รายงานการประเมินผลตามคำรับรองการปฏิบัติงาน
สถาบันสารสนเทศทรัพยากรน้ำและการเกษตร
(องค์การมหาชน)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2556

1.ข้อมูลพื้นฐาน

1.1 ข้อมูลทั่วไป

ทรัพยากรน้ำและการเกษตร เป็นปัจจัยสำคัญต่อการดำรงชีวิตของประชาชนและการพัฒนาประเทศ แต่ปัจจุบันประเทศไทยยังประสบปัญหาภาวะภัยแล้ง น้ำท่วม น้ำเน่าเสีย รวมทั้งปัญหาเกี่ยวกับทรัพยากรน้ำในด้านอื่นๆ ส่งผลให้เกิดความเสียหายในด้านเศรษฐกิจ สังคม และด้านการเกษตร ในการจัดการแก้ไขปัญหาดังกล่าว จำเป็นต้องมีระบบข้อมูลที่ดีและเพียงพอในการบริหารจัดการ

สถาบันสารสนเทศทรัพยากรน้ำและการเกษตร หรือ สสนก. เป็นสถาบันวิจัยและพัฒนาในด้านการจัดการสารสนเทศทรัพยากรน้ำและการเกษตรโดยเฉพาะ เพื่อนำเอาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีเข้ามาใช้ในการรวบรวมข้อมูลและเพิ่มประสิทธิภาพในการวิจัยและพัฒนาองค์ความรู้เกี่ยวกับการจัดการทรัพยากรน้ำและการเกษตรเกิดเป็นระบบสนับสนุนการตัดสินใจดำเนินงานหรือกำหนดแผนงานทรัพยากรน้ำและการเกษตรของประเทศให้กับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และเผยแพร่ความรู้แก่ชุมชน เพื่อแก้ไขปัญหาความต้องการที่เกี่ยวข้องกับทรัพยากรน้ำและการเกษตรอย่างเป็นระบบ โดยเฉพาะในเรื่องเร่งด่วน อาทิ ภัยแล้ง และน้ำท่วม ได้อย่างทันเหตุการณ์

1.2 วัตถุประสงค์การจัดตั้ง

พระราชกฤษฎีกาจัดตั้งสถาบันสารสนเทศทรัพยากรน้ำและการเกษตร (องค์การมหาชน) พ.ศ. 2551 กำหนดวัตถุประสงค์การจัดตั้งไว้ดังนี้

1) วิจัยและพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีรวมทั้งรวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูลในด้านการจัดการสารสนเทศทรัพยากรน้ำและการเกษตร

2) นำเสนอผลการวิจัยและพัฒนาเพื่อให้องค์การต่าง ๆ นำไปใช้ประโยชน์ในการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำและการเกษตร

3) ส่งเสริมความร่วมมือทั้งในประเทศและต่างประเทศในการวิจัยและพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีในด้านการจัดการสารสนเทศทรัพยากรน้ำและการเกษตร

4) บริการถ่ายทอดเทคโนโลยีที่เป็นผลการวิจัยและพัฒนาของสถาบันให้ประชาชนและชุมชนนำไปใช้ประโยชน์ได้โดยสะดวกและเกิดประสิทธิผล

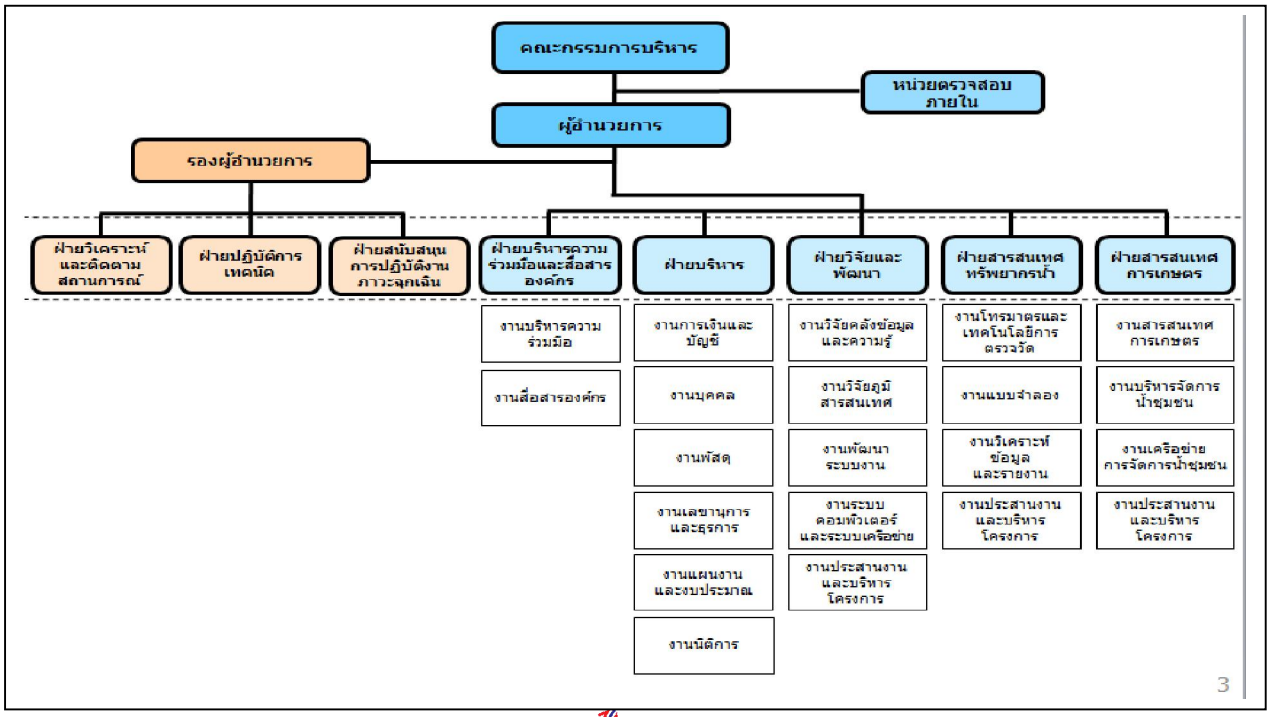
1.3 รัฐมนตรีผู้รักษาการตามพระราชกฤษฎีกา : รัฐมนตรีว่าการกระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

