รายงานการประเมินผลตามคำรับรองการปฏิบัติงานของสำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ (องค์การมหาชน) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2554

1. ข้อมูลพื้นฐาน

1.1 ข้อมูลทั่วไป

โดยที่ในระบบเศรษฐกิจยุคใหม่และการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศแบบยั่งยืนจำเป็นต้องมีพื้นฐานอยู่บนความสามารถที่จะแข่งขันในตลาดโลกได้ แต่เนื่องจากความสามารถในการแข่งขันของประเทศไทยที่อาศัยพื้นฐานของการพึ่งพาต้นทุนแรงงานที่ต่ำและทรัพยากรธรรมชาตินั้นค่อย ๆ ลดลงและไม่สามารถพัฒนาเพิ่มขีดความสามารถทางการแข่งขันในตลาดโลกให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพได้ รวมทั้งนานาอารยประเทศได้เปลี่ยนนโยบายเป็นการสร้างความได้เปรียบเชิงแข่งขันที่เกิดจากการพัฒนาองค์ความรู้ใหม่ ๆ การพัฒนาเทคโนโลยี และทักษะการบริหารจัดการที่ดีและมีคุณภาพ จึงเป็นปัจจัยหลักในการเพิ่มสมรรถนะและขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ ภายใต้การพัฒนาที่มีคุณภาพและยั่งยืน ประกอบกับแนวทางหนึ่งที่เป็นปัจจัยสำคัญในการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของชาติ คือการพัฒนาความสามารถด้านนวัตกรรม ดังนั้น เพื่อให้มีนโยบายและมาตรการช่วยเหลือ ส่งเสริม และสนับสนุนการพัฒนานวัตกรรมที่เป็นระบบเกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด สมควรจัดตั้งสำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติขึ้นเป็นองค์การมหาชนตามกฎหมายว่าด้วยองค์การมหาชนเพื่อดำเนินภารกิจดังกล่าวตามพระราชกฤษฎีกา เมื่อวันที่ 1 กันยายน พ.ศ.2552 โดยมีภารกิจหลัก คือ การยกระดับความสามารถด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรม โดยเฉพาะในสาขาอุตสาหกรรมยุทธศาสตร์ของประเทศ เพื่อพัฒนาให้เกิดนวัตกรรมเชิงยุทธศาสตร์ โดยการเชื่อมโยงเครือข่ายวิสาหกิจเครือข่ายวิชาการอย่างมีบูรณาการ อันจะนำไปสู่การสร้างให้เกิด “ระบบนิเวศนวัตกรรมแห่งชาติ” ซึ่งนำไปสู่การยกระดับศักยภาพการแข่งขันเพื่อสร้างความเข้มแข็งและความยั่งยืนให้แก่เศรษฐกิจและสังคมของประเทศ

1.2 วัตถุประสงค์การจัดตั้ง

สำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ (องค์การมหาชน) จัดตั้งขึ้นตามพระราชกฤษฎีกาจัดตั้งสำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ (องค์การมหาชน) พ.ศ. 2552 โดยกำหนดวัตถุประสงค์การจัดตั้งเพื่อ

(1) ส่งเสริม สนับสนุน และดำเนินการพัฒนานวัตกรรมของประเทศซึ่งรวมถึงการพัฒนาโครงการนวัตกรรมในระยะหลังการวิจัยและพัฒนา หรือการต่อยอดจากงานวิจัยและสิ่งประดิษฐ์สู่เชิงพาณิชย์

(2) สำรวจ ศึกษา วิเคราะห์ และประเมินทางวิชาการ รวมทั้งความต้องการพัฒนานวัตกรรมในด้านต่าง ๆ เพื่อเสนอแนะนโยบายและมาตรการเกี่ยวกับการพัฒนานวัตกรรมของประเทศต่อคณะรัฐมนตรี

(3) ส่งเสริมและสนับสนุนการยกระดับความสามารถด้านนวัตกรรมของเครือข่ายวิสาหกิจในสาขาอุตสาหกรรมยุทธศาสตร์ อันก่อให้เกิดระบบนวัตกรรมแห่งชาติที่เข้มแข็ง

(4) ส่งเสริมและสนับสนุนการยกระดับทักษะความสามารถด้านเทคโนโลยีและการบริหารจัดการด้านนวัตกรรม

(5) ส่งเสริมและสนับสนุนเพื่อสร้างความตื่นตัวด้านนวัตกรรมและเทคโนโลยีอันก่อให้เกิดวัฒนธรรมนวัตกรรม ทั้งในระดับผู้ประกอบการอุตสาหกรรม ระดับองค์กรและระดับประชาชน

1.3 รัฐมนตรีผู้รักษาการตามพระราชกฤษฎีกา : รัฐมนตรีว่าการกระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

