



รายงานการประเมินผลตามคำรับรองการปฏิบัติงาน  
สำนักงานพัฒนาเทคโนโลยีอวกาศและภูมิสารสนเทศ  
(องค์การมหาชน)  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2553

## 1. ข้อมูลพื้นฐาน

### 1.1 ข้อมูลทั่วไป

เนื่องจากการดำเนินกิจการของรัฐทางด้านเทคโนโลยีอวกาศและภูมิสารสนเทศจะต้องกระทำโดยใช้ความรู้และเทคโนโลยีทางวิทยาศาสตร์ในระดับสูง รวมทั้งจะต้องมีการลงทุนในการพัฒนาและต้องการบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญเป็นพิเศษ ประกอบกับการถ่ายทอดเทคโนโลยีดังกล่าวนั้น จะต้องกระทำด้วยความทันสมัย มีการแลกเปลี่ยนข้อมูลเพื่อประสานงานกับภาคเอกชนหรือหน่วยงานอื่นทั้งในและต่างประเทศ

เพื่อให้มีการพัฒนาการบริหารและการจัดการที่มีความเป็นอิสระคล่องตัวและมีประสิทธิภาพ กระทรวงวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและสิ่งแวดล้อม จึงได้จัดตั้ง "สำนักงานพัฒนาเทคโนโลยีอวกาศและภูมิสารสนเทศ (องค์การมหาชน)" โดยรวมกองสำรวจทรัพยากรธรรมชาติด้วยดาวเทียม สำนักงานคณะกรรมการวิจัยแห่งชาติ และฝ่ายประสานงานและส่งเสริมการพัฒนาระบบสารสนเทศภูมิศาสตร์ ศูนย์ข้อมูลสารสนเทศ สำนักงานปลัดกระทรวงวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและสิ่งแวดล้อม มีภารกิจในการบริการข้อมูลภูมิสารสนเทศ บริการวิชาการต่างๆ ตลอดจนการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีอวกาศ เพื่อการประยุกต์ใช้ในการกิจต่างๆ ต่อไป

### 1.2 วัตถุประสงค์การจัดตั้ง

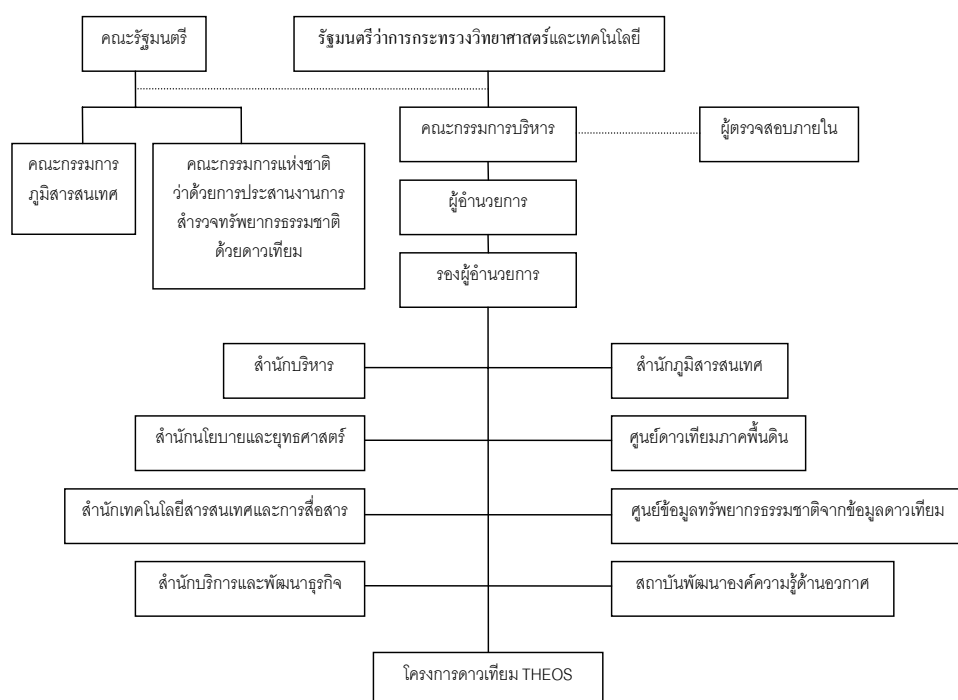
พระราชกฤษฎีกาจัดตั้งสำนักงานพัฒนาเทคโนโลยีอวกาศและภูมิสารสนเทศ (องค์การมหาชน) พ.ศ. 2543 กำหนดวัตถุประสงค์การจัดตั้งไว้ดังนี้

- 1) พัฒนาเทคโนโลยีอวกาศและภูมิสารสนเทศให้เป็นความรู้ที่ไร้พรมแดนและเกิดประโยชน์แก่ส่วนรวม
- 2) ศึกษาวิเคราะห์ข้อมูลจากภาพถ่ายดาวเทียม และเป็นศูนย์ข้อมูลด้านทรัพยากรธรรมชาติจากข้อมูลดาวเทียม
- 3) ให้บริการข้อมูลที่ได้จากเทคโนโลยีอวกาศและภูมิสารสนเทศ ซึ่งรวมทั้งบริการอื่นที่เกี่ยวข้อง
- 4) ให้บริการให้คำปรึกษาและพัฒนาบุคลากรในด้านสำรวจข้อมูลจากระยะไกลด้วยดาวเทียมและภูมิสารสนเทศ
- 5) ศึกษา ค้นคว้า วิจัย พัฒนา และดำเนินการอื่นที่เกี่ยวข้องหรือต่อเนื่องกับเทคโนโลยีอวกาศ ซึ่งรวมทั้งการพัฒนาและสร้างดาวเทียมสำรวจทรัพยากรธรรมชาติขนาดเล็กเองได้
- 6) เป็นหน่วยงานหลักกำหนดมาตรฐานกลางสำหรับระบบสำรวจข้อมูลระยะไกลและระบบภูมิสารสนเทศที่เหมาะสม

- 1.3 รัฐมนตรีผู้รักษาการตามพระราชกฤษฎีกา : รัฐมนตรีว่าการกระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
- 1.4 ผู้อำนวยการ : นางดาราศรี ดาวเรือง (1 ตุลาคม 2552 – 30 กันยายน 2553) รักษาการ
- 1.5 รายชื่อคณะกรรมการฯ (1 ตุลาคม 2552 – 30 กันยายน 2553)

| คณะกรรมการ  | ตำแหน่ง             |
|---|---------------------|
| 1. นายสมเจตน์ ทิณพงษ์                                     | ประธาน              |
| 2. ปลัดกระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี                     | กรรมการ             |
| 3. ผอ.สำนักงานงบประมาณ                                    | กรรมการ             |
| 4. เจ้ากรมแผนที่ทหาร                                      | กรรมการ             |
| 5. นายสุพัทธ์ พุ่มภา                                      | กรรมการ             |
| 6. นายนิพันธ์ จิตะสมบัติ                                  | กรรมการ             |
| 7. นายบัณฑิต เศรษฐศิริโรตม์                               | กรรมการ             |
| 8. พลตำรวจตรี ทวีศักดิ์ ตูจันดา                           | กรรมการ             |
| 9. พลโท นันทเดช เมฆสวัสดิ์                                | กรรมการ             |
| 10. นายอานนท์ สนิทวงศ์ ณ อยุธยา                           | กรรมการ             |
| 11. ผู้อำนวยการสำนักงานพัฒนาเทคโนโลยีอวกาศและภูมิสารสนเทศ | กรรมการและเลขานุการ |

### 1.6 โครงสร้างและอัตรากำลัง



**อัตรากำลัง** รวม 263 คน (ผู้อำนวยการ 1 คน รองผู้อำนวยการ 3 คน เจ้าหน้าที่ 237 คน ลูกจ้าง 22 คน)

### 1.7 วิสัยทัศน์ พันธกิจ ประเด็นยุทธศาสตร์

#### วิสัยทัศน์

“เป็นองค์กรหลักของประเทศด้านเทคโนโลยีอวกาศและภูมิสารสนเทศ”