1.4 ผู้อำนวยการ : ดร.รอยล จิตรดอน

1.5 รายชื่อคณะกรรมการฯ (1 ตุลาคม 2555 – 30 กันยายน 2556)

คณะกรรมการ	ตำแหน่ง
- ศาสตราจารย์ ดร.ยงยุทธ ยุทธวงศ์	ประธานกรรมการ
- ปลัดกระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	กรรมการ
- เลขาธิการคณะกรรมการพิเศษเพื่อประสานงานโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ	กรรมการ
- อธิบดีกรมชลประทาน	กรรมการ
- ศาสตราจารย์ ดร.ไพรัช ธัชยพงษ์	กรรมการ
- นายศิวะพร ทรรทรานนท์	กรรมการ
- ดร.กฤษณพงศ์ กีรติกร	กรรมการ
- พลเอกสุรินทร์ พิกุลทอง	กรรมการ
- นายการัณย์ ศุภกิจวิเลขการ	กรรมการ
- นายวีระ วงศ์แสงนาค	กรรมการ
- ผู้อำนวยการสถาบันสารสนเทศทรัพยากรน้ำและการเกษตร	กรรมการและเลขานุการ

1.1 โครงสร้างและอัตรากำลัง (1 ตุลาคม 2555 – 30 กันยายน 2556)



1.7 วิสัยทัศน์ พันธกิจ ประเด็นยุทธศาสตร์

วิสัยทัศน์

“เป็นองค์กรที่สร้างองค์ความรู้ด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี สำหรับการบริหารจัดการด้านทรัพยากรน้ำและการเกษตร เพื่อรองรับสภาวะการเปลี่ยนแปลงของธรรมชาติที่รุนแรงขึ้น และขยายผลการทำงานโดยการสร้างและพัฒนาเครือข่าย”

พันธกิจ

1) วิจัยและพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีด้านการจัดการทรัพยากรน้ำและการเกษตร

2) บริการและเผยแพร่ ผลงานวิจัย พัฒนา และสารสนเทศ เพื่อให้องค์การต่างๆ นำไปใช้ประโยชน์ในการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำและการเกษตร

3) สร้างเครือข่ายงานวิจัยและพัฒนา และความร่วมมือด้านการจัดการทรัพยากรน้ำและการเกษตรทั้งในประเทศและต่างประเทศ

4) บริการถ่ายทอดเทคโนโลยี และสนับสนุนการประยุกต์ใช้ผลงานวิจัยและพัฒนาของสถาบันให้กับประชาชนและชุมชน

5) พัฒนาต้นแบบความสำเร็จของการจัดการทรัพยากรน้ำชุมชน ให้มีศักยภาพพร้อมขยายผล

ประเด็นยุทธศาสตร์

1) การวิจัย พัฒนาเทคโนโลยี และฐานความรู้ ด้านการจัดการทรัพยากรน้ำและการเกษตร

2) การให้บริการและเผยแพร่งานวิจัยและเทคโนโลยีที่พัฒนาขึ้น

3) การสร้างเครือข่าย งานวิจัยและพัฒนา ด้านการจัดการทรัพยากรน้ำและการเกษตร

4) การถ่ายทอดเทคโนโลยี และนำผลงานวิจัยไปประยุกต์ใช้ให้เกิดประโยชน์กับประชาชนและชุมชน

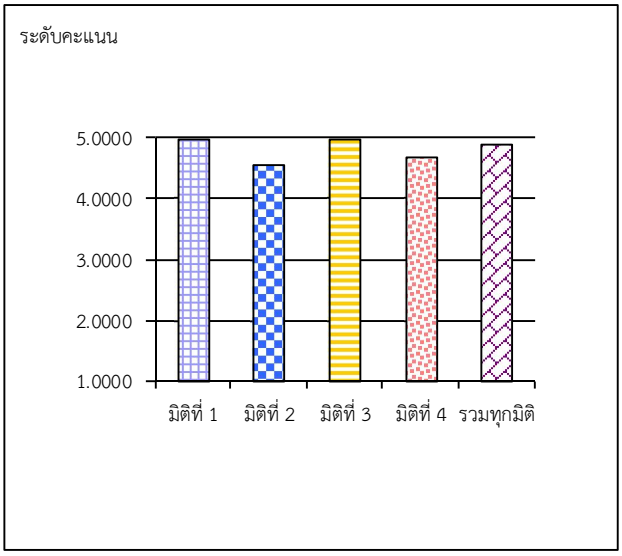
5) การสร้างแม่ข่ายการจัดการทรัพยากรน้ำชุมชนด้วยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

2. สรุปผลในภาพรวม

ผลการปฏิบัติงานตามคำรับรองปฏิบัติงานของสถาบันสารสนเทศทรัพยากรน้ำและการเกษตร (องค์การมหาชน) หรือ สสนก. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 ในภาพรวม ได้คะแนน 4.9120 โดยผลการปฏิบัติงานในมิติที่ 1 ด้านประสิทธิผลของการปฏิบัติงาน และมิติที่ 3 ด้านประสิทธิภาพของการปฏิบัติงาน ได้คะแนนมากสุดคือ 5.0000 รองลงมาคือมิติที่ 4 ด้านการพัฒนาองค์การ ได้คะแนน 4.7000 และมิติที่ 2 ด้านคุณภาพการให้บริการ ได้คะแนน 4.5700 คะแนน ตามลำดับ

2.1 ตารางสรุปคะแนนผลการประเมินการปฏิบัติงานตามคำรับรองการปฏิบัติงานของสถาบันสารสนเทศทรัพยากรน้ำและการเกษตร (องค์การมหาชน) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2556

ผลประเมินแยกตามมิติ		น้ำหนัก	ผลคะแนน
มิติที่ 1	ประสิทธิผลของการปฏิบัติงาน	60%	5.0000
มิติที่ 2	คุณภาพการให้บริการ	10%	4.5700
มิติที่ 3	ประสิทธิภาพของการปฏิบัติงาน	15%	5.0000
มิติที่ 4	การกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาองค์การ	15%	4.7000
รวมทุกมิติ		**100%**	**4.9120**