1.4 ผู้อำนวยการ : นายศุภชัย หล่อโลหการ

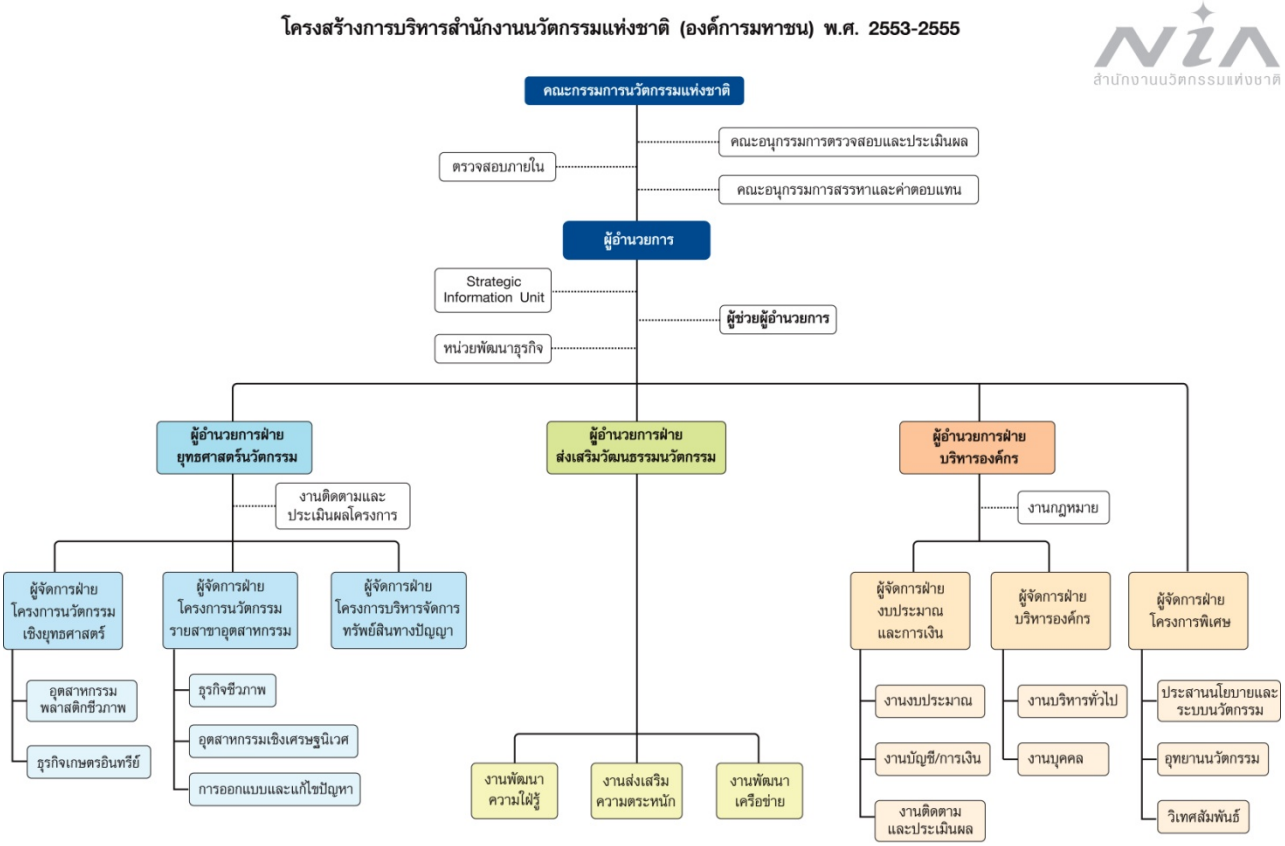
1.5 รายชื่อคณะกรรมการฯ

(1 ตุลาคม 2553 – 30 กันยายน 2554)

คณะกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายโฆษิต ปั้นเปี่ยมรัษฎ์	ประธานกรรมการ
2. ปลัดกระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	กรรมการ
3. เลขาธิการคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	กรรมการ
4. ผู้อำนวยการสำนักงบประมาณ	กรรมการ
5. นายพยุงศักดิ์ ชาติสุทธิผล	กรรมการ
6. นายวิเชียร เชิดชูตระกูลทอง	กรรมการ
7. นางสุมลมาลย์ กัลยาศิริ	กรรมการ
8. นายเพชร โอสถานุเคราะห์	กรรมการ
9. นายสุรช ล่ำซำ	กรรมการ
10. ผู้อำนวยการสำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ	กรรมการและเลขานุการ

*** อยู่ระหว่างการสรรหากรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ 1 ท่าน**

1.6 โครงสร้างและอัตรากำลัง



<u>อัตรากำลัง</u> รวม 36 คน แบ่งออกเป็น

- ผู้อำนวยการ 1 คน
- เจ้าหน้าที่ 33 คน
- ลูกจ้าง 2 คน

1.7 วิสัยทัศน์ พันธกิจ ประเด็นยุทธศาสตร์

<u>วิสัยทัศน์</u>

"องค์กรนำในการส่งเสริมและสร้างความเข้มแข็งด้านนวัตกรรม เพื่อความสามารถในการแข่งขันของประเทศ"

