลารักษ์	กรรมการ
8. นายณรงค์ ป่อมหลักทอง	กรรมการ
9. นายกุศล แยมสอาด	กรรมการ
10. ผู้อำนวยการสำนักงานความร่วมมือพัฒนาเศรษฐกิจกับประเทศเพื่อนบ้าน	กรรมการและเลขานุการ

- 1.6 โครงสร้างและอัตรากำลัง (1 ตุลาคม 2555 – 30 กันยายน 2556)

โครงสร้าง สำนักงานความร่วมมือพัฒนาเศรษฐกิจกับประเทศเพื่อนบ้าน (องค์การมหาชน)



อัตราค่าจ้าง 44 อัตรา

### 1.7 วิสัยทัศน์ พันธกิจ ประเด็นยุทธศาสตร์

#### วิสัยทัศน์

“ เป็นองค์กรชั้นนำในการเสริมสร้างความสัมพันธ์และความร่วมมือในการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมกับประเทศเพื่อนบ้าน เพื่อความผาสุกและมั่นคงในภูมิภาค ”

#### พันธกิจ

“ ให้ความร่วมมือและการช่วยเหลือทางการเงินและทางวิชาการในการพัฒนา เศรษฐกิจและสังคมกับประเทศเพื่อนบ้าน ”

#### ประเด็นยุทธศาสตร์

**ยุทธศาสตร์ที่ 1** การเสริมสร้างความเป็นหุ้นส่วนเพื่อการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของอนุภูมิภาค

**ยุทธศาสตร์ที่ 2** การขยายบทบาทการให้ความช่วยเหลือทางการเงินและวิชาการแก่ประเทศเพื่อนบ้านที่มุ่งเน้นการเชื่อมโยงและผลประโยชน์ร่วมกันในอนุภูมิภาค

**ยุทธศาสตร์ที่ 3** การสร้างความมั่นคงทางการเงิน

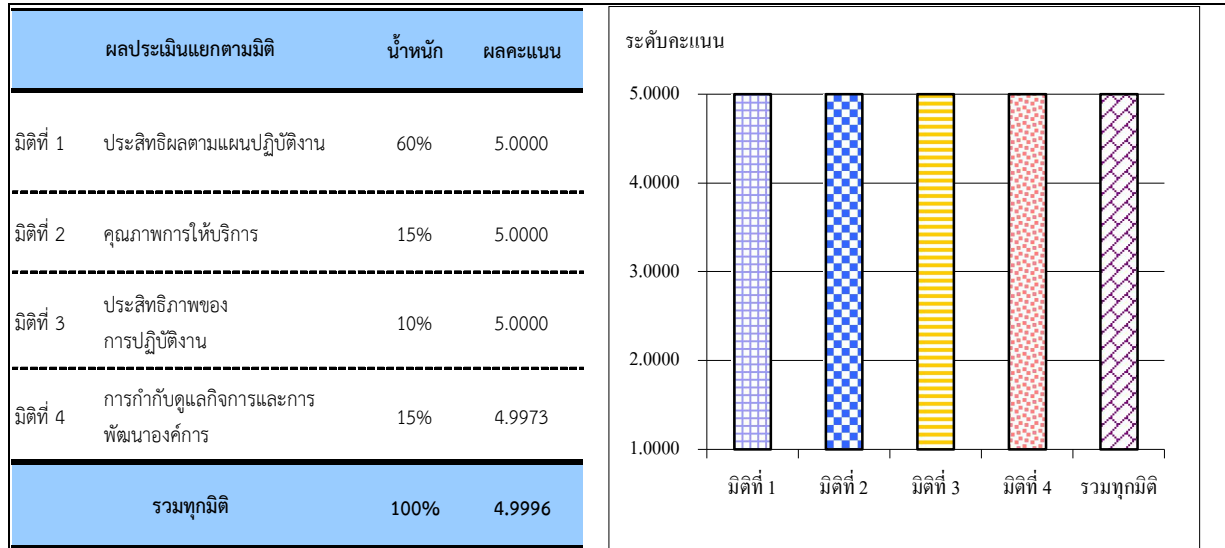
**ยุทธศาสตร์ที่ 4** การพัฒนาองค์กรให้การปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพในระดับมาตรฐานสากล

## 2. สรุปผลในภาพรวม

การจัดทำคำรับรองการปฏิบัติงานและผลการปฏิบัติงานของสำนักงานความร่วมมือพัฒนาเศรษฐกิจกับประเทศเพื่อนบ้าน (องค์การมหาชน) หรือ สพพ. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 มีความครบถ้วนตามวัตถุประสงค์การจัดตั้ง โดยส่วนใหญ่เป็นตัวชี้วัดผลผลิต ผลลัพธ์ที่ใช้ต่อเนื่องจากปีที่ผ่านมา

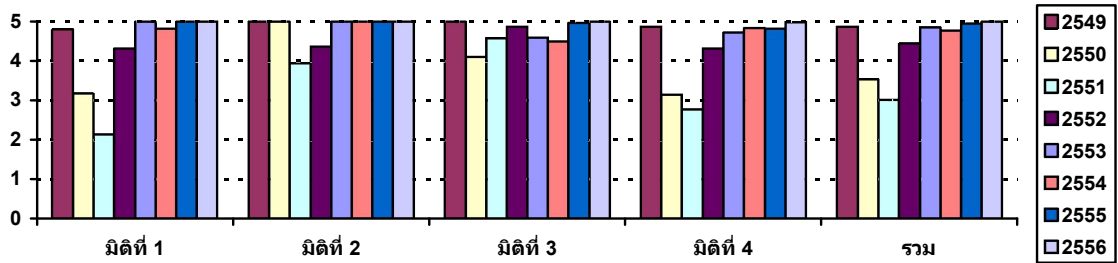
ผลการปฏิบัติงานตามคำรับรองการปฏิบัติงานของสำนักงานความร่วมมือพัฒนาเศรษฐกิจกับประเทศเพื่อนบ้าน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 ในภาพรวม ได้ค่าคะแนน 4.9996 อยู่ในระดับดีมาก สูงกว่าเป้าหมายมากตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ในคำรับรองการปฏิบัติงานทุกตัวชี้วัด โดยเฉพาะผลการปฏิบัติงานในมิติที่ 1 ด้านประสิทธิผลของการปฏิบัติงานซึ่งเป็นไปตามวัตถุประสงค์การจัดตั้ง พันธกิจและยุทธศาสตร์ของ มิติที่ 2 ด้านคุณภาพการให้บริการ และผลการปฏิบัติงานในมิติที่ 3 ด้านประสิทธิภาพของการปฏิบัติงานค่าคะแนนที่ได้ 5.0000 และ มิติที่ 4 ด้านการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาองค์กร ค่าคะแนนที่ได้ 4.9973 ตามลำดับ

2.1 ตารางสรุปคะแนนผลการประเมินการปฏิบัติงานตามคำรับรองการปฏิบัติงานของสำนักงาน  
ความร่วมมือพัฒนาเศรษฐกิจกับประเทศเพื่อนบ้าน (องค์การมหาชน) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2556



2.2 เปรียบเทียบผลการประเมินรายปีของสำนักงานความร่วมมือพัฒนาเศรษฐกิจกับประเทศเพื่อนบ้าน  
(องค์การมหาชน) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2549 - 2556

คะแนน พ.ศ.	มิติที่ 1	มิติที่ 2	มิติที่ 3	มิติที่ 4	รวม
2549	4.8000	5.0000	5.0000	4.8750	4.8750
2550	3.1728	5.0000	4.1159	3.1529	3.5392
2551	2.1429	3.9467	4.5768	2.7800	3.0261
2552	4.3250	4.3648	4.8750	4.3311	4.4396
2553	5.0000	5.0000	4.6000	4.7300	4.8660
2554	4.8168	5.0000	4.5000	4.8400	4.7764
2555	5.0000	5.0000	4.9710	4.8200	4.9582
2556	5.0000	5.0000	5.0000	4.9973	4.9996