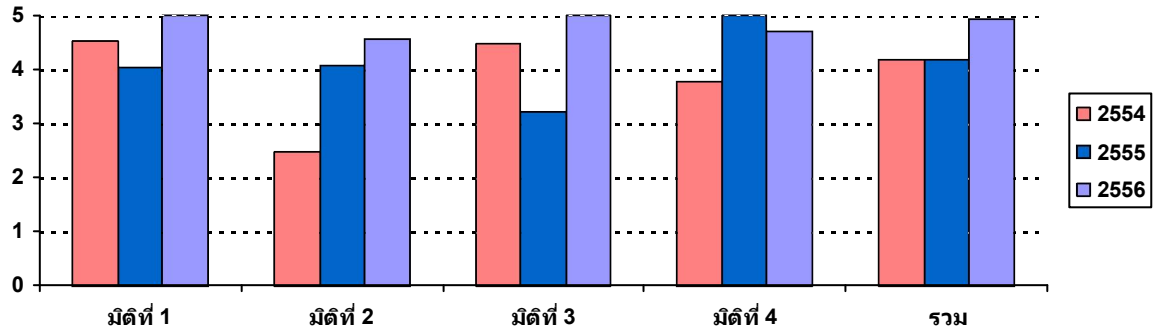


ตารางสรุปคะแนนผลการประเมินการปฏิบัติงานตามคำรับรองการปฏิบัติงานของ
สถาบันสารสนเทศทรัพยากรน้ำและการเกษตร (องค์การมหาชน)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2556

ตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงาน		หน่วยวัด	น้ำหนัก (ร้อยละ)	เกณฑ์การให้คะแนน					ผลการดำเนินงาน		
				1	2	3	4	5	ผลการดำเนินงาน	ค่าคะแนนที่ได้	คะแนนถ่วงน้ำหนัก
มิติที่ 1 มิติด้านประสิทธิผลของการปฏิบัติงาน			60							5.0000	
1.1	จำนวนการบริการข้อมูลและวิเคราะห์ด้านสารสนเทศทรัพยากรน้ำและการเกษตร	รายการ	10	830	840	850	860	870	876.00	5.0000	0.5000
1.2	อัตราความถูกต้องของบริการข้อความสั้น (SMS) แจ้งเตือนปริมาณน้ำฝน ปริมาณน้ำในเขื่อน และพายุ	ร้อยละ	10	97.75	98.00	98.25	98.50	98.75	99.43	5.0000	0.5000
1.3	จำนวนผลงานวิจัยและพัฒนา ที่สามารถนำไปประยุกต์ใช้ในภาคการผลิต เกษตร บริการ และภาคสังคม/ชุมชน	เรื่อง	8	18	19	20	21	22	22.00	5.0000	0.4000
1.4	จำนวนหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน องค์กรสาธารณกุศล สถาบันการศึกษา และชุมชน ที่ใช้ผลงานวิจัยและพัฒนา	ราย	8	92	96	100	104	108	108.00	5.0000	0.4000
1.5	จำนวนบทความที่ตีพิมพ์ในวารสารวิชาการ	เรื่อง	4	4	5	6	7	8	8.00	5.0000	0.2000
1.6	ระดับความสำเร็จของการส่งเสริมความร่วมมือ										
1.6.1	จำนวนโครงการความร่วมมือในประเทศที่มีกิจกรรมต่อเนื่องอย่างเป็นรูปธรรม	โครงการ	4	1	2	3	4	5	5	5.0000	0.2000
1.6.2	จำนวนโครงการความร่วมมือระหว่างประเทศที่มีกิจกรรมต่อเนื่อง	โครงการ	4	3	4	5	6	7	7	5.0000	0.2000
1.7	ร้อยละของผู้รับการฝึกอบรมหลักสูตรด้านวิทยาศาสตร์เทคโนโลยีและนวัตกรรม ที่สามารถนำความรู้ไปใช้ประโยชน์	ร้อยละ	4	83.50	86.50	89.50	92.50	95.50	96	5.0000	0.2000
1.8	จำนวนกิจกรรมที่นำผลงานไปถ่ายทอดเทคโนโลยีสู่ชุมชน	กิจกรรม	4	50	53	56	59	62	62	5.0000	0.2000
1.9	ระดับความสำเร็จของการสร้างแม่ข่ายการจัดการทรัพยากรน้ำชุมชนด้วยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	ระดับ	4	1	2	3	4	5	5	5.0000	0.2000
มิติที่ 2 มิติด้านคุณภาพการให้บริการ			10							4.5700	
2.1	ระดับความสำเร็จของการสำรวจความพึงพอใจและพัฒนาการให้บริการ										
2.1.1	ระดับความสำเร็จของการใช้ผลการสำรวจความพึงพอใจเพื่อพัฒนาการให้บริการ	ระดับ	5	1	2	3	4	5	5.00	5.0000	0.2500
2.1.2	ร้อยละของระดับความพึงพอใจ ในการให้บริการ	ร้อยละ	5	70	75	80	85	90	85.70	4.1400	0.2070
มิติที่ 3 มิติด้านประสิทธิภาพของการปฏิบัติงาน			15							5.0000	
3.1	ร้อยละของการเบิกจ่ายตามแผนการใช้จ่ายเงิน	ร้อยละ	5	80	85	90	95	100	100.00	5.0000	0.2500
3.2	ระดับความสำเร็จของการปรับปรุงประสิทธิภาพระบบโทรมาตร	ระดับ	10	1	2	3	4	5	5	5.0000	0.5000
มิติที่ 4 มิติด้านการพัฒนาองค์การ			15							4.7000	
4.1	ระดับการพัฒนาด้านการกำกับดูแลกิจการ	ระดับ	10	1	2	3	4	5	4.5500	4.5500	0.4550
4.2	ระดับความสำเร็จในการพัฒนาบุคลากรรายบุคคล	ระดับ	5	1	2	3	4	5	5	5.0000	0.2500
		น้ำหนักรวม	100							**ค่าคะแนนที่ได้**	4.9120

2.2 เปรียบเทียบผลการประเมินรายปีของสถาบันสารสนเทศทรัพยากรน้ำและการเกษตร (องค์การมหาชน) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2554-2555

คะแนน พ.ศ.	มิติที่ 1	มิติที่ 2	มิติที่ 3	มิติที่ 4	รวม
2554	4.4148	4.1500	5.0000	3.3280	4.1752
2555	4.4036	4.3200	5.0000	4.8400	4.5640
2556	5.0000	4.5700	5.0000	4.7000	4.9120



3. ผลการดำเนินงานที่สำคัญในปีงบประมาณ พ.ศ. 2556

3.1 มิติที่ 1 ด้านประสิทธิผลของปฏิบัติงาน (น้ำหนักร้อยละ 60) ค่าคะแนนที่ได้ 5.0000