<u>พันธกิจ</u>

สนช. มีพันธกิจในการ "ดำเนินกิจกรรมเพื่อเร่งรัดให้เกิดการพัฒนานวัตกรรมในภาคการผลิต ภาครัฐ และภาคสังคมโดยรวมอย่างเป็นระบบและยั่งยืน" ภายใต้การดำเนินงาน ดังต่อไปนี้

1. ยกระดับความสามารถด้านนวัตกรรมและเทคโนโลยี โดยเฉพาะในสาขาอุตสาหกรรมยุทธศาสตร์ของประเทศ โดยการวิเคราะห์และประเมินสถานภาพของอุตสาหกรรมและศักยภาพของนวัตกรรม

ตลอดจนการแสวงหาเทคโนโลยีที่ก้าวหน้า และพัฒนานวัตกรรมเชิงยุทธศาสตร์ทั้งในระดับประเทศและนานาชาติ

2. เชื่อมโยงเครือข่ายวิสาหกิจอย่างบูรณาการ โดยให้การสนับสนุนทั้งทางด้านวิชาการและการเงินและเป็นหุ้นส่วนพันธมิตรในการดำเนินงานทั้งในระดับนโยบายและปฏิบัติ อันจะนำไปสู่การสร้างให้เกิด "ระบบนิเวศนวัตกรรมแห่งชาติ" ขึ้นโดยเร็ว

3. สนับสนุนด้านวิชาการและการเงิน เพื่อช่วยการพัฒนาโครงการในระยะหลังการวิจัยและพัฒนาหรือการต่อยอดจากงานวิจัยและสิ่งประดิษฐ์สู่เชิงพาณิชย์ ได้แก่ การสนับสนุนการจัดทำผลิตภัณฑ์ต้นแบบ โครงการหรือโครงการนำร่อง การทดสอบในกระบวนการผลิตจริงเพื่อการวิเคราะห์และประเมินทางการตลาดและการจัดทำแผนธุรกิจ เป็นต้น

4. สนับสนุนการยกระดับทักษะความสามารถด้านเทคนิคและการบริหารจัดการ ได้แก่ การจัดจ้างผู้เชี่ยวชาญ การจัดการประชุมสัมมนา และการพัฒนาความใฝ่รู้

5. ส่งเสริมเพื่อสร้างความตื่นตัวด้านนวัตกรรมและเทคโนโลยี เพื่อให้เกิดวัฒนธรรมนวัตกรรมขึ้นภายในประเทศ

<u>ประเด็นยุทธศาสตร์</u>

1. พัฒนาและสนับสนุนโครงการนวัตกรรมเพื่อยกระดับนวัตกรรมของประเทศ
2. ส่งเสริมและสนับสนุนให้เกิดวัฒนธรรมนวัตกรรมในประเทศ
3. ส่งเสริมและสนับสนุนการสร้างองค์กรนวัตกรรมและระบบนวัตกรรมแห่งชาติ

2. สรุปผลในภาพรวม

ผลการปฏิบัติงานตามคำรับรองการปฏิบัติงานของสำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ (องค์การมหาชน) หรือ สนช. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2554 ในภาพรวมได้คะแนน 4.4479 ซึ่งอยู่ในระดับดีกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยเฉพาะผลการปฏิบัติงานในมิติที่ 1 ด้านประสิทธิผลของการปฏิบัติงาน ที่ได้คะแนน 4.9500 และ มิติที่ 3 ด้านประสิทธิภาพของการปฏิบัติงานที่ได้คะแนน 4.5000 สำหรับผลการปฏิบัติงานมิติที่ 4 ด้านการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาองค์การ ที่ได้คะแนน 3.5549 และ มิติที่ 2 ด้านคุณภาพการให้บริการ ได้คะแนน 3.0800 เนื่องจาก