ตารางสรุปคะแนนผลการประเมินการปฏิบัติงานตามคำรับรองการปฏิบัติงานของ สำนักงานความร่วมมือพัฒนาเศรษฐกิจกับประเทศเพื่อนบ้าน (องค์การมหาชน) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2556										
ตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงาน	หน่วยวัด	น้ำหนัก (ร้อยละ)	เกณฑ์การให้คะแนน					ผลการดำเนินงาน		
			1	2	3	4	5	ผลการ ดำเนินงาน	ค่าคะแนน ที่ได้	คะแนน ถ่วงน้ำหนัก
<b>มิติที่ 1 ด้านประสิทธิผลของการปฏิบัติงาน</b>		60								5.0000
1.1 จำนวนโครงการให้ความช่วยเหลือทางวิชาการแก่ประเทศเพื่อนบ้าน *	โครงการ	20	1	2	3	4	5	5	5.0000	1.0000
1.2 จำนวนโครงการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่ประเทศเพื่อนบ้าน	โครงการ	20	0	-	1	-	2	2	5.0000	1.0000
1.3 ระดับความสำเร็จของการจัดทำ Country Strategy ของ สพพ. กับ เมียนมาร์และเวียดนาม	ระดับ	10	1	2	3	4	5	5	5.0000	0.5000
1.6 ระดับความสำเร็จของการร่วมงานกับหน่วยงานทั้งในประเทศและ ต่างประเทศ	ระดับ	10	1	2	3	4	5	5	5.0000	0.5000
<b>มิติที่ 2 ด้านคุณภาพการให้บริการ</b>		15								5.0000
2.1 ระดับความสำเร็จของการสำรวจความพึงพอใจและพัฒนาการให้บริการ										
2.1.1 ระดับความสำเร็จของการใช้ผลการสำรวจความพึงพอใจ เพื่อพัฒนาการให้บริการ	ร้อยละ	5	1	2	3	4	5	5	5.0000	0.2500
2.1.2 ร้อยละของระดับความพึงพอใจในการให้บริการ	ร้อยละ	5	70	75	80	85	90	98.6	5.0000	0.2500
2.2 ร้อยละของการรับรู้ศักยภาพการดำเนินงานของ สพพ.	ร้อยละ	5	50	60	70	80	90	99	5.0000	0.2500
<b>มิติที่ 3 ด้านประสิทธิภาพของการปฏิบัติงาน</b>		10								5.0000
3.1 ร้อยละของการเบิกจ่ายตามแผนการใช้เงิน	ร้อยละ	5	80	85	90	95	100	100.00	5.0000	0.2500
3.2 ร้อยละของการติดตามหนี้เงินกู้ของโครงการให้ความช่วยเหลือทาง การเงินเทียบกับสัญญาที่กำหนด	ร้อยละ	5	92	94	96	98	100	100.00	5.0000	0.2500
<b>มิติที่ 4 ด้านการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาองค์กร</b>		15								4.9973
4.1 ระดับการพัฒนาการกำกับดูแลกิจการ	ระดับ	10	1	2	3	4	5	4.9960	4.9960	0.4996
4.2 ระดับความสำเร็จของการแบ่งส่วนงานภายในของ สพพ. เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ	ระดับ	5	1	2	3	4	5	5.0000	5.0000	0.2500
<b>น้ำหนักรวม</b>		100							ค่าคะแนนที่ได้	<b>4.9996</b>
* อ.ก.พ.ร. เฉพาะกิจเกี่ยวกับการส่งเสริมและพัฒนาองค์การมหาชนฯ เมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2556 มีมติเห็นควรให้ปรับเงื่อนไขความสำเร็จของเกณฑ์การให้คะแนนของการให้ ความ ช่วยเหลือทางวิชาการประเภทที่ 2 (กรณีโครงการศึกษาความเป็นไปได้และออกแบบรายละเอียดงานก่อสร้างประตูกันน้ำที่ Tan Thuan นครโฮจิมินห์ ประเทศเวียดนาม) เนื่องจาก เป็นไปตามหลักเกณฑ์การพิจารณาคำขออุทธรณ์กรณีมีปัจจัยภายนอกส่งผลกระทบต่อการทำงานขององค์การมหาชน										

### 3. ผลการดำเนินงานที่สำคัญในปีงบประมาณ พ.ศ. 2556

#### 3.1 มิติที่ 1 ด้านประสิทธิผลของการปฏิบัติงาน (น้ำหนักร้อยละ 60) ค่าคะแนนที่ได้ 5.0000

3.1.1 ด้านการให้ความร่วมมือและการช่วยเหลือทางวิชาการที่เกี่ยวข้องกับประเทศเพื่อนบ้าน สพพ. มีโครงการให้ความช่วยเหลือทางวิชาการแก่ประเทศเพื่อนบ้านจำนวน 5 โครงการ ประกอบด้วย