ด้านการศึกษา วิจัย และบริการข้อมูลทางวิชาการ

- สสนก. ได้ศึกษา วิจัย พัฒนาผลงานทางวิชาการมาอย่างต่อเนื่อง ซึ่งจากผลงานวิจัยที่ผ่านมามีหน่วยงานทั้งภาครัฐและเอกชนนำผลงานดังกล่าวไปใช้ประโยชน์ 22 เรื่อง 108 หน่วยงาน ในปีงบประมาณ พ.ศ.2556 เช่น การประยุกต์ใช้ทฤษฎีใหม่เพื่อเรียนรู้การบริหารจัดการน้ำและเพิ่มผลผลิตที่เหมาะสมกับพื้นที่เกษตร, การตรวจวัดระดับน้ำด้วยเรดาร์, ระบบบริการข้อมูลคาดการณ์ฝนอัตโนมัติ เป็นต้น

- ในด้านการเผยแพร่ผลงานวิชาการ สสนก. ได้เผยแพร่ผ่านวารสารวิชาการในประเทศ 5 เรื่อง ได้แก่ การเพิ่มประสิทธิภาพการระบายน้ำด้วยระบบผลักดันน้ำ, การพัฒนาระบบแบบจำลองและระบบช่วยตัดสินใจเพื่อวิเคราะห์การไหลและคาดการณ์น้ำท่วมในลุ่มน้ำเจ้าพระยา, โครงการพัฒนาระบบสนับสนุนการตัดสินใจเพื่อการบริหารจัดการน้ำในลุ่มน้ำเจ้าพระยา, การพัฒนาระบบคาดการณ์น้ำท่วมและระบบช่วยการตัดสินใจเพื่อบริหารจัดการอุทกภัยในลุ่มน้ำยมและลุ่มน้ำน่าน และ การกำหนดเกณฑ์เตือนภัยน้ำท่วมฉับพลันโดยใช้ปริมาณฝนในลุ่มน้ำน่าน และวารสารวิชาการต่างประเทศ 3 เรื่อง Characterization of Landslide Deformations in Three

Georges Area Using Multiple InSAR Data Stacks, Monitoring Flooding in Thailand Using Earth Observing One in a Sensorweb และ Predicting Thailand is Extreme Precipitation Event Using Climate Factory.

ด้านการส่งเสริมความร่วมมือทั้งในประเทศและต่างประเทศในการวิจัยและพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีในด้านการจัดการสารสนเทศทรัพยากรน้ำและการเกษตร สสนก. ได้ดำเนินการส่งเสริมความร่วมมือในประเทศ ดังนี้

3.1.1 โครงการศึกษาระบบตรวจวัดข้อมูล ภูมิอากาศ ปริมาณน้ำฝน และปริมาณน้ำท่าโดยใช้ระบบโทรมาตรอัตโนมัติในพื้นที่ต้นน้ำลำธาร ลุ่มน้ำยม โดยร่วมมือกับ กรมอุทยานแห่งชาตสัตว์ป่า และพันธุ์พืช กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

3.1.2 โครงการบันทึกข้อตกลงความร่วมมือเรื่อง “การสนับสนุนการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำตามแนวพระราชดำริ ด้วยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี” โดยร่วมมือกับ มูลนิธิอุทกพัฒน์ในพระบรมราชูปถัมภ์

3.1.3 โครงการบันทึกข้อตกลงความร่วมมือ “การป้องกันและแก้ไขปัญหาอุทกภัยและภัยแล้งด้วยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี” โดยร่วมมือกับ จังหวัดแพร่และองค์การบริหารส่วนจังหวัดแพร่

3.1.4 โครงการบันทึกข้อตกลงความร่วมมือ “โครงการศึกษาวิจัยและจัดทำข้อมูลการจัดการทรัพยากรน้ำชุมชน” โดยร่วมมือกับ บริษัทมิตรผลวิจัย พัฒนาอ้อยและน้ำตาลจำกัด

3.1.5 โครงการแก้ปัญหาอุทกภัย ปีที่ 2 โดยร่วมมือกับ หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (ป.ย.ส.) วิทยาลัยการยุติธรรม

ความร่วมมือต่างประเทศ มีโครงการร่วมมือสำคัญ 7 โครงการ ได้แก่

1. Joint Research and Development Project on Science and Technology Usage for Water Resource Management between Department of Technology and Innovation under the Ministry of Science and Technology, Lao PDR and Hydro and Agro Informatics Institute under the Ministry of Science and Technology, Thailandความร่วมมือกับ Department of Technology and Innovation under the Ministry of Science and Technology, Lao PDR
2. Participatory Flood Management on The Project for Flood Countermeasure for Thailand Agriculture Sector in the Kingdom of Thailand ความร่วมมือกับSanyu Consultants INC (SCI)
3. Memorandum of Understanding on Agro Informatics for Community Water Resource Management between The Institute of Environment and Sustainable Development in Agriculture (IEDA), under the Chinese Academy of Agricultural Sciences (CAAS), China

4. Memorandum of Understanding on Agro and Community Water Resource Management Between The Institute of Agricultural Economics and Development (IAED), under the Chinese Academy of Agricultural Sciences (CAAS), China and HAIIความร่วมมือกับ The Institute of Agricultural Economics and Development (IAED), under the Chinese Academy of Agricultural Sciences (CAAS), China
5. The International Training Workshop on "Extreme Weather and Climate Events: Detection, Monitoring, Prediction and Risk Management for Developing Countries" ความร่วมมือกับ International Center for Climate and Environment Sciences (ICCES), Institute of Atmospheric Physics (IAP)
6. APEC Climate Center Training Program 2013 ความร่วมมือกับ APEC Climate Center
7. Network of Community Water Resource Management: Village that Learns and Earns for Water Shortage Areas Phase VIIความร่วมมือกับ The Coca-Cola Foundation