#### พันธกิจ

- 1) พัฒนาเทคโนโลยีอวกาศและภูมิสารสนเทศ ให้เป็นความรู้ที่ไร้พรมแดนและเกิดประโยชน์แก่ส่วนรวม
- 2) ศึกษา วิเคราะห์ข้อมูลจากภาพถ่ายดาวเทียม และเป็นศูนย์ข้อมูลด้านทรัพยากรธรรมชาติจากข้อมูลดาวเทียม
- 3) ให้บริการข้อมูลที่ได้จากเทคโนโลยีอวกาศและภูมิสารสนเทศ ซึ่งรวมทั้งบริการอื่นที่เกี่ยวข้อง
- 4) ให้บริการให้คำปรึกษาและพัฒนาบุคลากรในด้านสำรวจข้อมูลจากระยะไกลด้วยดาวเทียมและภูมิสารสนเทศ
- 5) ศึกษา ค้นคว้า วิจัย พัฒนา และดำเนินการอื่นที่เกี่ยวข้องหรือต่อเนื่องกับเทคโนโลยีอวกาศ ซึ่งรวมทั้งการพัฒนาและสร้างดาวเทียมสำรวจทรัพยากรธรรมชาติขนาดเล็กเองได้
- 6) เป็นหน่วยงานหลักกำหนดมาตรฐานกลางสำหรับระบบสำรวจข้อมูลระยะไกลและระบบภูมิสารสนเทศที่เหมาะสม

#### ประเด็นยุทธศาสตร์

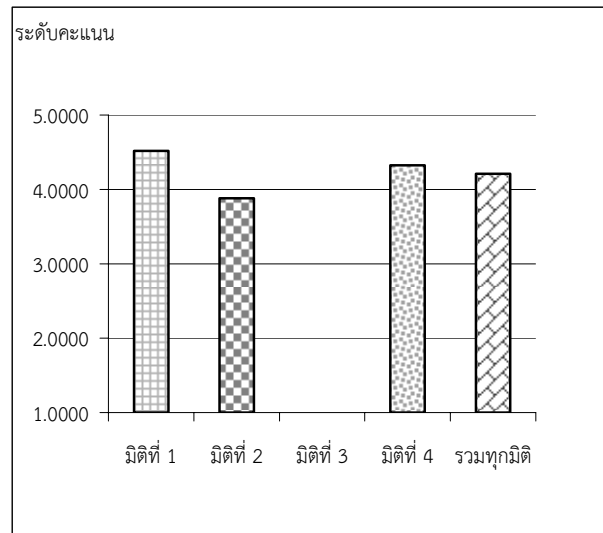
- 1) การพัฒนาศักยภาพและเสริมสมรรถนะด้านเทคโนโลยีอวกาศ
- 2) การพัฒนาศักยภาพและเสริมสมรรถนะด้านภูมิสารสนเทศ
- 3) การพัฒนาการให้บริการแก่ภาครัฐ และเอกชนอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- 4) เร่งรัดการพัฒนากำลังคนด้านเทคโนโลยีอวกาศและภูมิสารสนเทศของประเทศ
- 5) การบริหารจัดการองค์กรที่มีประสิทธิภาพ ทันสมัย และมีธรรมาภิบาล

## 2. สรุปผลในภาพรวม

ผลการปฏิบัติงานตามคำรับรองปฏิบัติงานของสำนักงานพัฒนาเทคโนโลยีอวกาศและภูมิสารสนเทศ (องค์การมหาชน) หรือ สทอภ. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2553 ในภาพรวม ได้คะแนน 4.2116 โดยผลการปฏิบัติงานในมิติที่ 4 ด้านการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาองค์กรได้คะแนนมากที่สุดคือ 4.6745 รองลงมาคือมิติที่ 1 ด้านประสิทธิผลของการปฏิบัติงาน ได้คะแนน 4.5168 และมิติที่ 2 ด้านคุณภาพการให้บริการ ได้คะแนน 3.8800 สำหรับมิติที่ได้คะแนนรวมต่ำกว่าเป้าหมายมากได้แก่ มิติที่ 3 ด้านประสิทธิภาพของการปฏิบัติงาน ได้คะแนน 1.0000 เนื่องจากมีผลการดำเนินงานเรื่องต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด

## 2.1 ตารางสรุปคะแนนผลการประเมินการปฏิบัติงานตามคำรับรองการปฏิบัติงานของสำนักงานพัฒนาเทคโนโลยีอวกาศและภูมิสารสนเทศ (องค์การมหาชน) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2553

| ผลประเมินแยกตามมิติ                           | น้ำหนัก      | ผลคะแนน       |
|---|--------------|---------------|
| มิติที่ 1 ประสิทธิภาพของการปฏิบัติงาน         | 55%          | 4.5168        |
| มิติที่ 2 คุณภาพการให้บริการ                  | 10%          | 3.8800        |
| มิติที่ 3 ประสิทธิภาพของการปฏิบัติงาน         | 10%          | 1.0000        |
| มิติที่ 4 การกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาองค์กร | 23.8%        | 4.3227        |
| <b>รวมทุกมิติ</b>                             | <b>98.8%</b> | <b>4.2116</b> |



**ตารางสรุปคะแนนผลการประเมินการปฏิบัติงานตามคำรับรองการปฏิบัติงานของ  
สำนักงานพัฒนาเทคโนโลยีอวกาศและภูมิสารสนเทศ (องค์การมหาชน)  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2553**