1) โครงการต่อเนื่องจากปีงบประมาณ พ.ศ. 2555 จำนวน 2 โครงการ คือ

(1) โครงการงานสำรวจและออกแบบรายละเอียดโครงการปรับปรุงและก่อสร้างถนนช่วงบ้านฮวก (จ.พะเยา) เมืองคอบ-เมืองเชียงฮ่อน และเมืองคอบ-เมืองปากคอบ-บ้านก้อนตัน สปป.ลาว สพพ. ได้ดำเนินการเสนอผลศึกษาไปที่รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลังเพื่อนำเสนอคณะรัฐมนตรีอนุมัติให้ความช่วยเหลือทางการเงิน และคณะรัฐมนตรีได้มีมติอนุมัติเมื่อวันที่ 10 กันยายน 2556

(2) โครงการศึกษา สำรวจความเป็นไปได้และออกแบบรายละเอียดงานก่อสร้างประตูกั้นน้ำ Tan Thuan นครโฮจิมินห์ สพพ. ได้ดำเนินการให้ความช่วยเหลือทางวิชาการสำหรับโครงการดังกล่าวและเสนอรัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง เพื่อทราบเมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2556 แต่ไม่สามารถเสนอโครงการให้รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง พิจารณาและลงนามเสนอคณะรัฐมนตรีได้ เนื่องจากยังไม่ได้รับหนังสือขอรับความช่วยเหลือจากรัฐบาลเวียดนาม

2) โครงการใหม่จำนวน 2 โครงการ คือ โครงการปรับปรุงระบบไฟฟ้าในเมืองย่างกุ้ง (เขต North Okkalapa และเขต North Dagon) สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ และ โครงการศึกษาความเหมาะสมและออกแบบก่อสร้างสายส่ง 115 KV และสถานีไฟฟ้าช่วงน้ำหง-ห้วยทราย สปป.ลาว โดยคพพ. อนุมัติ TOR โครงการ และให้ สพพ. ดำเนินการจัดจ้างที่ปรึกษา ได้ดำเนินการตามกระบวนการของขั้นตอนการจัดจ้างจนถึงลงนามในสัญญาจ้างกับที่ปรึกษาแล้ว ทั้ง 2 โครงการ

3) การถ่ายทอดความรู้ให้เจ้าหน้าที่ของประเทศเพื่อนบ้าน 2 หลักสูตร ได้แก่ หลักสูตร Advanced Power Distribution Maintenance and Power Quality Improvement และหลักสูตร Project Management For Road and Bridge Construction

จากการดำเนินงานดังกล่าวผลการดำเนินงานดังกล่าวค่าคะแนนที่ได้ 4.0000 แต่ สพพ. ได้ขออุทธรณ์การดำเนินงานกรณีโครงการศึกษาความเป็นไปได้และออกแบบรายละเอียดงานก่อสร้างประตูกั้นน้ำที่ Tan Thuan นครโฮจิมินห์ ประเทศเวียดนาม ว่าไม่สามารถดำเนินการครบถ้วนตามเงื่อนไขเนื่องจากเหตุปัจจัยภายนอกขอปรับเงื่อนไขการดำเนินงานเป็นถึงขั้น สพพ. เสนอผลการศึกษาของที่ปรึกษาให้ คพพ. เห็นชอบ และเสนอรัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลังเพื่อทราบเท่านั้น

อ.ก.พ.ร.เฉพาะกิจเกี่ยวกับการส่งเสริมและพัฒนาองค์การมหาชน ในการประชุมเมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2556 พิจารณาแล้วมีมติว่า ข้ออุทธรณ์สอดคล้องกับกรณีมีปัจจัยภายนอกส่งผลกระทบต่อการทำงานขององค์การมหาชน จึงเห็นควรให้ปรับเงื่อนไขความสำเร็จตามที่เสนอ ดังนั้น ในตัวชี้วัดนี้ สพพ. มีผลการดำเนินงานที่ 5.0000 คะแนน

**3.1.2 ด้านการให้ความร่วมมือและการช่วยเหลือทางการเงินในการพัฒนาเศรษฐกิจกับประเทศเพื่อนบ้าน**  
 สพพ. มีผลการดำเนินงานให้ความช่วยเหลือทางการเงินแล้วเสร็จ จำนวน 2 โครงการ คือ