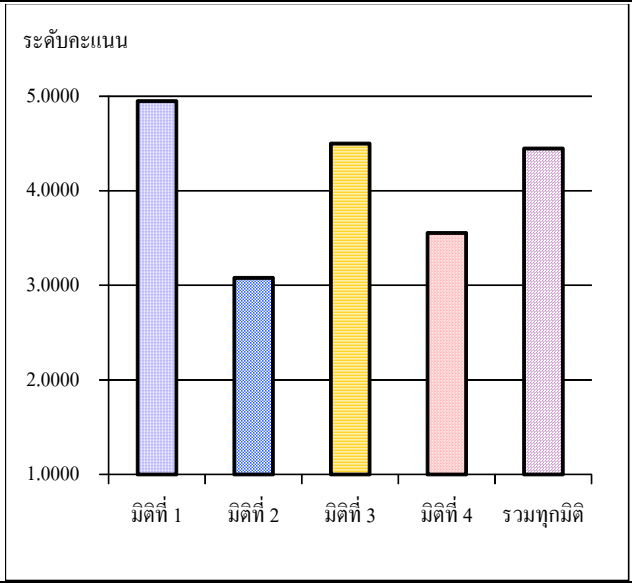
- สนช. ได้เร่งรัดกระบวนการพิจารณาอนุมัติเงินสนับสนุนตามกลไกของสำนักงานฯ โดยผ่านการอนุมัติจากคณะอนุกรรมการพิจารณาและกลั่นกรองโครงการนวัตกรรมที่แต่งตั้งโดยคณะกรรมการนวัตกรรมแห่งชาติ และแจ้งให้คณะกรรมการนวัตกรรมแห่งชาติ ส่งผลให้สามารถพิจารณาและกลั่นกรองโครงการนวัตกรรมได้เพิ่มขึ้นจากปีงบประมาณก่อนเป็นอย่างมาก และมีโครงการนวัตกรรมที่ได้รับการสนับสนุนแล้วมาทำสัญญาในปี 2554 ในอัตราที่สูง

➢ สนช. ได้ส่งเสริมและสนับสนุนการต่อยอดจากงานวิจัยและสิ่งประดิษฐ์สู่เชิงพาณิชย์ ซึ่งส่งผลให้มีผู้ประกอบการรายใหม่ที่จดทะเบียนบริษัทใหม่ที่เกิดจากการสนับสนุนโครงการนวัตกรรมของสำนักงานฯ รวมทั้งก่อให้เกิดธุรกิจใหม่และตราสินค้าใหม่จำนวนมาก

➢ สนช. ได้จัดตั้งเครือข่ายนวัตกรรมขึ้นโดยมีรูปแบบและการดำเนินงานที่เป็นรูปธรรม เพื่อส่งเสริมให้เกิดการสร้างธุรกิจนวัตกรรมหรือการสร้างการลงทุนในโครงการใหม่ๆ เพื่อส่งเสริมวัฒนธรรมนวัตกรรม ที่มุ่งเน้นการสร้างความตื่นตัวด้านนวัตกรรม และสร้างความพร้อมให้กับผู้ประกอบการและประชาชน

2.1 ตารางสรุปคะแนนผลการประเมินการปฏิบัติงานตามคำรับรองการปฏิบัติงานของสำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ (องค์การมหาชน) หรือ สนช. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2554

ผลประเมินแยกตามมิติ		น้ำหนัก	ผลคะแนน
มิติที่ 1	ประสิทธิผลตามแผนปฏิบัติงาน	60%	4.9500
มิติที่ 2	คุณภาพการให้บริการ	10%	3.0800
มิติที่ 3	ประสิทธิภาพของการปฏิบัติงาน	10%	4.5000
มิติที่ 4	การกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาองค์การ	19%	3.5549
รวมทุกมิติ		99%	4.4479



ตารางสรุปผลคะแนนของผลการประเมินการปฏิบัติราชการตามคำรับรองการปฏิบัติงาน

สำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ (องค์การมหาชน)

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2554

ตัวชี้วัดผลการปฏิบัติราชการ		หน่วยวัด	น้ำหนัก (ร้อยละ)	เกณฑ์การให้คะแนน					ผลการดำเนินงาน		
				1	2	3	4	5	ผลการดำเนินงาน	ค่าคะแนนที่ได้	คะแนนถ่วงน้ำหนัก
<u>มิติที่ 1</u> มิติด้านประสิทธิผลของการปฏิบัติงาน			60							4.9500	
1.1	จำนวนโครงการนวัตกรรมที่ได้รับอนุมัติเพื่อพัฒนาและสนับสนุนไปสู่เชิงพาณิชย์	โครงการ	20	75	80	85	93	101	119	5.0000	1.0101
1.2	ร้อยละของโครงการนวัตกรรมที่ได้รับการสนับสนุนแล้วมาทำสัญญาในระยะเวลาที่กำหนดในรอบปีงบประมาณ พ.ศ. 2554	ร้อยละ	10	50	55	60	65	70	71.43	5.0000	0.5051
1.3	จำนวนผู้ประกอบการรายใหม่/ธุรกิจใหม่/ตราสินค้าใหม่ที่เกิดจากการสนับสนุนโครงการนวัตกรรม		15							5.0000	
	1.3.1 ผู้ประกอบการรายใหม่		5	-	-	1	2	3	9	5.0000	0.2525
	1.3.2 ธุรกิจใหม่/ตราสินค้าใหม่		10	20	23	26	29	32	45	5.0000	0.5051
1.4	จำนวนเงินที่เอกชนลงทุนในโครงการนวัตกรรมที่ได้รับการสนับสนุน (ล้านบาท)	ล้านบาท	5	378	600	700	800	900	1,310.84	5.0000	0.2525
1.5	จำนวนหน่วยงานที่ขอใช้บริการการอบรมสัมมนาด้านนวัตกรรม	หน่วยงาน	3	3	4	5	6	7	6	4.0000	0.1212
1.6	เครือข่ายความร่วมมือด้านนวัตกรรม		5							5.0000	
	1.6.1 จำนวนเครือข่ายความร่วมมือด้านนวัตกรรม		2	11	13	15	17	19	19	5.0000	0.1010
	1.6.2 จำนวนเครือข่ายความร่วมมือด้านนวัตกรรมที่มีกิจกรรมต่อเนื่อง		3	8	10	12	14	16	16	5.0000	0.1515
1.7	จำนวนเรื่อง/มาตรการที่นำเสนอต่อคณะรัฐมนตรี		2	0	-	1	-	2	2	5.0000	0.1010