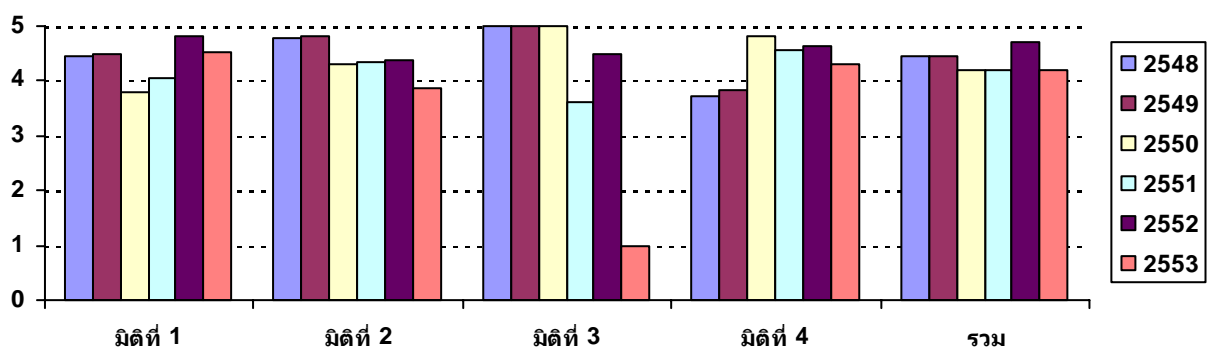
| ตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงาน   | หน่วยวัด  | น้ำหนัก<br>(ร้อยละ) | เกณฑ์การให้คะแนน |       |       |       |       | ผลการดำเนินงาน     |                    |                      |
|--|-----------|---------------------|------------------|-------|-------|-------|-------|--------------------|--------------------|----------------------|
|  |           |                     | 1                | 2     | 3     | 4     | 5     | ผลการ<br>ดำเนินงาน | ค่าคะแนน<br>ที่ได้ | คะแนน<br>ถ่วงน้ำหนัก |
| <b>มิติที่ 1 มิติด้านประสิทธิผลของการปฏิบัติงาน</b>  |           | 55                  |                  |       |       |       |       |                    | 4.5168             |                      |
| 1.1 ร้อยละความสมบูรณ์ของการรับสัญญาณดาวเทียม<br>สำรวจทรัพยากร  |           |                     |                  |       |       |       |       |                    |                    |                      |
| 1.1.1 ดาวเทียม THEOS   | ร้อยละ    | 5                   | 97.50            | 98.00 | 98.50 | 99.00 | 99.50 | 98.23              | 2.4600             | 0.1245               |
| 1.1.2 ดาวเทียมดวงอื่น ๆ  | ร้อยละ    | 5                   | 99.30            | 99.40 | 99.50 | 99.60 | 99.70 | 99.51              | 3.1000             | 0.1569               |
| 1.2 ระดับความสำเร็จของการพัฒนาความร่วมมือกับ<br>องค์กรต่างประเทศในการรับสัญญาณดาวเทียม   | ระดับ     | 10                  | 1                | -     | 2     | -     | 3     | 3                  | 5.0000             | 0.5061               |
| 1.3 จำนวนบทความที่ตีพิมพ์ใน Proceedings จากการ<br>ประชุม สัมมนาทางวิชาการด้านเทคโนโลยีอวกาศและ<br>ภูมิสารสนเทศ                     |           |                     |                  |       |       |       |       |                    |                    |                      |
| 1.3.1 ระดับประเทศ  | เรื่อง    | 2                   | 8                | 9     | 10    | 12    | 14    | 14                 | 5.0000             | 0.1012               |
| 1.3.2 ระดับนานาชาติ  | เรื่อง    | 1                   | 13               | 14    | 15    | 16    | 17    | 17                 | 5.0000             | 0.0506               |
| 1.4 ระดับความสำเร็จของการเผยแพร่ผลงานวิจัยบทความ<br>ทางวิชาการผ่าน Journal   |           |                     |                  |       |       |       |       |                    |                    |                      |
| 1.4.1 จำนวนผลงานวิจัย บทความทางวิชาการที่เผยแพร่ผ่าน<br>Journal ระดับประเทศ  | เรื่อง    | 2                   | 5                | 6     | 7     | 8     | 9     | 9                  | 5.0000             | 0.1012               |
| 1.4.2 ระดับความสำเร็จของการเผยแพร่ผลงานวิจัย<br>บทความทางวิชาการผ่าน Journal ระดับนานาชาติ   | ระดับ     | 1                   | 1                | -     | 2     | -     | 3     | 2                  | 3.0000             | 0.0304               |
| 1.5 จำนวนระวางแผนที่มาตราส่วน 1:25,000 ที่มีการผลิต<br>ให้บริการ   | ระวาง     | 5                   | 80               | 90    | 100   | 110   | 120   | 119                | 4.9000             | 0.2480               |
| 1.6 จำนวนกิจกรรมตามแผนงานความร่วมมือ<br>ภายในประเทศที่มีผลสำเร็จตามเป้าหมาย  | กิจกรรม   | 3                   | 1                | 2     | 3     | 4     | 5     | 5                  | 5.0000             | 0.1518               |
| 1.7 ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินกิจกรรมตามแผนงาน<br>ความร่วมมือกับต่างประเทศและองค์การระหว่างประเทศ                                | ร้อยละ    | 3                   | 60               | 70    | 80    | 90    | 100   | 93.75              | 4.3750             | 0.1328               |
| 1.8 จำนวนชิ้นฐานข้อมูลและการประยุกต์ใช้ข้อมูลภูมิ<br>สารสนเทศด้านทะเลและชายฝั่ง  | ฐานข้อมูล | 6                   | 2                | 3     | 4     | 5     | 6     | 6                  | 5.0000             | 0.3036               |
| 1.9 ระดับความสำเร็จของการดำเนินโครงการความร่วมมือ<br>ด้านการประยุกต์ใช้ข้อมูลภูมิสารสนเทศกับหน่วยงาน<br>ภาครัฐหรือเอกชนภายในประเทศ | ระดับ     | 4                   | 1                | 2     | 3     | 4     | 5     | 5                  | 5.0000             | 0.2024               |
| 1.10 จำนวนมาตรฐานกลางภูมิสารสนเทศที่มีการประกาศใช้<br>เป็นมาตรฐานกลางของประเทศผ่าน สมอ.  | มาตรฐาน   | 3                   | 1                | 2     | 3     | 4     | 5     | 7                  | 5.0000             | 0.1518               |
| 1.11 ระยะเวลาในการตอบสนองต่อการร้องขอเพื่อติดตามภัย<br>พิบัติและภาวะวิกฤตอย่างมีประสิทธิภาพ  | วัน       | 5                   | 3.73             | 3.56  | 3.39  | 3.22  | 3.05  | 2.91               | 5.0000             | 0.2530               |

| ตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงาน  | หน่วยวัด   | น้ำหนัก<br>(ร้อยละ) | เกณฑ์การให้คะแนน |    |    |    |    | ผลการดำเนินงาน     |                    |                      |
|---|------------|---------------------|------------------|----|----|----|----|--------------------|--------------------|----------------------|
|   |            |                     | 1                | 2  | 3  | 4  | 5  | ผลการ<br>ดำเนินงาน | ค่าคะแนน<br>ที่ได้ | คะแนน<br>ถ่วงน้ำหนัก |
| <b>มิติที่ 2 มิติด้านคุณภาพการให้บริการ</b>                                     |            | 10                  |                  |    |    |    |    |                    | 3.8800             |                      |
| 2.1 ร้อยละของระดับความพึงพอใจในการให้บริการข้อมูลดาวเทียมภูมิสารสนเทศ           | ร้อยละ     | 10                  | 70               | 75 | 80 | 85 | 90 | 84.40              | 3.8800             | 0.3927               |
| <b>มิติที่ 3 มิติด้านประสิทธิภาพของการปฏิบัติงาน</b>                            |            | 10                  |                  |    |    |    |    |                    | 1.0000             |                      |
| 3.1 ร้อยละการเบิกจ่ายเงินงบประมาณรายจ่ายในภาพรวม                                | ร้อยละ     | 6                   | 92               | 93 | 94 | 95 | 96 | 82.44              | 1.0000             | 0.0607               |
| 3.2 ร้อยละที่ลดลงของต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตเป้าหมาย                                | ร้อยละ     | 4                   | 1                | 2  | 3  | 4  | 5  | -23.13             | 1.0000             | 0.0405               |
| <b>มิติที่ 4 มิติด้านการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาองค์กร</b>                    |            | 23.80               |                  |    |    |    |    |                    | 4.3227             |                      |
| 4.1 ระดับการพัฒนาด้านการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาองค์กร                        | ระดับ      | 18.8*               | 1                | 2  | 3  | 4  | 5  | 4.67               | 4.6745             | 0.8895               |
| 4.2 ระดับความสำเร็จของการถ่ายทอดตัวชี้วัดและเป้าหมายของระดับองค์กรสู่ระดับบุคคล | ระดับ      | 5                   | 1                | 2  | 3  | 4  | 5  | 3                  | 3.0000             | 0.1518               |
|   | น้ำหนักรวม | 98.8*               |                  |    |    |    |    |                    | ค่าคะแนนที่ได้     | 4.2116               |

\* ปรับลดน้ำหนักตัวชี้วัดที่ 4.1 ประเด็นย่อยที่ใช้ในการประเมิน 1.5.1 เรื่องการประเมินผลผู้บริหารสูงสุด เนื่องจากผู้บริหารสูงสุดได้ลาออกระหว่างปี ทำให้น้ำหนักรวม ไม่เต็มร้อยละ 100

## 2.2 ตารางเปรียบเทียบผลการประเมินรายปีของสำนักงานพัฒนาเทคโนโลยีอวกาศและภูมิสารสนเทศ (องค์การมหาชน) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2548-2553

| คะแนน พ.ศ. | มิติที่ 1 | มิติที่ 2 | มิติที่ 3 | มิติที่ 4 | รวม    |
|------------|-----------|-----------|-----------|-----------|--------|
| 2548       | 4.4706    | 4.7760    | 5.0000    | 3.7325    | 4.4697 |
| 2549       | 4.4835    | 4.8091    | 5.0000    | 3.8201    | 4.4676 |
| 2550       | 3.8091    | 4.2960    | 5.0000    | 4.8182    | 4.2030 |
| 2551       | 4.0338    | 4.3350    | 3.6000    | 4.5521    | 4.1831 |
| 2552       | 4.8250    | 4.3619    | 4.5000    | 4.6517    | 4.6973 |
| 2553       | 4.5168    | 3.8800    | 1.0000    | 4.3227    | 4.2116 |