1) โครงการพัฒนาระบบประปา 5 เมืองใน สปป.ลาว โดย สพพ. ได้ลงนามในสัญญาให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่ สปป.ลาว แล้ว

2) โครงการปรับปรุงและก่อสร้างถนนช่วงบ้านฮวก (จ.พะเยา)- เมืองคอบ-เมืองเชียงฮ่อน- และเมืองคอบ-บ้านปากคอบ-บ้านก้อนตื้น สปป.ลาว โดย สพพ. ได้ลงนามให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่ สปป.ลาว แล้ว ซึ่งการดำเนินงานดังกล่าวส่วนใหญ่มีความครบถ้วนตามตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ในคำรับรองการปฏิบัติงาน ค่าคะแนนที่ได้ 5.0000

3.1.3 สพพ. การจัดทำ Country Strategy ของประเทศผู้รับความช่วยเหลือจำนวน 2 ประเทศ เสนอ คพพ. พิจารณาเห็นชอบและเผยแพร่ลงในเว็บไซต์ของ สพพ. เพื่อบรรลุการเป็นหุ้นส่วนเพื่อการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของอนุภูมิภาค โดยได้นำเสนอ Country Strategy สพพ. – เมียนมาร์/ สพพ.- เวียดนาม ให้ คพพ. พิจารณาในการประชุมเมื่อวันที่ 21 ส.ค. 56 และได้เผยแพร่ Country Strategy สพพ. – เมียนมาร์/ สพพ.- เวียดนาม ในเว็บไซต์ของ สพพ. แล้วเสร็จ ค่าคะแนนที่ได้ 5.0000

3.1.4 ด้านการร่วมมือกับหน่วยงานในประเทศและต่างประเทศ สพพ. ร่วมงานกับสถาบันระหว่างประเทศโดยได้ร่วมมือกับสถาบันระหว่างประเทศและการค้า และ ADB ในโครงการฝึกอบรมด้านการค้า “Trade Facilitation and Logistics Development” และร่วมกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคในการจัดโครงการถ่ายทอดความรู้ด้านการบำรุงรักษาไฟฟ้า นอกจากนั้น สพพ. ได้มีการศึกษาดูงาน การกำกับและติดตามความก้าวหน้าโครงการปรับปรุงถนน ระหว่างวันที่ 24-28 มิถุนายน 2556 ดังนั้น ค่าคะแนนที่ได้ 5.0000

### 3.2 มิติที่ 2 ด้านคุณภาพการให้บริการ (น้ำหนักร้อยละ 15) ค่าคะแนนที่ได้ 5.0000

สพพ. ได้ดำเนินการปรับปรุงตามผลสำรวจความพึงพอใจในปีที่ผ่านมา และได้รายงานผลการปรับปรุงตามผลสำรวจต่อคณะกรรมการเมื่อวันที่ 16 ตุลาคม 2556

สพพ. ได้ให้ มหาวิทยาลัยรามคำแหง ดำเนินการสำรวจความพึงพอใจของผู้รับบริการของ สพพ. ที่มีต่องานบริการ 6 ด้าน โดยสำรวจจากกลุ่มตัวอย่างและผู้ตอบแบบสอบถาม 400 คน ซึ่งผลการสำรวจปรากฏว่า

ผู้รับบริการของ สพพ. มีความพึงพอใจโดยรวมเป็นร้อยละ 98.60 อยู่ในระดับดีมากสูงกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ใน คำรับรองการปฏิบัติงานอย่างมาก ค่าคะแนนที่ได้ 5.0000 โดยมีผลการสำรวจความพึงพอใจที่มีต่องานบริการ 6 งานหลัก ดังนี้

งานบริการ	ผลการสำรวจ ความพึงพอใจ (ร้อยละ)
1) งานการให้ความช่วยเหลือทางการเงินกับประเทศเพื่อนบ้าน	98.38
2) งานการให้ความช่วยเหลือทางวิชาการกับประเทศเพื่อนบ้าน	98.66
3) งานการประสานงานในการจัดเก็บหนี้	99.00
4) งานการติดต่อประสานงานทั่วไป การประสานงานกับส่วนราชการ องค์กรของรัฐ สถาบันระหว่างประเทศ	98.20
5) งานการบริการด้านการเบิกจ่ายเงินและคำแนะนำเกี่ยวกับการบริหารโครงการ	98.80
6) งานการประชาสัมพันธ์และการให้ข้อมูลข่าวสารแก่ภาคประชาชน	98.40
รวมเฉลี่ย	98.60

สำหรับการรับรู้ศักยภาพการดำเนินงานของ สพพ. พบว่า ร้อยละ 99 ของผู้รับบริการรับทราบถึง การให้บริการของ สพพ.