นอกจากนี้ สสนก. ยังมีบริการข้อความสั้น (SMS) แจ้งเตือนปริมาณน้ำฝน ปริมาณน้ำในเขื่อน และพายุ ที่ให้บริการแก่หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันและเตือนภัย เช่น กรมชลประทาน กรมทรัพยากรธรณี กรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ศูนย์เตือนภัยพิบัติแห่งชาติ มูลนิธิราชประชานุเคราะห์ในพระบรมราชูปถัมภ์โดยข้อความสั้น (SMS) ที่ใช้แจ้งเตือนนั้น มีการประมวลผลข้อมูลอัตโนมัติจากระบบเครือข่ายเพื่อการจัดการทรัพยากรน้ำแห่งประเทศไทย www.thaiwater.net และระบบคลังข้อมูลสภาพอากาศประเทศไทย www.thaiweather.net โดยมีอัตราความถูกต้องร้อยละ 99.43 โดยมีการส่งข้อความผิดพลาดจำนวน 5 ครั้งจากการส่งข้อความ 878 ครั้ง

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 สสนก. ได้มีการจัดฝึกอบรมหลักสูตรด้านวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและนวัตกรรม รวม 9 ครั้ง มีผู้เข้ารับการฝึกอบรมทั้งสิ้น 401 คน โดยมีผู้ตอบแบบประเมินจำนวน 202 คน และมีผู้รับการฝึกอบรมหลักสูตรด้านวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และนวัตกรรม ที่สามารถนำความรู้ไปใช้ประโยชน์ จำนวน 193 คน คิดเป็น ร้อยละ 95.54 และ สสนก. ยังได้ดำเนินการเครือข่ายจัดการทรัพยากรน้ำชุมชน โดย สสนก. ได้ดำเนินการมาตั้งแต่ปี 2552 ร่วมกับชุมชน และองค์การบริหารส่วนตำบล โดย สสนก. ถ่ายทอดการประยุกต์ใช้วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และระบบสารสนเทศ เช่น ข้อมูลอากาศและน้ำ แผนที่ ภาพถ่ายจากดาวเทียม GPS เพื่อพัฒนาโครงสร้างน้ำสำหรับการเกษตร และอุปโภค-บริโภค ช่วยแก้ปัญหาน้ำท่วม ภัยแล้ง และพัฒนาการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำชุมชน เริ่มจากการใช้แผนที่ ข้อมูล และใช้แนวพระราชดำริต่างๆ ในด้านการจัดการน้ำ ดำเนินการร่วมกับชุมชนพัฒนาการจัดการทรัพยากรน้ำของชุมชน ผลการดำเนินงานที่ผ่านมามีโครงการสร้างแม่ข่ายการจัดการทรัพยากรน้ำชุมชนด้วยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ดำเนินการในพื้นที่ 20 ชุมชน และโครงการจัดการน้ำชุมชนเพื่อแก้ปัญหาภัยแล้ง น้ำท่วม ในพื้นที่นอกเขตชลประทาน โดยชุมชนอย่างยั่งยืน 84 แห่ง ดำเนินการในพื้นที่ 87 ชุมชน ชุมชนเหล่านี้จะเป็นต้นแบบในการพัฒนาและบริหารจัดการน้ำชุมชน เพื่อขยายผลสำเร็จไปยังชุมชนข้างเคียงต่อไป โดยในปีงบประมาณ พ.ศ.2556 สสนก. สามารถขยายผลเพิ่มจำนวนชุมชน

แม่ข่ายด้านการจัดการทรัพยากรน้ำชุมชนที่มีศักยภาพและสามารถขยายผล จำนวน 5 แม่ข่าย ได้แก่ บ้านตูม ตำบลกุดน้ำใส อำเภอค้อวัง จังหวัดยโสธร, เครือข่ายชุมชนรักษ์ป่าต้นน้ำ ห้วยทราย ตำบลเขื่อนผาก อำเภอพร้าว จังหวัดเชียงใหม่, ชุมชนบ้านศาลาดิน ตำบลมหาสวัสดิ์ อำเภอพุทธมณฑล จังหวัดนครปฐม, ชุมชนลุ่มน้ำประแสร์ ตำบลปากน้ำประแสร์ อำเภอแกลง จังหวัดระยอง และชุมชนลีเล็ด ตำบลลีเล็ด อำเภอพุนพิน จังหวัดสุราษฎร์ธานี

ด้านการถ่ายทอดเทคโนโลยี สสนก. ได้ให้ความรู้ด้านเทคโนโลยีการบริหารจัดการน้ำแก่ชุมชน รวมทั้งสิ้น 62 กิจกรรม

3.2 มิติที่ 2 ด้านคุณภาพการให้บริการ (น้ำหนักร้อยละ 10) ค่าคะแนนที่ได้ 4.5700

สสนก. ได้มอบหมายศูนย์วิจัยเศรษฐศาสตร์ประยุกต์ คณะเศรษฐศาสตร์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ดำเนินการสำรวจความพึงพอใจและความต้องการของผู้ใช้บริการ 2 งานบริการได้แก่

(1) งานบริการข้อมูลสารสนเทศทรัพยากรน้ำและการเกษตร ประกอบด้วย รายงานการคาดการณ์ฝน สรุปสถานการณ์น้ำรายสัปดาห์ ข้อมูลจากสถานีโทรมาตรตรวจวัดสภาพอากาศอัตโนมัติ ข้อความสั้น (SMS) แจ้งเตือนภัย ปริมาณน้ำฝน น้ำในเขื่อน และพายุ และแผนภาพคาดการณ์ฝนล่วงหน้า

(2) งานบริการถ่ายทอดเทคโนโลยี ประกอบด้วย ระบบโทรมาตรตรวจวัดสภาพอากาศอัตโนมัติและการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีและสารสนเทศบริหารจัดการน้ำชุมชน

ซึ่งสอดคล้องตามวัตถุประสงค์จัดตั้งด้านการนำเสนอผลงานวิจัยและพัฒนาเพื่อให้องค์การต่าง ๆ นำไปใช้ประโยชน์ในการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารและจัดการทรัพยากรน้ำและการเกษตร และ งานบริการจัดการชุมชน (CSR) ซึ่งสอดคล้องกับวัตถุประสงค์จัดตั้ง บริการถ่ายทอดเทคโนโลยีที่เป็นผลการวิจัยและพัฒนาของสถาบัน ฯ ให้ประชาชนและชุมชนนำไปใช้ประโยชน์ได้โดยสะดวกและเกิดประสิทธิผล โดยมีผลการประเมินความพึงพอใจโดยประเมินผลจากคะแนนเต็ม 5 ได้ดังนี้ ความพึงพอใจกระบวนการขั้นตอนการให้บริการคะแนน 4.03 ความพึงพอใจเจ้าหน้าที่ผู้ให้บริการคะแนน 4.28 ความพึงพอใจสิ่งอำนวยความสะดวกคะแนน 4.07 ความพึงพอใจคุณภาพการให้บริการ 4.12 ความพึงพอใจความเชื่อมั่นเกี่ยวกับคุณภาพการให้บริการ 4.22 คิดเป็นคะแนนความพึงพอใจรวม 4.14 คะแนน หรือร้อยละ 85.70