### 3. ผลการดำเนินงานที่สำคัญในปีงบประมาณ พ.ศ. 2553

#### 3.1 มิติที่ 1 ด้านประสิทธิผลของปฏิบัติงาน (น้ำหนักร้อยละ 55) ค่าคะแนนที่ได้ 4.5168

##### การพัฒนาฐานข้อมูลเชิงเส้นจากข้อมูลดาวเทียมรายละเอียดสูง ระบบบริการภูมิสารสนเทศ เพื่อการจัดทำแผนพัฒนาจังหวัด

ระบบบริการภูมิสารสนเทศเพื่อการจัดทำแผนพัฒนาจังหวัด (Geo-Data Service System) เป็นระบบที่พัฒนาเพื่อรองรับความต้องการของจังหวัดในการวางแผนบริหารจัดการงบประมาณ/โครงการต่างๆ เพื่อสนับสนุนการพัฒนาภายในจังหวัดให้เป็นไปตามความต้องการขั้นพื้นฐานของประชาชน มีความชัดเจนโปร่งใส ตรวจสอบ ติดตามผลการดำเนินการได้ ซึ่งจะทำให้การจัดสรรและบริหารงบประมาณของจังหวัดเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ คุ่มค่า ทัวถึง และเป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชนอย่างแท้จริง ระบบบริการภูมิสารสนเทศนี้ ใช้ข้อมูลจากดาวเทียมรายละเอียดสูงที่มีความทันสมัยและผ่านการปรับแก้ความถูกต้องเชิงตำแหน่งเป็นข้อมูลพื้นฐานแล้วซ้อนทับด้วยข้อมูลภูมิสารสนเทศที่สำคัญ ได้แก่ ขอบเขตการปกครอง, เส้นทางคมนาคม, ที่ตั้งหมู่บ้าน, อำเภอ, จังหวัด, สภาพการใช้ประโยชน์ที่ดิน และสถานที่สำคัญต่างๆ เช่น สถานที่ราชการ สถานศึกษา สถานที่สำคัญทางศาสนา และสถานที่ท่องเที่ยว เป็นต้น ข้อมูลหลักที่ใช้ประกอบการพัฒนาระบบบริการภูมิสารสนเทศเพื่อการจัดทำแผนพัฒนาจังหวัดประกอบด้วย 3 ส่วน ดังนี้

1. ข้อมูลที่ตั้งและรายละเอียดของแผนงาน/โครงการเพื่อพัฒนาจังหวัด
  - แผนงาน/โครงการที่ได้รับงบประมาณในปีที่ผ่านมาและปีปัจจุบัน
  - แผนงาน/โครงการที่เสนอของงบประมาณในปีต่อไป
2. ข้อมูลดัชนีความจำเป็นขั้นพื้นฐานของประชาชนในพื้นที่ (จปฐ.) ซึ่งจัดทำโดยกรมพัฒนาชุมชนจำแนกเป็นรายหมู่บ้าน รวม 42 ตัวชี้วัด
3. ข้อมูลรายงานการบริหารงบประมาณในปีที่ผ่านมาและปีปัจจุบันรายโครงการ

ข้อมูลทั้งหมดจะถูกนำเข้าสู่ระบบด้วยชุดโปรแกรมสำเร็จรูปที่พัฒนาขึ้น โดยจะแสดงตำแหน่งที่ตั้งของโครงการจำแนกตามประเภทยุทธศาสตร์ ลักษณะโครงการและปีงบประมาณ จังหวัดสามารถวิเคราะห์ความเหมาะสมของแผนงาน/โครงการที่เสนอของงบประมาณ รวมทั้งจัดลำดับความสำคัญเร่งด่วนของโครงการโดยเปรียบเทียบกับความจำเป็นขั้นพื้นฐานของประชาชน รวมทั้งสามารถติดตามผลการดำเนินงานในปีงบประมาณที่ผ่านมาว่าเป็นไปตามเป้าหมายหรือไม่ ข้อมูลดาวเทียมที่ใช้เป็นข้อมูลพื้นฐานยังช่วยในการพิจารณาภาพรวมของการกระจายตัวของงบประมาณและความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัดด้วย นอกจากนี้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการเชิงพื้นที่ เช่น หน่วยงานที่รับผิดชอบด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติสามารถใช้ประโยชน์จากระบบนี้ในการวางแผนงานร่วมกันเพื่อบูรณาการการบริหารจัดการพื้นที่ให้เป็นไปอย่างสอดคล้อง ต่อเนื่อง และมีประสิทธิภาพ

ระบบบริการภูมิสารสนเทศเพื่อการจัดทำแผนพัฒนาจังหวัด ให้บริการแผนที่ผ่านเครือข่าย (Map Service) ซึ่งรองรับการใช้งานทั้งแบบระบบเครือข่ายภายใน และการใช้งานผ่านระบบอินเทอร์เน็ตโดยพัฒนาด้วยชุดโปรแกรม Arc GIS Server การพัฒนาได้คัดเลือกระบบและรูปแบบการให้บริการที่ใช้งานได้ง่ายสามารถนำเข้าไปเรียกดู ค้นหา และแสดงผล ได้อย่างรวดเร็วและชัดเจน ทำให้ผู้ใช้งานสามารถเข้าถึงข้อมูลภูมิสารสนเทศได้รวดเร็ว และนำไปใช้สนับสนุนการทำงานได้อย่างสะดวก รวมทั้งสามารถปรับปรุงเพิ่มเติม แก้ไขข้อมูลให้เป็นปัจจุบันได้ด้วย ซึ่งได้ทดลองให้บริการในพื้นที่จังหวัดลำปางเป็นพื้นที่นำร่อง อย่างไรก็ตาม สทอภ. ได้ปรับปรุงแก้ไขเพื่อความสมบูรณ์ยิ่งขึ้นพร้อมทั้งพัฒนาเครื่องมือเพื่อรองรับการใช้งานในระดับสูงตาม

ความต้องการของผู้ใช้ เช่น ด้านการจัดการงบประมาณเพื่อบริหารจัดการท้องถิ่น เป็นต้น พร้อมกันนี้ สทอภ. ได้ทดลองให้บริการแผนที่ผ่านเครือข่ายเกี่ยวกับเส้นทางท่องเที่ยวในจังหวัดกรุงเทพฯ โดยนำข้อมูลดาวเทียม THEOS มาใช้เป็นข้อมูลพื้นฐาน ผู้สนใจสามารถเข้าไปทดลองใช้งานได้ที่ [http://gistda.or.th/gistda\\_n/sric/bkk-tour/](http://gistda.or.th/gistda_n/sric/bkk-tour/)

**การวิเคราะห์และประเมินสถานการณ์การกัดเซาะชายฝั่งในประเทศไทยชายฝั่งทะเลของประเทศไทย โดยใช้ภาพถ่ายดาวเทียม (ระยะที่ 1)** ครอบคลุมพื้นที่รอบอ่าวไทยและทะเลอันดามัน เป็นระยะทางรวมประมาณ 2,600 กิโลเมตร กำลังประสบปัญหาในหลายๆ ด้าน โดยมีระดับความรุนแรงและสาเหตุที่ต่างกันอย่างออกไป อาทิ ปัญหาการกัดเซาะชายฝั่ง คุณภาพน้ำและการบริหารจัดการมลพิษชายฝั่ง และการเปลี่ยนแปลงระบบนิเวศชายฝั่งที่ส่งผลต่อทรัพยากรชายฝั่ง ประเภท ป่าชายเลน ปะการัง และ หญ้าทะเล เป็นต้น ทั้งนี้ปัญหาที่เกิดขึ้นกับชายฝั่งทะเลโดยเฉพาะอย่างยิ่งปัญหาการกัดเซาะชายฝั่ง ก่อให้เกิดความสูญเสียทั้งที่ดินชายฝั่งทรัพย์สินของประชาชน ตลอดจนทรัพยากรธรรมชาติ ทั้งนี้ตลอดช่วงระยะเวลาที่ผ่านมา การแก้ไขปัญหาแบบองค์รวมอย่างบูรณาการ ยังมีปัญหา เนื่องจากขาดข้อมูลในภาพรวมของสถานภาพปัญหาที่ชัดเจนและอยู่บนพื้นฐานของข้อมูลที่ทันสมัย ทั้งนี้ ในปัจจุบัน ระบบสารสนเทศภูมิศาสตร์ และการสำรวจระยะไกลจากข้อมูลดาวเทียมเป็นเทคโนโลยีสารสนเทศเชิงพื้นที่และเชิงเวลา (Patio Spatial Temporal) ที่มีประโยชน์และมีประสิทธิภาพอย่างมากต่อการตรวจวัดข้อมูลอย่างต่อเนื่องในระยะยาว การวิเคราะห์ การสังเคราะห์ และการวางแผนและตัดสินใจ เพื่อกำหนดมาตรการแก้ไขหรือบรรเทาปัญหาที่เกิดขึ้นอย่างเร่งด่วน