สำหรับข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อ สพพ. ได้แก่ การนำเทคโนโลยีมาช่วยประสานงานและ ติดต่อสื่อสารเพื่อส่งข้อมูล ข่าวสาร ถึงผู้รับบริการโดยตรง เพื่อขยายเครือข่ายให้ความช่วยเหลือและขอบเขตการ บริการออกไปยังประเทศอื่นและเป็นการกระจายข่าวไปในวงกว้าง นอกจากนี้ สพพ. ควรประชาสัมพันธ์ให้เป็นที่ รู้จักในการเป็นหน่วยงานที่สำคัญในการช่วยพัฒนาประเทศเพื่อนบ้าน

### 3.3 มิติที่ 3 ด้านประสิทธิภาพของการปฏิบัติงาน (น้ำหนักร้อยละ 10) ค่าคะแนนที่ได้ 5.0000

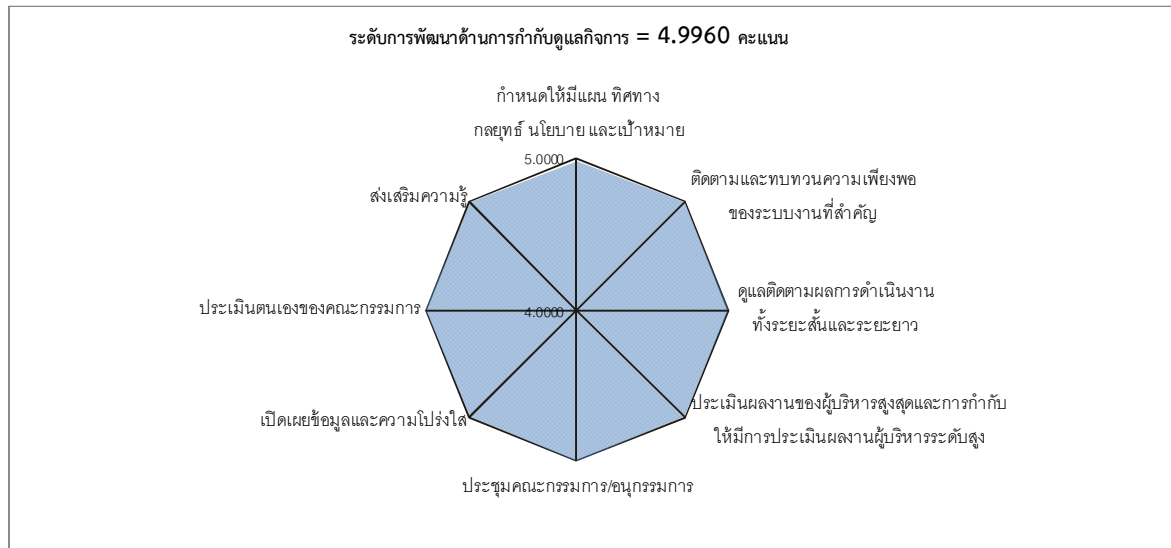
สพพ. ได้เบิกจ่ายเงินของ ณ วันที่ 30 ก.ย. 2556 จำนวน 877,437,261.92 บาท หรือคิดเป็นร้อยละ 99.11 ของกรอบวงเงินงบประมาณที่ คพพ. อนุมัติ เมื่อวันที่ 12 ก.ย. 55 โดยเมื่อพิจารณาตามเงื่อนไขการวัด ร้อยละความสำเร็จของการเบิกจ่ายกับผลงานที่ได้รับจริงๆ ในส่วนค่าบริการจัดการ สพพ. สามารถปฏิบัติดำเนินการ ได้ครบถ้วนตามแผน โดยสามารถประหยัดเงินจากการดำเนินได้ 4,245,001.48 บาท