3.3 มิติที่ 3 ด้านประสิทธิภาพของการปฏิบัติงาน (น้ำหนักร้อยละ 10) ค่าคะแนนที่ได้ 5.0000

3.3.1 สสนก. เบิกจ่ายงบประมาณรายจ่ายในภาพรวม จำนวน 120.67 ล้านบาท จากแผนการใช้จ่ายที่ สสนก. ได้รับการจัดสรรในปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 ทั้งหมด 135.02 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 89.37 แต่สามารถดำเนินการผลผลิตได้เกินเป้าหมายตามแผน ถือว่าเบิกจ่ายได้สูงกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้

3.3.2 สสนก. ดำเนินการลงพื้นที่ตรวจสอบการทำงานของระบบโทรมาตร คัดเลือกสถานีที่จะดำเนินการบำรุงรักษาและปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานของระบบโทรมาตร และดำเนินการซ่อมบำรุงรักษาตาม

แผนได้ครบถ้วนตามเป้าหมายร้อยละ 100 พร้อมทั้งได้มีการตรวจสอบประสิทธิภาพการใช้งานพบว่าสามารถใช้งานได้ตลอดเวลา (ไม่มีการ down) เฉลี่ยคิดเป็นร้อยละ 91.98

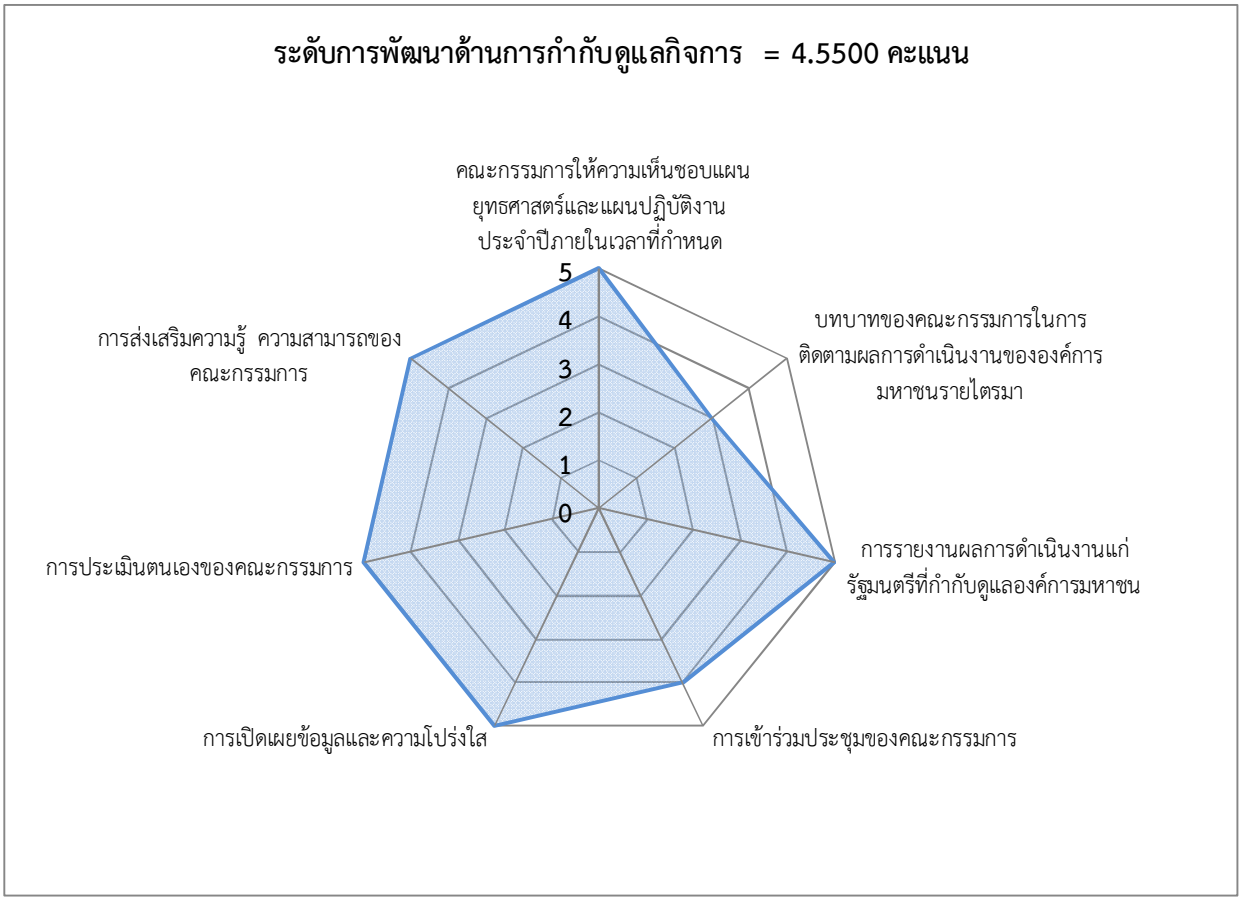
3.4 มิติที่ 4 ด้านการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาองค์การ (น้ำหนักร้อยละ 15) ค่าคะแนนที่ได้ 4.7000

3.4.1 การพัฒนาด้านการกำกับดูแลกิจการ (น้ำหนักร้อยละ 10) ค่าคะแนนที่ได้ 4.5500

การประเมินระดับการพัฒนาด้านการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาองค์การเป็นองค์ประกอบที่สำคัญอย่างมากของการประเมินผลการปฏิบัติงานตามคำรับรองการปฏิบัติงานขององค์การมหาชน ผลการประเมินจะแสดงให้เห็นว่าองค์การสามารถเติบโตอย่างยั่งยืน ได้รับการวางรากฐานให้มีศักยภาพในการพัฒนาอย่างต่อเนื่องภายใต้การเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจ สังคม การเมือง และสิ่งแวดล้อม มิใช่เพื่อการบรรลุเป้าหมายระยะสั้นเท่านั้น