สทอภ. ได้ดำเนิน โครงการวิเคราะห์และประเมินสถานการณ์การกัดเซาะชายฝั่งในประเทศไทย โดยใช้ภาพถ่ายดาวเทียม (ระยะที่ 1) และได้พัฒนาระบบฐานข้อมูลภูมิสารสนเทศเพื่อติดตามการเปลี่ยนแปลงชายฝั่งของประเทศไทย (Coastal Information Geo-database) ภายใต้กรอบแนวคิดการบูรณาการข้อมูลจากเทคโนโลยีที่ทันสมัยในด้านต่างๆ ทั้งจากการเก็บข้อมูลภาคสนาม การวิเคราะห์ข้อมูลภาพถ่ายดาวเทียมแสดงการเปลี่ยนแปลงเชิงพื้นที่-เชิงเวลา และการประยุกต์ใช้แบบจำลองทางคณิตศาสตร์ร่วมกับการวิเคราะห์ภาพถ่ายดาวเทียมในการคาดการณ์การเปลี่ยนแปลงชายฝั่งของไทย ทั้งนี้ฐานข้อมูลเชิงพื้นที่และเชิงเวลาดังกล่าวจะสามารถสนับสนุน การวางแผน การจัดการ และป้องกันการเกิดผลกระทบต่อชายฝั่งเชิงบูรณาการระหว่างหน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ทั้งนี้ จากผลการศึกษาในระยะที่ 1 แบ่งออกเป็น 2 ส่วน คือ ส่วนที่ 1 เป็นการศึกษาสถานการณ์ในภาพรวมของพื้นที่ชายฝั่งทั้งหมด โดยใช้ภาพถ่ายดาวเทียม LANDSAT ย้อนหลัง 10 ปี ระหว่างปี 2542 ถึง 2552 ซึ่งผลที่ได้จากการศึกษาในระยะที่ 1 นั้น พบว่ามีจังหวัดในพื้นที่ต่างๆ ทั้งอ่าวไทยตอนบนจนถึงอ่าวไทยตอนล่างและในฝั่งอันดามันที่ได้รับผลกระทบจากการกัดเซาะชายฝั่ง และ การศึกษาสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงพื้นที่ชายฝั่งแบบรายจังหวัด โดยใช้ภาพถ่ายดาวเทียม THEOS และ SPOT

**การบริการข้อมูลภูมิสารสนเทศ** สทอภ. มีภารกิจในการให้บริการข้อมูลภูมิสารสนเทศ โดยเฉพาะภาพจากดาวเทียมสำรวจทรัพยากรแก่ผู้ใช้ทั้งในและต่างประเทศ โดยได้รับมอบหมายจากรัฐบาลให้เป็นหน่วยงานหลัก ในการสนับสนุนข้อมูลภูมิสารสนเทศแก่หน่วยงานของรัฐ เพื่อการประยุกต์ใช้ในงานต่างๆ

จากการที่ สทอภ. รับผิดชอบในการควบคุมและรับสัญญาณจากดาวเทียม THEOS ดาวเทียมสำรวจทรัพยากรระดับปฏิบัติการดวงแรกของประเทศไทย ดำเนินการรับสัญญาณโดยตรงจากดาวเทียมสำรวจทรัพยากรดวงอื่นๆ รวมถึงได้รับแต่งตั้งให้เป็นผู้แทนจำหน่ายภาพจากดาวเทียมรายละเอียดสูง ส่งผลให้ สทอภ. มีคลังข้อมูลขนาดใหญ่ และมีความหลากหลาย



ในปีงบประมาณ 2553 ดาวเทียม THEOS ได้เริ่มบันทึกภาพบริเวณประเทศไทยอย่างจริงจัง โดย สทอภ. วางแผนถ่ายภาพที่มีเป้าหมายว่าจะสามารถได้รับภาพที่ปลอดภัย ครบคลุมทั้งประเทศภายในช่วงฤดูแล้ง (ปลายปี 2552 – ต้นปี 2553 และปลายปี 2553 – ต้นปี 2554)

การให้บริการข้อมูลภูมิสารสนเทศของ สทอภ. สำหรับปีงบประมาณ พ.ศ. 2553 มีมูลค่าทั้งสิ้น 185.97 ล้านบาท เป็นการจำหน่าย 79.00 ล้านบาท และการบริการแบบไม่คิดมูลค่า 106.98 ล้านบาท หน่วยงานที่ขอรับบริการมากที่สุดได้แก่ หน่วยงานของรัฐ คิดเป็นมูลค่าการบริการ 150.23 ล้านบาท รองลงมาคือหน่วยงานในต่างประเทศ 18.36 ล้านบาท หน่วยงานเอกชน 12.63 ล้านบาท และสถาบันการศึกษา 5.74 ล้านบาท

#### **การพัฒนากำลังคนและสร้างความตระหนักด้านเทคโนโลยีอวกาศและภูมิสารสนเทศ**

ยุทธศาสตร์การบริการเพื่อสร้างคุณค่า สทอภ. มีภารกิจในการส่งเสริม สนับสนุน สร้างความตระหนัก และเร่งรัดพัฒนาบุคลากรด้านเทคโนโลยีอวกาศและภูมิสารสนเทศ ทั้งภาครัฐ เอกชน และสถาบันการศึกษา ในระดับชาติ และนานาชาติให้มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และสามารถใช้ประโยชน์ข้อมูลจากดาวเทียมและภูมิสารสนเทศในการบริหารจัดการทรัพยากร สิ่งแวดล้อมและภัยพิบัติอันนำไปสู่การพัฒนาประเทศ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2553 สทอภ. ได้พัฒนาบุคลากรด้านเทคโนโลยีอวกาศและภูมิสารสนเทศทุกระดับในหน่วยงานภาครัฐ สถาบันการศึกษา และเอกชน โดยดำเนินการฝึกอบรมหลายหลักสูตร รวม 24 หลักสูตรและมีผู้เข้ารับการฝึกอบรมทั้งสิ้น จำนวน 1,280 คน

**การสร้างความตระหนักด้านเทคโนโลยีอวกาศและภูมิสารสนเทศ** สทอภ. ดำเนินกิจกรรมการสร้าง ความตระหนักด้านเทคโนโลยีอวกาศและภูมิสารสนเทศในทุกระดับชั้น ประกอบด้วย เยาวชน นักเรียน นักศึกษา และ ประชาชนทั่วไป โดยในปีงบประมาณ 2553 สทอภ. ได้จัดกิจกรรมสร้างความตระหนักฯ ระดับเยาวชน ดังนี้

- ค่ายเยาวชนตะลุยอวกาศ เป็นกิจกรรมที่จัดขึ้นตั้งแต่ปีงบประมาณ พ.ศ. 2549 เพื่อให้เยาวชนทั่วประเทศได้เรียนรู้ เข้าใจ และสนุกสนานไปกับเทคโนโลยีอวกาศและภูมิสารสนเทศ ในรูปแบบ “Edutainment” กิจกรรม อาทิ ฐานการเรียนรู้ เกมส์ GPS-Walk Rally เป็นต้น ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2553 สทอภ. ได้จัดค่ายเยาวชนตะลุยอวกาศรวม 2 ครั้ง คือ ครั้งที่ 13 และ 14 ในกลุ่มจังหวัดภาคกลาง โดยกลุ่มจังหวัดที่ 1 ได้แก่ นครสวรรค์ ลพบุรี สิงห์บุรี ชัยนาท และอุทัยธานี จำนวน 49 โรงเรียน และกลุ่มจังหวัดที่ 2 ได้แก่ ราชบุรี สุพรรณบุรี สมุทรสาคร สมุทรสงคราม และกาญจนบุรี จำนวน 30 โรงเรียน มีผู้เข้าร่วมทั้งสิ้น 550 คน

- ฝึกอบรมการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีอวกาศและภูมิสารสนเทศเพื่อทำโครงการวิจัย นักเรียนที่เสนอโครงการวิจัยและผ่านการคัดเลือก ได้เข้ารับฝึกอบรมการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีอวกาศและภูมิสารสนเทศ เพื่อให้เข้าใจกระบวนการ ขั้นตอน วิธีการ พร้อมทั้งฝึกทักษะในการใช้ฮาร์ดแวร์และซอฟต์แวร์ รวมถึงการใช้ประโยชน์เทคโนโลยีภูมิสารสนเทศมากยิ่งขึ้น ตลอดจนสามารถนำความรู้ที่ได้ไปจัดทำโครงการวิจัยให้แล้วเสร็จ โดยจัดฝึกอบรม 2 ครั้ง มีผู้เข้าร่วม 152 คน

- ติดตามและประเมินผลการดำเนินโครงการวิจัย สทอภ. ติดตามความก้าวหน้าและประเมินผลการดำเนินโครงการวิจัยด้านเทคโนโลยีภูมิสารสนเทศ รวมถึง การให้คำปรึกษา แก้ไขปัญหาและอุปสรรคเพื่อ ให้การดำเนินโครงการวิจัยแล้วเสร็จตามแผนงาน ตลอดจน เตรียมการจัดทำสื่อการเรียนการสอนระบบสารสนเทศ ภูมิศาสตร์ โดยใช้โครงการวิจัยเป็นกรณีศึกษาการใช้ประโยชน์เทคโนโลยีดังกล่าว หรือ GIS Tool Kit for School ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2553 ได้มีการติดตามความก้าวหน้า 2 ครั้ง มีผู้เข้าร่วม 123 คน

- การแข่งขันโครงการวิจัย สทอภ. จัดแข่งขันโครงการวิจัยระดับเยาวชน เพื่อเปิดโอกาสให้เยาวชนเสนอแนวคิด วิธีการ ผลลัพธ์และประโยชน์จากโครงการวิจัย โดยมีผู้ทรงคุณวุฒิจากมหาวิทยาลัยและผู้เชี่ยวชาญ สทอภ.เป็นคณะกรรมการตัดสิน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2553 มีผู้เข้าร่วม 118 คน จาก 22 โรงเรียน

- คาราวานสัญจร “ยานยนต์แห่งการเรียนรู้เทคโนโลยีภูมิสารสนเทศ” เพื่อเผยแพร่ประชาสัมพันธ์และถ่ายทอดความรู้เทคโนโลยีอวกาศและเทคโนโลยีภูมิสารสนเทศได้อย่างรวดเร็วและช่วยขยายความรู้ไปยังกลุ่มบุคคลต่างๆในสวนภูมิภาคและท้องถิ่น สทอภ. ได้จัดการคาราวานสัญจรยานยนต์แห่งการเรียนรู้เทคโนโลยีภูมิสารสนเทศ (Geo-informatics Delivery: GI Delivery) สู่ชุมชนและประชาชนอย่างทั่วถึง ภายในรถ ประกอบด้วยอุปกรณ์ทันสมัยมากมาย เช่น ระบบอินเทอร์เน็ตผ่านดาวเทียม ระบบการประชุมทางไกล เครื่องคอมพิวเตอร์ เครื่องรับสัญญาณดาวเทียม GPS เป็นต้น ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2553 สทอภ. จัดคาราวานยานยนต์แห่งการเรียนรู้เทคโนโลยีภูมิสารสนเทศ สู่เยาวชนและประชาชน รวม 9 ครั้ง มีผู้เข้าร่วม 43,709 คน ได้แก่ โรงเรียนกลุ่มจังหวัดภาคกลางตอนบน และตอนล่าง งาน GISTDA Public Day ณ สถานีควบคุมและรับสัญญาณดาวเทียมธีออส สทอภ. และงานสัปดาห์วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

### 3.2 มิติที่ 2 ด้านคุณภาพการให้บริการ (น้ำหนักร้อยละ 10) ค่าคะแนนที่ได้ 3.8800

สทอภ. ได้มอบหมายสวนดุสิตโพล มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนดุสิต ดำเนินการการสำรวจความพึงพอใจและความต้องการของผู้ใช้บริการข้อมูลดาวเทียม ผลการสำรวจปรากฏว่า ผู้รับบริการมีความพึงพอใจต่อการให้บริการข้อมูลดาวเทียมของ สทอภ. ในภาพรวมอยู่ในระดับพอใจมาก คิดเป็นร้อยละ 84.40

ผลการสำรวจความพึงพอใจงานบริการ พบว่า ผู้รับบริการของ สทอภ. มีความพึงพอใจ เรียงจากระดับความพึงพอใจมากไปน้อย ได้แก่ ผลของการให้บริการ (ร้อยละ 81.20) เจ้าหน้าที่ผู้ให้บริการ (ร้อยละ 80.20) สิ่งอำนวยความสะดวก (ร้อยละ 76) กระบวนการ/ขั้นตอนการให้บริการ (ร้อยละ 75.60) และความพึงพอใจต่อผลิตภัณฑ์ที่ให้บริการ (ร้อยละ 75.20)

### 3.3 มิติที่ 3 ด้านประสิทธิภาพของการปฏิบัติงาน (น้ำหนักร้อยละ 10) ค่าคะแนนที่ได้ 1.0000

3.3.1 สทอภ. เบิกจ่ายงบประมาณรายจ่ายในภาพรวม จำนวน 265.262 ล้านบาท จากเงินงบประมาณรายจ่ายที่ สทอภ. ได้รับการจัดสรรในปีงบประมาณ พ.ศ. 2553 ทั้งหมด 218.682 บาท คิดเป็นร้อยละ 82.44 ถือว่าเบิกจ่ายได้ต่ำกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ (เป้าหมายที่กำหนดคือ ร้อยละ 94) สาเหตุเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการก่อสร้างอาคารฝึกอบรมของ สทอภ. จากเดิมที่กำหนดไว้ว่าจะสร้างที่ลาดกระบัง ปรับใหม่เป็นสร้างรวมไว้ที่จังหวัดศรีราชา

3.3.2 สำหรับผลการดำเนินงานในเรื่องต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตเป้าหมาย สทอภ. มีผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด กล่าวคือ มีต้นทุนต่อหน่วยเพิ่มขึ้นร้อยละ 23.11 (เป้าหมายที่กำหนดไว้คือต้องการลดต้นทุนต่อหน่วยลงจากปีที่ผ่านมา ร้อยละ 3)

### 3.4 มิติที่ 4 ด้านการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาองค์กร (น้ำหนักร้อยละ 23.80) ค่าคะแนนที่ได้ 4.3227

3.4.1 การพัฒนาด้านการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาองค์กร (น้ำหนักร้อยละ 20) ค่าคะแนนที่ได้ 4.6745

การประเมินระดับการพัฒนาด้านการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาองค์กรเป็นองค์ประกอบที่สำคัญอย่างมากของการประเมินผลการปฏิบัติงานตามคำรับรองการปฏิบัติงานขององค์กรมหาชน