ในการติดตามหนี้เงินกู้ในปีงบประมาณ 2556 สพพ. มีแผนการติดตามหนี้ รวม 26 ครั้ง ซึ่ง สพพ. ได้ดำเนินการติดตามครบถ้วน โดยได้รับชำระเงินกู้ครบถ้วนเต็มจำนวน 96,102,630.06 คิดเป็นร้อยละ 100

**3.4 มิติที่ 4 ด้านการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาองค์กร (น้ำหนักร้อยละ 15) ค่าคะแนนที่ได้**  
**4.9973** จำแนกตามประเด็นการประเมินผลย่อย ได้ดังนี้

ประเด็นการประเมินผล		น้ำหนัก (แปลงเป็น 100)	ผลการประเมิน (คะแนนเต็ม = 5)
1	บทบาทและการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ	70	
1.1	การให้ความเห็นชอบแผนยุทธศาสตร์ใหม่หรือทบทวนแผนยุทธศาสตร์เดิม	20	4.9800
1.2	การติดตามและทบทวนความเพียงพอของระบบงานที่สำคัญ	17.5	5.0000
1.3	การดูแลติดตามผลการดำเนินงานทั้งการเงินและไม่ใช้การเงิน	5	5.0000
1.4	การประชุมคณะกรรมการ/อนุกรรมการ	10	5.0000
1.5	การเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศสำคัญทั้งการเงินและไม่ใช้การเงิน ในรายงานประจำปี หรือ website	17.5	5.0000
2	การพัฒนาตนเองของคณะกรรมการ	30	
2.1	การประเมินตนเองของคณะกรรมการ	20	5.0000
2.2	การส่งเสริมความรู้ ความสามารถของคณะกรรมการ	10	5.0000



### ด้านการกำกับดูแลกิจการ

การประเมินระดับการพัฒนาด้านการกำกับดูแลกิจการเป็นองค์ประกอบที่สำคัญอย่างมากของการประเมินผลการปฏิบัติงานตามคำรับรองการปฏิบัติงานขององค์กรมหาชน ผลการประเมินจะแสดงให้เห็นว่าองค์กรสามารถเติบโตอย่างยั่งยืน ได้รับการวางรากฐานให้มีศักยภาพในการพัฒนาอย่างต่อเนื่องภายใต้การเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจ สังคม การเมือง และสิ่งแวดล้อม มิใช่เพื่อการบรรลุเป้าหมายระยะสั้นเท่านั้น โดยให้ความสำคัญกับการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาลและการกำกับดูแลตนเองที่ดี โดยพิจารณาจากกระบวนการส่งเสริมให้มีการกำกับดูแลที่ดี และการสนับสนุนให้คณะกรรมการปฏิบัติงานตามหน้าที่ความรับผิดชอบอย่างครบถ้วนและมีประสิทธิผล

ผลการดำเนินงานของ สฟพ. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2555 อยู่ที่ค่าคะแนน 4.9960 จำแนกตามประเด็นการประเมินผลย่อย ได้ดังนี้

- 1) คณะกรรมการได้ทบทวนแผนยุทธศาสตร์ 3 ปี ของ สฟพ. (พ.ศ. 2555-2557) และแผนปฏิบัติงานประจำปี เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม พ.ศ. 2555
- 2) คพพ. ดูแลติดตามผลการดำเนินงานทั้งในด้านการเงินและภารกิจหลักอย่างสม่ำเสมอ มีการมอบข้อวินิจฉัยในที่ประชุมที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงาน และมีการติดตามผลตามข้อสังเกตหรือข้อเสนอแนะ
- 3) คพพ. ให้ความสำคัญกับการควบคุมดูแลการดำเนินงานและการบริหารงานทั่วไป เพื่อให้ สฟพ.สามารถปฏิบัติงานตามวัตถุประสงค์การจัดตั้งได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- 4) คุณภาพของรายงานด้านการเงิน ซึ่ง สฟพ.นำเสนอรายงานต่อ คพพ.ทุกเดือน มีลักษณะของการวิเคราะห์ข้อมูลรวมถึงการระบุปัญหาอุปสรรคการทำงาน