การประเมินในที่นี้ให้ความสำคัญกับการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาลและการกำกับดูแลตนเองที่ดี โดยพิจารณาจากกระบวนการส่งเสริมให้มีการกำกับดูแลที่ดี และการสนับสนุนให้คณะกรรมการปฏิบัติงานตามหน้าที่ความรับผิดชอบอย่างครบถ้วนและมีประสิทธิผล จำแนกตามประเด็นการประเมินผลย่อย ได้ดังนี้

ประเด็นการประเมินผล		น้ำหนัก (แปลงเป็น 100)	ผลการประเมิน (คะแนนเต็ม = 5)
1	บทบาทและการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ	70	
1.1	การให้ความเห็นชอบแผนยุทธศาสตร์ใหม่หรือทบทวนแผนยุทธศาสตร์เดิม	20	5.0000
1.2	การติดตามและทบทวนความเพียงพอของระบบงานที่สำคัญ	17.5	3.0000
1.3	การรายงานผลการดำเนินงานแก่รัฐมนตรีที่กำกับดูแลองค์การมหาชน	5	5.0000
1.4	การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการ	10	4.0000
1.5	การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส	17.5	5.0000
2	การพัฒนาตนเองของคณะกรรมการ	30	
2.1	มีการเปิดเผยผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการในที่ประชุมคณะกรรมการโดยคณะกรรมการร่วมแสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับผลประเมินและกำหนดแนวทางปฏิบัติเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่	20	5.0000
2.2	การส่งเสริมความรู้ ความสามารถของคณะกรรมการ	10	5.0000



1) บทบาทและการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

- คณะกรรมการบริหารได้พิจารณา และมีมติเห็นชอบแผนยุทธศาสตร์ของ สสนก. ในวันที่ 29 สิงหาคม พ.ศ.2555

- ในการติดตามและทบทวนความพอเพียงของระบบงานที่สำคัญ องค์การมหาชน ได้จัดทำแผนงานประจำปีเกี่ยวกับระบบการบริหารจัดการที่สำคัญ เช่น เรื่อง การตรวจสอบภายใน การบริหารความเสี่ยง การบริหารการจัดการสารสนเทศ การบริหารทรัพยากรบุคคล การพิจารณารายงานด้านการเงิน การพิจารณารายงานด้านภารกิจหลัก และมีการรายงานผลการดำเนินงานรายไตรมาสต่อคณะกรรมการบริหารได้ครบ 2-3 ไตรมาส

- คณะกรรมการบริหารได้ติดตาม ดูแลผลการดำเนินงาน ทั้งในด้านการเงินและไม่ใช่การเงิน อย่างสม่ำเสมอรายไตรมาส และมอบข้อวินิจฉัยในที่ประชุมที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงาน ตลอดจนมีการติดตามผลการดำเนินงานตามข้อสังเกต/ข้อเสนอแนะ คณะกรรมการบริหารมีการกำกับให้มีการประเมินผลงานผู้บริหารสูงสุด 2 ระดับขององค์กร

- ประเด็นการเข้าประชุมของคณะกรรมการบริหาร มีจำนวนคณะกรรมการเข้าร่วมประชุมเกินร้อยละ 80 ของคณะกรรมการทั้งหมด จำนวน 5 ครั้งจากการประชุมทั้งหมด 6 ครั้งคิดเป็นร้อยละ 83

- มีการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศที่สำคัญต่อองค์การมหาชนทั้งในด้านการเงินและไม่ใช่การเงิน (ด้านภารกิจหลัก) อย่างถูกต้องเชื่อถือได้ในรายงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2556 โดยมีการเปิดเผยคำอธิบายและการวิเคราะห์ทั้งในด้านการเงินและไม่ใช่การเงิน ถึงสาเหตุการเปลี่ยนแปลงของตัวเลขที่สำคัญ พร้อมทั้งระบุปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงาน ตลอดจนระบุแนวทางแก้ไข

- มีการเปิดเผยงบการเงิน ประกอบด้วย งบดุล งบกำไรขาดทุน งบกระแสเงินสด และหมายเหตุประกอบงบการเงิน และในรายงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2555 และเว็บไซต์ขององค์การมหาชนมีการเผยแพร่ประวัติของคณะกรรมการ ประกอบด้วย อายุ วุฒิการศึกษา ประวัติการทำงาน และตำแหน่งหน้าที่ในปัจจุบัน พร้อมทั้งโครงสร้างของคณะกรรมการและอนุกรรมการ ได้ครบทุกคณะ และมีการเปิดเผยพันธกิจ แผนการปฏิบัติงาน และกลยุทธ์ขององค์การมหาชน

2) การพัฒนาตนเองของคณะกรรมการ

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 สสนก. ได้จัดให้มีการประเมินตนเองของคณะกรรมการในที่ประชุมอย่างเป็นทางการ โดยคณะกรรมการร่วมแสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับการประเมินและกำหนดแนวทางปฏิบัติร่วมกัน

สสนก. จัดให้มีกิจกรรมเพื่อพัฒนาความรู้ ความสามารถของคณะกรรมการ จำนวน 2 ครั้ง คือ กิจกรรมบรรยายพิเศษเรื่อง “การคาดการณ์สภาพอากาศระยะยาว” และ “สาธิตการติดตามสถานการณ์น้ำด้วยระบบคลังข้อมูลน้ำและภูมิอากาศแห่งชาติ”

3.4.2 <u>การพัฒนาสมรรถนะบุคคล</u> สสนก. ดำเนินการได้ครบถ้วนตามเกณฑ์การประเมินผล โดยกำหนดกรอบแนวคิดในการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรรายบุคคล (Individual Development Plan) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 ดำเนินการรวบรวมความต้องการในการฝึกอบรม (Training Needs) จาก 3 แหล่งข้อมูล ได้แก่

1. โอกาสในการปรับปรุงตนเอง (Opportunity for Improvement) จากการประเมินผลการปฏิบัติงานของ บุคลากร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2555 ซึ่งได้ผ่านการพิจารณาจากผู้บังคับบัญชาขั้นต้นแล้ว

2. แผนพัฒนาบุคลากร 4 ปี ของ สสนก. (พ.ศ. 2553 – พ.ศ. 2556) ที่ได้ผ่านความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริหารฯ ครั้งที่ 2/2552 เมื่อวันที่ 22 กรกฎาคม 2552