ตัวชี้วัดผลการปฏิบัติราชการ		หน่วยวัด	น้ำหนัก (ร้อยละ)	เกณฑ์การให้คะแนน					ผลการดำเนินงาน		
				1	2	3	4	5	ผลการดำเนินงาน	ค่าคะแนนที่ได้	คะแนนถ่วงน้ำหนัก
มิติที่ 2 มิติด้านคุณภาพการให้บริการ			10							3.0800	
2.1	ระดับความสำเร็จในการปรับปรุงการดำเนินงานของสำนักงานฯ จากผลการสำรวจความพึงพอใจ		4	1	2	3	4	5	5	5.0000	0.2020
2.2	ร้อยละความพึงพอใจของผู้รับบริการ	ร้อยละ	6	70	75	80	85	90	74.00	1.8000	0.1091
มิติที่ 3 มิติด้านประสิทธิภาพของการปฏิบัติงาน			10							4.5000	
3.1	ร้อยละของอัตราการเบิกจ่ายงบประมาณในภาพรวมประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2554	ร้อยละ	5	91	92	93	94	95	99.95	5.0000	0.2525
3.2	ระดับความสำเร็จของการจัดทำต้นทุนต่อหน่วยผลผลิต	ระดับ	5	1	2	3	4	5	4.00	4.0000	0.2020
มิติที่ 4 มิติด้านการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาองค์การ			19							3.5549	
4.1	ระดับการพัฒนาด้านการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาองค์การ	ระดับ	19*	1	2	3	4	5	3.5549	3.5549	0.6823
		น้ำหนักรวม	**99.00***							**ค่าคะแนนที่ได้**	**4.4479**

หมายเหตุ : ปรับลดน้ำหนักประเด็นย่อยที่ใช้ในการประเมิน 1.4 เรื่องการกำกับให้มีการประเมินผลงานผู้บริหารรองจากผู้บริหารสูงสุด 2 ระดับ เนื่องจากไม่มีผู้ช่วยผู้อำนวยการ จึงเหลือการประเมินผู้บริหารรองจากผู้บริหารสูงสุดเพียง 1 ระดับ (น้ำหนักร้อยละ 10 ลดเหลือร้อยละ 5)

3. ผลการดำเนินงานที่สำคัญในปีงบประมาณ พ.ศ. 2554

3.1 มิติที่ 1 ด้านประสิทธิผลของการปฏิบัติงาน (น้ำหนักร้อยละ 60) ค่าคะแนนที่ได้ 4.9500

ตัวชี้วัดตามคำรับรองการปฏิบัติงานของ สนช. ส่วนใหญ่เป็นตัวชี้วัดผลผลิตและผลลัพธ์ที่มีความครอบคลุมวัตถุประสงค์การจัดตั้งและพันธกิจ ดังนี้

ด้านการส่งเสริม สนับสนุน และดำเนินการพัฒนานวัตกรรมของประเทศซึ่งรวมถึงการพัฒนาโครงการนวัตกรรมในระยะหลังการวิจัยและพัฒนา หรือการต่อยอดจากงานวิจัยและสิ่งประดิษฐ์สู่เชิงพาณิชย์ สนช. พิจารณาอนุมัติให้การสนับสนุนด้านการเงินกับโครงการนวัตกรรมจำนวน 119 โครงการ เพิ่มขึ้นจากปีงบประมาณ พ.ศ. 2553 ที่มีจำนวน 91 โครงการหรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 30.77 หากคิดเป็นจำนวนเงินลงทุนของเอกชนในโครงการนวัตกรรมที่ได้รับการสนับสนุนมีมูลค่า 1,310.85 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีงบประมาณ พ.ศ. 2553 ที่มีจำนวน 378 ล้านบาทหรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 246