5) สพพ. มีการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศที่สำคัญอย่างครบถ้วนแก่สาธารณะ สะท้อนให้เห็นความรับผิดชอบ และความโปร่งใสที่ คพพ. มีต่อสังคม ตัวอย่างข้อมูลในเว็บไซต์ เช่น งบการเงิน ประวัติของ คพพ. การเข้าประชุม โครงสร้างของคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการที่สำคัญ พันธกิจ แผนการปฏิบัติงาน กลยุทธ์ เป้าหมายประจำปี ข้อมูลการจัดซื้อจัดจ้าง ข้อมูลการปฏิบัติงานตามนโยบายรัฐ นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนข้อบังคับและระเบียบ ฯลฯ

สำหรับการดำเนินการแบ่งส่วนงานภายในเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ สพพ. ได้จัดทำแผนปรับปรุงโครงสร้างองค์กรและการพัฒนาระบบบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล โดยคณะกรรมการ คพพ. เห็นชอบเมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2555 ซึ่ง สพพ. ได้ดำเนินการตามแผนการปรับปรุงฯ โดยแก้ไขระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ให้สอดคล้องกับแนวทางการปรับโครงสร้างองค์กร

#### 4. จุดเด่น/ พัฒนาการที่ดีขององค์การมหาชน

1) สพพ. เป็นตัวอย่างที่ดีในการกำหนดเป้าหมายและสามารถลดการพึ่งพิงงบประมาณจากรัฐ โดยการสร้างระบบการบริหารจัดการการเงินที่ดี เพื่อให้สามารถเลี้ยงตนเองได้โดยยังคงอยู่ในหลักการขององค์การมหาชนที่เป็นการให้บริการโดยไม่แสวงหากำไร

2) การปฏิบัติงานของ สพพ. บรรลุวัตถุประสงค์การจัดตั้ง และบรรลุเป้าหมายตามคำรับรองการปฏิบัติงานของ สพพ. ในระดับดีมาก โดยมีแนวโน้มผลการดำเนินงานสูงขึ้นตลอด 3 ปีงบประมาณที่ผ่านมา

3) คณะกรรมการ ผู้บริหาร และเจ้าหน้าที่ สพพ. มีความมุ่งมั่นในการดำเนินการตามหลักเกณฑ์การพัฒนาด้านการกำกับดูแลกิจการได้อย่างครบถ้วน ถูกต้อง นอกจากนี้ ในด้านการติดตามประเมินผลการปฏิบัติงานตามคำรับรองการปฏิบัติงาน ผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ให้ความสำคัญกับการจัดเก็บข้อมูลอย่างเป็นระบบ การจัดทำข้อมูลหลักฐานมีความครบถ้วนถูกต้อง การจัดทำรายละเอียดการประเมินผลมีความครบถ้วนทุกตัวชี้วัดและครบทุกหัวข้อในแบบประเมินผล 12 เดือน นับเป็นตัวอย่างที่ดีขององค์การมหาชนประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2556

#### 5. ข้อเสนอแนะเพื่อการปรับปรุง

1) สพพ. ควรพิจารณาผลลัพธ์ที่ได้จากการถ่ายทอดความรู้ทางวิชาการให้แก่ประเทศเพื่อนบ้าน ทั้งนี้ หากมีการวัดการนำความรู้ไปใช้ประโยชน์ ควรมีรูปแบบในการประเมินที่ชัดเจน และสม่ำเสมอสำหรับทุกโครงการที่ สพพ. ดำเนินการ

2) ด้านการสำรวจความพึงพอใจผู้รับบริการ สพพ. ควรพิจารณาเพิ่มสัดส่วนผู้ตอบแบบสอบถามในกลุ่มประเทศที่รับบริการทั้งกลุ่มหน่วยงานประเทศเพื่อนบ้านและกลุ่มประชาชนในพื้นที่โครงการในสอดคล้องตามสัดส่วนผู้รับบริการ ควรปรับให้มีรายละเอียด สอดคล้องกับประเด็นการวัดความพึงพอใจในแต่ละด้านและเก็บข้อมูล

ตามข้อคำถามที่ได้กำหนดไว้ให้ครบถ้วน นอกจากนี้ ควรพิจารณาให้มีการสำรวจความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้เสียอื่น  
เกี่ยวกับการดำเนินงานของ สพพ. เช่น ผู้บริหารกระทรวงการคลัง และผู้บริหารประเทศที่ได้รับความช่วยเหลือ  
ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดการพัฒนางานอย่างมีประสิทธิภาพสูงยิ่งขึ้น

.....