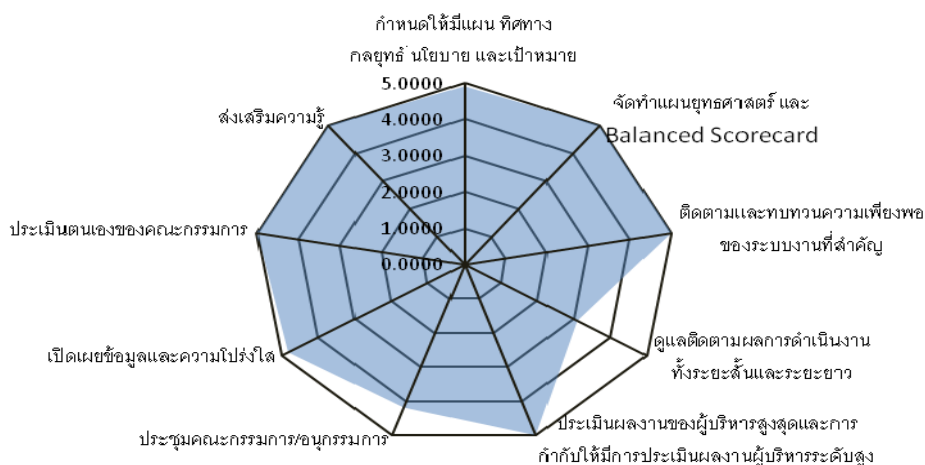
ผลการประเมินจะแสดงให้เห็นว่าองค์กรสามารถเติบโตอย่างยั่งยืน ได้รับการวางรากฐานให้มีศักยภาพในการพัฒนาอย่างต่อเนื่องภายใต้การเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจ สังคม การเมือง และสิ่งแวดล้อมมิใช่เพื่อการบรรลุเป้าหมายระยะสั้นเท่านั้น

การประเมินในที่นี้ให้ความสำคัญกับการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาลและการกำกับดูแลตนเองที่ดี โดยพิจารณาจากกระบวนการส่งเสริมให้มีการกำกับดูแลที่ดี และการสนับสนุนให้คณะกรรมการปฏิบัติงานตามหน้าที่ความรับผิดชอบอย่างครบถ้วนและมีประสิทธิผล

จำแนกตามประเด็นการประเมินผลย่อย ได้ดังนี้

| ประเด็นการประเมินผล |  | น้ำหนัก<br>(แปลงเป็น 94) | ผลการประเมิน<br>(คะแนนเต็ม = 5) |
|---------------------|--|--------------------------|---------------------------------|
| 1                   | บทบาทและการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ   | 74                       |                                 |
| 1.1                 | การกำหนดให้มีแผน ทิศทาง กลยุทธ์ นโยบายและเป้าหมาย  | 10                       | 4.9000                          |
| 1.2                 | การจัดทำแผนยุทธศาสตร์ และระบบ Balanced scorecard   | 15                       | 5.0000                          |
| 1.3                 | การติดตามและทบทวนความเพียงพอของระบบงานที่สำคัญ   | 10                       | 5.0000                          |
| 1.4                 | การดูแลติดตามผลการดำเนินงานทั้งระยะสั้นและระยะยาว  | 10                       | 3.1000                          |
| 1.5                 | การประเมินผลงานของผู้บริหารสูงสุดและการกำกับให้มีการประเมินผลงานผู้บริหารระดับสูง (รองจากผู้บริหารระดับสูงสุด 2 ระดับ) | 4                        | 5.0000                          |
| 1.6                 | การประชุมคณะกรรมการ/อนุกรรมการ   | 10                       | 4.1900                          |
| 1.7                 | การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส   | 15                       | 4.8333                          |
| 2                   | การพัฒนาตนเองของคณะกรรมการ   | 20                       |                                 |
| 2.1                 | การประเมินตนเองของคณะกรรมการ   | 10                       | 5.0000                          |
| 2.2                 | การส่งเสริมความรู้ ความสามารถของคณะกรรมการ   | 10                       | 5.0000                          |

ระดับการพัฒนาด้านการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาองค์กร = 4.6745 คะแนน



### 1) บทบาทและการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

- มีข้อมูลสนับสนุนที่ประชุมคณะกรรมการบริหารในการพิจารณากำหนดแผน ทิศทาง กลยุทธ์ นโยบาย และเป้าหมายเพียงพอต่อการพิจารณาของคณะกรรมการ โดยเนื้อหาของแผนยุทธศาสตร์ และ แผนปฏิบัติงานประจำปี มีรายละเอียดครบถ้วนตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้

- ในการติดตามและทบทวนความพอเพียงของระบบงานที่สำคัญ สทอภ. ได้จัดทำแผนงาน ประจำปีเกี่ยวกับระบบการบริหารจัดการที่สำคัญ อาทิ เรื่อง การควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน การบริหาร ความเสี่ยง การบริหารสารสนเทศ การบริหารทรัพยากรบุคคล เป็นต้น และมีการรายงานคณะกรรมการบริหาร เพื่อพิจารณาผลการดำเนินงานตามแผนงานสำคัญอย่างสม่ำเสมอรายไตรมาส

- สทอภ. ได้จัดส่งวาระการประชุมคณะกรรมการบริหาร ก่อนการประชุมโดยเฉลี่ย 3 วันทำการ ซึ่งร้อยละ 83 ของจำนวนการประชุมคณะกรรมการมีกรรมการเข้าประชุมร้อยละ 80 ขึ้นไปของจำนวน กรรมการทั้งหมด ทั้งนี้ การดำเนินการประชุมทุกครั้งเป็นไปตามวาระที่กำหนดไว้

- มีการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศที่สำคัญของ สทอภ. ในรายงานประจำปีและเว็บไซต์ ของ สทอภ. ทั้งในด้านการเงินและไม่ใช้การเงิน

### 2) การพัฒนาตนเองของคณะกรรมการ

- คณะกรรมการบริหารได้ประเมินตนเอง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2553 และ สทอภ. ได้นำ ผลการประเมินไปเปิดเผยในที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 9/2553 เมื่อวันที่ 2 กันยายน 2553

- สทอภ. จัดให้มีกิจกรรมเพื่อพัฒนาความรู้ ความสามารถของคณะกรรมการ ตัวอย่าง กิจกรรม ได้แก่ การเข้าอบรมหลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD) เมื่อวันที่ 27 สิงหาคม และ 30 กันยายน 2553 หลักสูตรกรรมการบริษัท (Director Certificate Program) เมื่อวันที่ 13 ตุลาคม – 13 ธันวาคม 2553 จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย การดูงานด้านเทคโนโลยีอวกาศ ณ ประเทศ ญี่ปุ่น ระหว่างวันที่ 5-9 ตุลาคม 2552 การเยี่ยมชมการปฏิบัติงานการควบคุมและรับสัญญาณดาวเทียม THEOS เมื่อวันที่ 6 สิงหาคม 2553 ณ อาคารควบคุมและรับสัญญาณดาวเทียม THEOS อำเภอ ศรีราชา จังหวัดชลบุรี และการเยี่ยมชมกิจการของบริษัท CP ALL เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2552 ณ สถาบันเทคโนโลยีปัญญาภิวัฒน์ เพื่อ แลกเปลี่ยนประสบการณ์ และนำความรู้ที่ได้รับมาประยุกต์ใช้กับกิจการของ สทอภ.

#### 3.4.2 การถ่ายทอดกลยุทธ์ระดับองค์กรสู่ระดับบุคคล (น้ำหนักร้อยละ 5) คะแนนที่ได้ 3.0000

สทอภ. ได้มอบหมาย สมอ. เป็นที่ปรึกษาดำเนินโครงการถ่ายทอดกลยุทธ์ระดับองค์กรสู่ ระดับบุคคล แต่เนื่องจากการปรับโครงสร้างภายใน สทอภ. จึงไม่สามารถดำเนินการตามข้อตกลงผลการ ปฏิบัติงาน (performance agreement) ได้ครบถ้วน ตามเกณฑ์การให้คะแนนที่กำหนด

## 4. จุดเด่น / พัฒนาการที่ดีขององค์การมหาชน

1) สทอภ. ได้นำภาพข้อมูลจากดาวเทียมบริเวณพื้นที่น้ำท่วม รวมทั้งข้อมูลจากรายงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง มาวิเคราะห์ จัดทำแผนที่แสดงพื้นที่ถูกน้ำท่วม เสนอผ่านทางเว็บไซต์ <http://flood.gistda.or.th> ซึ่ง ข้อมูลดังกล่าวสามารถดาวโหลดในหลายรูปแบบ เช่น shape ,file ,kml เป็นต้น ทั้งนี้ เพื่อให้หน่วยงานต่างๆ ที่ เกี่ยวข้อง อาทิ ส่วนราชการ จังหวัด รวมทั้งผู้สนใจ ได้นำไปใช้ประโยชน์ในการวางแผนการดำเนินงานในส่วนที่ เกี่ยวข้อง