จากโครงการนวัตกรรมที่ สนช. ให้การสนับสนุนเงินทุนมีผู้ประกอบการมาทำสัญญาในกำหนดระยะเวลาในปีงบประมาณจำนวน 85 โครงการ และยังส่งผลให้เกิดผู้ประกอบการรายใหม่ที่ดำเนินการจดทะเบียนเป็นบริษัทใหม่จำนวน 9 ราย และมีธุรกิจใหม่หรือตราสินค้าใหม่เกิดขึ้น 45 ราย

ด้านการส่งเสริมและสนับสนุนการยกระดับความสามารถด้านนวัตกรรมของเครือข่ายวิสาหกิจในสาขาอุตสาหกรรมยุทธศาสตร์ อันก่อให้เกิดระบบนวัตกรรมแห่งชาติที่เข้มแข็ง สนช. ได้จัดตั้งเครือข่ายนวัตกรรมขึ้นโดยมีรูปแบบและการดำเนินงานที่เป็นรูปธรรมร่วมกับหน่วยงาน/องค์กรในกลุ่มอุตสาหกรรมสาขา

ต่าง ๆ หรือองค์การค้าและกลุ่มอุตสาหกรรมในภูมิภาค โดยปัจจุบันประกอบด้วย 19 เครือข่ายธุรกิจนวัตกรรม ที่ทำความตกลงร่วมกันในการพัฒนาโครงการนวัตกรรมและทำกิจกรรมนวัตกรรม และในจำนวนนี้มี 16 เครือข่าย ที่มีการดำเนินงานเป็นไปตามข้อตกลงและดำเนินกิจกรรมร่วมกันในปีงบประมาณ พ.ศ. 2554

3.2 มิติที่ 2 ด้านคุณภาพการให้บริการ (น้ำหนักร้อยละ 10) ค่าคะแนนที่ได้ 3.0800

สำหรับตัวชี้วัด เรื่อง ระดับความสำเร็จในการปรับปรุงการดำเนินงานของสำนักงานฯ จากผลการสำรวจความพึงพอใจ สนช. ได้ดำเนินการสำรวจและประเมินความพึงพอใจ และได้นำข้อมูลจากผลการสำรวจความพึงพอใจและข้อเสนอแนะจากการประชุมเครือข่ายนวัตกร ประจำปี 2553 มาวางแผนปรับปรุงการดำเนินงานของ สนช. ในปี 2554 ซึ่ง สนช. ได้นำเสนอแนวทาง การดำเนินงานโครงการ “คูปองนวัตกรรมสำหรับผู้ประกอบการ (Innovation Coupon for SMEs)” เพื่อให้เกิดการเชื่อมโยงการพัฒนานวัตกรรมอย่างชัดเจนขึ้น โดยมีการกระจายไปสู่ส่วนภูมิภาคผ่านเครือข่ายของสภาอุตสาหกรรมฯ ในภูมิภาคต่าง ๆ ทั้งนี้ จากการดำเนินงานโครงการในปี 2554 มีการรับรองโครงการที่เสนอขอรับคูปองนวัตกรรมแล้วทั้งสิ้น 157 โครงการ ซึ่งสูงกว่าเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้ที่ 100 โครงการ

นอกจากนี้ สนช. ได้มอบหมายให้ศูนย์วิจัยเศรษฐศาสตร์ประยุกต์ คณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ดำเนินการสำรวจความพึงพอใจของผู้รับบริการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2554 ซึ่งจากการสำรวจพบว่าผู้รับบริการมีความพึงพอใจต่อการให้บริการของ สนช. ในภาพรวม คิดเป็นร้อยละ 74 ซึ่งจำแนกผลการสำรวจ 4 ด้านได้ตามตารางดังนี้

ด้าน	คะแนนที่ได้ (คะแนนเต็ม 5)
ขั้นตอน/กระบวนการให้บริการ	3.78
เจ้าหน้าที่ที่ให้บริการ	4.25
สิ่งอำนวยความสะดวก	3.29
ประโยชน์ที่ได้รับหลังจากได้รับบริการจาก สนช.	3.47
คะแนนเฉลี่ย	3.70

ทั้งนี้ สนช. ควรศึกษาและใช้ประโยชน์จากผลการสำรวจความพึงพอใจดังกล่าว โดยเฉพาะความเห็นที่เป็นข้อเสนอแนะของกลุ่มตัวอย่างในการปรับปรุงคุณภาพการให้บริการของ สนช. ต่อไป

3.3 มิติที่ 3 ด้านประสิทธิภาพของการปฏิบัติงาน (น้ำหนักร้อยละ 10) ค่าคะแนนที่ได้ 4.5000