3. โอกาสในการพัฒนาสมรรถนะหลักบุคลากร (Core Competency Gap Improvement)

จากนั้นจึงจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรรายบุคคลให้กับบุคลากร สสนก. จำนวน 107 ท่าน (ข้อมูล ณ สิ้นเดือนกุมภาพันธ์ 2556) จัดทำแผนพัฒนาบุคลากรรายปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 และเสนอให้ ผสสนก. อนุมัติแผนการฝึกอบรมเรียบร้อยแล้ว ดำเนินการจัดอบรมตามแผนพัฒนาบุคลากรรายปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 ซึ่งสามารถดำเนินการจัดอบรมได้ตามแผน ร้อยละ 100 โดยหลักสูตรสุดท้ายดำเนินการจัดอบรมไปเมื่อวันที่ 12 และ 13 กันยายน 2556 สรุปผลการพัฒนาบุคลากรรายบุคคลในภาพรวม และจัดทำรายงานเพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริหารฯ พิจารณา สำหรับเป็นแนวทางในการปรับปรุงและพัฒนาประสิทธิภาพการปฏิบัติงานของบุคลากรต่อไป และนำเสนอรายงานการพัฒนาบุคลากรในภาพรวมแก่ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารฯ ในวันที่ 16 ตุลาคม 2556

4. จุดเด่น / พัฒนาการที่ดีขององค์การมหาชน

1. มีการบริหารความสัมพันธ์กับหน่วยงานพันธมิตรทั้งภายในและภายนอกประเทศอย่างต่อเนื่อง

2. ได้ดำเนินการวิจัยและถ่ายทอดเทคโนโลยีการจัดการน้ำให้แก่สังคม เช่น โครงการจัดทำระบบภูมิสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ 75 จังหวัด โครงการพัฒนาระบบฐานข้อมูลเสี่ยงภัยน้ำท่วมน้ำแล้ง 25 ลุ่มน้ำ และ โครงการจัดการน้ำชุมชนเพื่อแก้ปัญหาภัยแล้งน้ำท่วมในพื้นที่นอกเขตชลประทานโดยชุมชนอย่างยั่งยืน 84 แห่ง โดยมีผลการดำเนินงานตามวัตถุประสงค์โครงการ

3. ดำเนินการวิจัยค้นคว้าจนได้ผลงานเพื่อเผยแพร่ให้ภาคการผลิต บริการ และชุมชนนำไปประยุกต์ใช้งาน โดยมีผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับปีงบประมาณ พ.ศ. 2555

4. สสนก. มีการพัฒนาแนวทางการวิจัยและถ่ายทอดเทคโนโลยีการจัดการน้ำให้แก่สังคมอย่างต่อเนื่อง โดยมีการดำเนินการโครงการจัดการน้ำชุมชนเพื่อแก้ปัญหาภัยแล้ง น้ำท่วม ในพื้นที่นอกเขตชลประทานโดยชุมชนอย่างยั่งยืน 84 แห่งในปีงบประมาณที่ผ่านมา และใช้เป็นต้นแบบในการพัฒนาและต่อยอดเป็นชุมชนแม่ข่ายในปีงบประมาณนี้ ซึ่งเป็นการพัฒนาต่อยอดแนวทางการบริการวิชาการของ สสนก. ได้อย่างชัดเจน

5. ผู้บริหารระดับสูง รวมทั้งคณะกรรมการบริหารของ สสนก. ให้ความร่วมมือ สนับสนุน ติดตาม รวมทั้งให้คำปรึกษาแนะนำเพื่อเป็นแนวทางในการปรับปรุงผลการดำเนินงาน และให้ความสำคัญในการทำความเข้าใจกับระบบการประเมินผลการปฏิบัติงาน

6. รูปแบบการจัดเตรียมหลักฐานประกอบรายงานการประเมินตนเองของ สสนก. สามารถเป็นตัวอย่างที่ดีแก่องค์การมหาชนแห่งอื่นได้ เนื่องจากมีการจัดเตรียมหลักฐานที่มีความละเอียด เป็นระเบียบ

5. ข้อสังเกตเพื่อการปรับปรุง

5.1.1 สสนก. ควรพิจารณาปรับปรุงแนวทางพัฒนางานวิจัยให้เป็นระบบมากยิ่งขึ้น โดยให้สามารถแยกงานวิจัยของ สสนก. เป็นประเภทต่างๆ เช่น ประเภทของเทคโนโลยี ระยะเวลาในการวิจัย และที่สำคัญให้สามารถแยกแยะประเภทของการนำงานวิจัยไปใช้ประโยชน์ได้

5.1.2 สสนก. ควรพิจารณาตัวชี้วัดที่สามารถประเมินผลความก้าวหน้างานวิจัยในระยะกลางและระยะยาวเพิ่มเติม โดยจะช่วยสะท้อนประสิทธิผลของการดำเนินงานด้านวิจัยให้ชัดเจนยิ่งขึ้น

5.1.3 ด้านการประเมินผลประสิทธิภาพการให้บริการสารสนเทศแก่ผู้รับบริการ สสนก. ควรปรับปรุงตัวชี้วัดที่มีความเหมาะสมที่สะท้อนประสิทธิภาพอย่างชัดเจน สำหรับตัวชี้วัดอัตราความถูกต้องของบริการข้อความสั้นแจ้งเตือนปริมาณน้ำฝน ปริมาณน้ำในเขื่อนและพายุ เป็นตัวชี้วัดที่มีความอิ่มตัวของการพัฒนา โดยมีผลการดำเนินงานใกล้ระดับร้อยละ 100 ดังนั้นควรหาตัวชี้วัดที่สะท้อนผลลัพธ์ของการใช้ประโยชน์จากบริการข้อความสั้น

5.1.4 การประเมินผลการนำผลวิจัยและการฝึกอบรมไปใช้ประโยชน์ ยังไม่สะท้อนผลลัพธ์ที่ชัดเจน โดยการประเมินผลในปีงบประมาณนี้เป็นเพียงการนับจำนวนกลุ่มประชาชนและหน่วยงานที่รับบริการจาก สสนก. โดยตรง ไม่ใช่การประเมินผลการนำผลวิจัยไปต่อยอดหรือขยายผลที่มีลักษณะก่อให้เกิดมูลค่าเพิ่มต่อยอดจากบริการที่ สสนก. ให้บริการแก่สังคม

.....