2) ผู้บริหารระดับสูง รวมทั้งคณะกรรมการบริหารของ สทอภ. ให้ความร่วมมือ สนับสนุน ติดตาม รวมทั้งให้คำปรึกษาแนะนำเพื่อเป็นแนวทางในการปรับปรุงผลการดำเนินงาน และให้ความสำคัญในการทำความเข้าใจกับระบบการประเมินผลการปฏิบัติงาน

3) สทอภ. ได้พัฒนาระบบการกำกับดูแลกิจการได้ดี โดยเฉพาะในเรื่องการวางแผนงานสำคัญ และติดตามผลการดำเนินงานตามแผน มีการวางแผนการดำเนินงาน และทบทวนความเพียงพอของระบบงานสำคัญอย่างเป็นระบบ โดยคณะกรรมการได้พิจารณา ก่อนเริ่มปีงบประมาณ รวมทั้งได้ติดตามผลการดำเนินงานของระบบงานสำคัญในการประชุมอย่างสม่ำเสมอทุกไตรมาส

4) รูปแบบการนำเสนอรายงานการประเมินตนเองของ สทอภ. สามารถเป็นตัวอย่างที่ดีแก่ องค์กรมหาชนแห่งอื่นได้ เนื่องจากมีความละเอียด ชัดเจน ง่ายแก่การทำความเข้าใจ

## 5. ข้อสังเกตเพื่อการปรับปรุง

1) ควรมีการทบทวนการกำหนดตัวชี้วัด วิธีการวัด เพื่อให้สามารถกำหนดตัวชี้วัดที่สะท้อนกับภารกิจของ สทอภ. และวัดผลได้อย่างแท้จริง โดยเน้นสร้างความท้าทายในการปฏิบัติงานให้มากขึ้น

2) ตัวชี้วัดผลการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการเผยแพร่ผลงานวิจัย ควรจะรวมถึงผลงานวิจัยเชิงนโยบาย (Policy Research) เอกสารลักษณะ White Paper ตำราเรียนสนับสนุนการเรียนการสอนด้านวิทยาศาสตร์ และ Tool Kits ด้านดาราศาสตร์ เนื่องจากการจำกัดเฉพาะแต่บทความทางวิชาการ (สำหรับการประชุมสัมมนาทางวิชาการและวารสาร) อาจจะไม่ครอบคลุมถึงกิจกรรมและผลงานทั้งหมดของสำนักงาน

3) ตัวชี้วัดผลการดำเนินงานควรจะทำให้ความสำคัญเพิ่มเติมในบทบาทของ สทอภ. ที่เกี่ยวข้องกับ

3.1) การจัดทำภาพถ่ายและผลการวิเคราะห์รูปเพื่อการวางแผนเตรียมพร้อมในการป้องกันภัยพิบัติทางธรรมชาติของหน่วยงานภาครัฐในระดับส่วนกลาง ภูมิภาค และท้องถิ่นที่เกี่ยวข้อง โดย สทอภ. สามารถติดตาม และประเมินผลจากระดับความพึงพอใจในผลการวิเคราะห์ต่อไปได้

3.2) การประสานงานและดำเนินการเพื่อให้หน่วยงานของภาครัฐยอมรับและนำภาพถ่ายจากสำนักงานมาประยุกต์ใช้งานต่อไป เช่น กรมที่ดิน โดย สทอภ. สามารถติดตามและประเมินผลจากจำนวนหน่วยงานทั้งภาครัฐและภาคเอกชนที่นำภาพถ่ายทางอากาศของ สทอภ. มาประยุกต์ใช้ในการดำเนินงาน เป็นต้น

3.3) การทำงานร่วมกับหน่วยงานภาครัฐทั้งส่วนกลาง ภูมิภาค และท้องถิ่น พร้อมกับรัฐวิสาหกิจที่เกี่ยวข้อง เพื่อส่งเสริมการนำภาพถ่ายมาสนับสนุน การท่องเที่ยว การขนส่ง การเกษตร การบริการทางสังคม เช่น การรักษาพยาบาล การวางแผนก่อสร้าง การบริหารสินทรัพย์ขององค์กรเอง เช่น การรถไฟแห่งประเทศไทย โดย สทอภ. สามารถติดตามและประเมินผลจากระดับความพึงพอใจของผู้รับบริการทั้งในด้านเวลา รูปแบบการบริการจาก สทอภ. โดยผู้รับบริการสามารถเป็นทั้งหน่วยงาน องค์กร หรือประชาชนทั่วไป

4) ตัวชี้วัดผลการดำเนินงานควรมีตัวเลขด้านการเงินมาประกอบการพิจารณา เนื่องจากดาวเทียม THEOS มีอายุการใช้งานอีก 2 – 6 ปี ขึ้นอยู่กับปัจจัยการใช้งาน ซึ่ง สทอภ. จำเป็นต้องมีแนวทางการบริหารสภาพคล่องและแผนการลงทุนในอนาคตต่อไป

5) ในมิติด้านประสิทธิภาพของการปฏิบัติงาน สทอภ. โดยเฉพาะตัวชี้วัดที่ 3.2 ร้อยละที่ลดลงของต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตเป้าหมาย ควรจัดให้มีแผนการดำเนินกิจกรรมเพื่อการลดต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตตั้งแต่

ต้นปีงบประมาณ ตลอดจนสื่อสาร ประชาสัมพันธ์เป้าหมายให้ทุกคนในองค์กรรับทราบและให้ความร่วมมือในการลดต้นทุนต่อหน่วยเพื่อให้สามารถบรรลุเป้าหมายได้ตามที่ตั้งไว้

6) ในการพัฒนาด้านการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาองค์กร สทอภ. ควรนำเสนอรายงานทางการเงินต่อคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอรายไตรมาส โดยมีการวิเคราะห์สาเหตุของการเปลี่ยนแปลงหรือวิเคราะห์ผลการดำเนินงานเทียบกับเป้าหมาย พร้อมระบุปัญหา อุปสรรค ตลอดจนข้อเสนอแนะแนวทางแก้ไขที่ชัดเจน รวมทั้งจัดส่งรายงานผลการดำเนินงานด้านการเงินและไม่ใช่การเงินแก่รัฐมนตรีที่กำกับดูแลอย่างสม่ำเสมอรายไตรมาส ในการจัดเตรียมวาระการประชุมและเอกสารประกอบการประชุม ตลอดจนเนื้อหาของวาระการประชุม ควรจัดส่งคณะกรรมการก่อนการประชุมโดยเฉลี่ยอย่างน้อย 7 วันทำการ สำหรับการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศที่สำคัญในรายงานประจำปีของ สทอภ. ซึ่งดำเนินการไม่ครบถ้วน ได้แก่ ข้อมูลหมายเหตุประกอบงบการเงิน คำอธิบายภาพรวม แผนยุทธศาสตร์และเป้าหมายการปฏิบัติงานขององค์กรใน 3-5 ปีหน้า เป็นต้น

7) ในการถ่ายทอดตัวชี้วัดและเป้าหมายของระดับองค์กรสู่ระดับบุคคล เนื่องจากในปีงบประมาณ พ.ศ. 2553 สทอภ. มีการปรับโครงสร้างภายในองค์กร ทำให้ยังไม่สามารถดำเนินการตามตัวชี้วัดได้อย่างเป็นรูปธรรม ดังนั้น เมื่อ สทอภ. มีโครงสร้างองค์กรใหม่พร้อมใช้แล้ว สทอภ. ควรทบทวนตัวชี้วัดทั้งหมดให้เป็นปัจจุบัน รวมทั้งจัดระบบการติดตาม ประเมินผลการดำเนินการตามตัวชี้วัดอย่างสม่ำเสมอและเชื่อมโยงกับการจัดสรรสิ่งจูงใจอย่างเป็นธรรม