สนช. ได้แต่งตั้งคณะทำงานในการจัดทำต้นทุนต่อหน่วยผลผลิต โดยมีการจัดทำฐานข้อมูลที่ใช้ในการคำนวณต้นทุนต่อหน่วยผลผลิต ได้แก่ ข้อมูลเกี่ยวกับผลผลิต กิจกรรมค่าใช้จ่าย และเกณฑ์การปันส่วน เป็นต้น ซึ่ง สนช. ได้มีการประมวลผลข้อมูลและจัดทำรายงานต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตทุก 6 เดือน รวมทั้งได้เปรียบเทียบการเปลี่ยนแปลงของผลการคำนวณต้นทุนต่อหน่วยได้แล้วเสร็จ

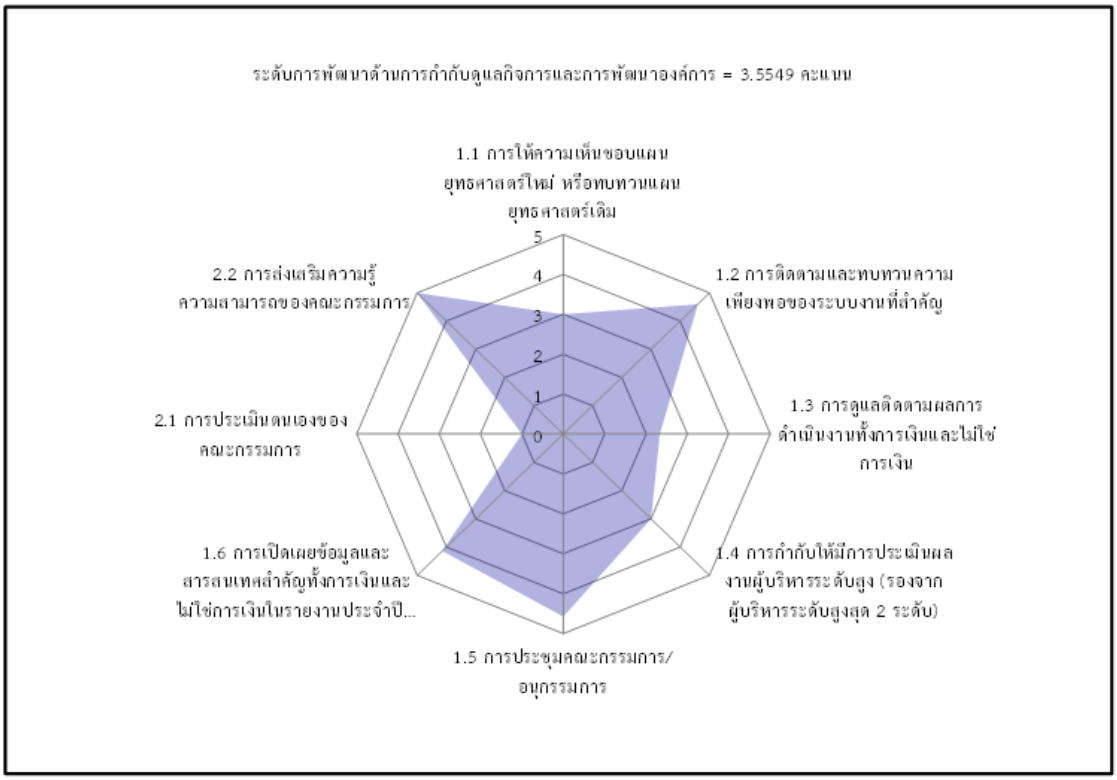
3.4 มิติที่ 4 ด้านการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาองค์การ (น้ำหนักร้อยละ 19) ค่าคะแนนที่ได้ 3.5549

การประเมินระดับการพัฒนาด้านการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาองค์การเป็นองค์ประกอบที่สำคัญอย่างมากของการประเมินผลการปฏิบัติงานตามคำรับรองการปฏิบัติงานขององค์การมหาชน ผลการประเมินจะแสดงให้เห็นว่าองค์การสามารถเติบโตอย่างยั่งยืน ได้รับการวางรากฐานให้มีศักยภาพในการพัฒนาอย่างต่อเนื่องภายใต้การเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจ สังคม การเมือง และสิ่งแวดล้อม มิใช่เพื่อการบรรลุเป้าหมายระยะสั้นเท่านั้น

การประเมินในที่นี้ให้ความสำคัญกับการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาลและการกำกับดูแลตนเองที่ดี โดยพิจารณาจากกระบวนการส่งเสริมให้มีการกำกับดูแลที่ดี และการสนับสนุนให้คณะกรรมการปฏิบัติงานตามหน้าที่ความรับผิดชอบอย่างครบถ้วนและมีประสิทธิผล

ผลการประเมินตัวชี้วัดนี้ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2554 มีค่าคะแนนที่ได้ 3.5549 โดยจำแนกตามประเด็นการประเมินผลย่อย ได้ดังนี้

ประเด็นการประเมินผล		น้ำหนัก (แปลงเป็น 100)	ผลการประเมิน (คะแนนเต็ม = 5)
1	บทบาทและการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการองค์การมหาชน	80	
1.1	คณะกรรมการให้ความเห็นชอบแผนยุทธศาสตร์ใหม่หรือทบทวนแผนยุทธศาสตร์เดิมภายในเวลาที่กำหนด	20	3.0000
1.2	บทบาทของคณะกรรมการในการติดตามและทบทวนความเพียงพอของระบบการบริหารจัดการองค์การมหาชนที่สำคัญอย่างน้อยเป็นรายไตรมาส	15	4.6000
1.3	การดูแลติดตามผลการดำเนินงานทั้งในด้านการเงินและไม่ใช่การเงิน (ด้านภารกิจหลัก) อย่างสม่ำเสมอ	10	2.6000
1.4	คณะกรรมการกำกับให้มีการประเมินผลงานผู้บริหารระดับสูง (รองจากผู้บริหารสูงสุด 2 ระดับ)	5	3.0000
1.5	การเข้าร่วมการประชุมของคณะกรรมการ/อนุกรรมการ	10	4.5714
1.6	การเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศที่สำคัญต่อองค์การมหาชนในรายงานประจำปีงบประมาณ หรือเว็บไซต์ขององค์การมหาชนทั้งในด้านการเงินและไม่ใช่การเงิน (ด้านภารกิจหลัก) อย่างถูกต้องเชื่อถือได้	15	4.1333
2	การพัฒนาตนเองของคณะกรรมการ	20	
2.1	มีการเปิดเผยผลการประเมินตนเองแก่คณะกรรมการในที่ประชุมอย่างเป็นทางการโดยคณะกรรมการร่วมแสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับผลประเมินและกำหนดแนวทางปฏิบัติ	10	1.0000
2.2	มีการจัดให้มีกิจกรรมเพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถของคณะกรรมการ	10	5.0000
		95	3.5549



1) บทบาทและการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

- มีการติดตามและทบทวนความพอเพียงของระบบงานที่สำคัญ สนช. ได้จัดทำแผนงานประจำปีเกี่ยวกับระบบการบริหารจัดการที่สำคัญ อาทิ เรื่อง การควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน การบริหารความเสี่ยง การบริหารสารสนเทศ การบริหารทรัพยากรบุคคล เป็นต้น และมีการรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริหารอย่างสม่ำเสมอ

- คณะกรรมการได้ติดตาม ดูแลผลการดำเนินงาน ทั้งในด้านการเงินและไม่ใช่การเงินอย่างสม่ำเสมอรายไตรมาส โดยมีการวิเคราะห์เปรียบเทียบกับค่าเป้าหมายที่กำหนดไว้

-คณะกรรมการบริหารมีส่วนร่วมในการเข้าประชุมในระดับสูง ซึ่งจากการประชุมจำนวนทั้งหมด 7 ครั้งในปีงบประมาณ 2554 มีการประชุม 6 ครั้งที่มีจำนวนคณะกรรมการเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 ของจำนวนคณะกรรมการทั้งหมด

2) การพัฒนาตนเองของคณะกรรมการ

- สนช. จัดให้มีกิจกรรมเพื่อการส่งเสริมความรู้ความสามารถของคณะกรรมการและได้นำประสบการณ์จากกิจกรรมมาประยุกต์ใช้ในการกำหนดนโยบายด้านต่าง ๆ ขององค์การ

4. จุดเด่น / พัฒนาการที่ดี ขององค์การมหาชน

สนช. มีกระบวนการในการพิจารณาอนุมัติเงินสนับสนุนโครงการนวัตกรรมที่มีประสิทธิภาพ ส่งผลให้สามารถพิจารณาและกลั่นกรองโครงการนวัตกรรมได้เพิ่มขึ้นจากปีงบประมาณก่อนเป็นอย่างมาก นอกจากนี้ ในการดำเนินงานด้านอื่น ๆ มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศเข้ามาเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานและอำนวยความสะดวกให้กับผู้รับบริการ เช่น โครงการคูปองนวัตกรรม เป็นต้น

5. ข้อสังเกตเพื่อการปรับปรุง

5.1 สนช. ควรหารือร่วมกันกับหน่วยงานกลางที่เกี่ยวข้องด้านการจัดทำต้นทุนต่อหน่วยเพื่อให้เกิดความชัดเจนในวิธีการดำเนินงานที่ถูกต้องและเหมาะสม เพื่อให้สามารถนำข้อมูลที่จัดทำขึ้นไปใช้ประโยชน์ ในการบริหารจัดการได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลต่อไป

5.2 สนช. ควรพิจารณาจัดส่งรายงานผลการดำเนินงานด้านการเงินและไม่ใช่การเงินอย่างน้อยรายไตรมาสแก่รัฐมนตรีที่กำกับดูแล

5.3 สนช. ควรมีการเปิดเผยผลการประเมินตนเองแก่คณะกรรมการและกำหนดแนวทางปฏิบัติเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่

.....