

ที่ นร ๑๒๐๘/๑๙๗



สำนักงาน ก.พ.ร.
ถนนพิษณุโลก
กรุงเทพฯ ๑๐๓๐๐

๙ มีนาคม ๒๕๖๒

เรื่อง การประเมินองค์การมหาชนและผู้อำนวยการองค์การมหาชน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒
เรียน ผู้อำนวยการสถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน
อ้างถึง หนังสือสำนักงาน ก.พ.ร. ที่ ๑๒๐๐/ว ๒๑ ลงวันที่ ๒๔ สิงหาคม พ.ศ. ๒๕๖๑
สิ่งที่ส่งมาด้วย แบบประเมินองค์การมหาชน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒

ตามหนังสือที่อ้างถึง สำนักงาน ก.พ.ร. แจ้งให้องค์การมหาชนทราบแนวทางการประเมิน
องค์การมหาชนและผู้อำนวยการองค์การมหาชน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ (ตามคำสั่งหัวหน้า
คณะรักษาความสงบแห่งชาติ ที่ ๕/๒๕๕๙ เรื่อง มาตรการปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติราชการ)
ความละเอียดทราบแล้ว นั้น

สำนักงาน ก.พ.ร. ขอส่งแบบประเมินองค์การมหาชน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒
ที่คณะอนุกรรมการพัฒนาและส่งเสริมองค์การมหาชนได้พิจารณาความเหมาะสมของตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายแล้ว
รายละเอียดปรากฏตามสิ่งที่ส่งมาด้วย

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

ขอแสดงความนับถือ

กัญญา สุภาสงวน

(นางสาวสุนทรี สุภาสงวน)

รองเลขาธิการ ก.พ.ร.

ปฏิบัติราชการแทนเลขาธิการ ก.พ.ร.

กองกิจการองค์การมหาชนและหน่วยงานของรัฐรูปแบบอื่น
โทร. ๐ ๒๓๕๖ ๙๙๙๙ ต่อ ๘๙๔๐ (นางสาววรรณมาศฯ)
โทรสาร ๐ ๒๓๕๖ ๙๙๑๐
www.opdc.go.th

แบบประเมินองค์การมหาชน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562
(ตามคำสั่งหัวหน้าคณะรักษาความสงบแห่งชาติ ที่ 5/2559
เรื่อง มาตรการปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติราชการ)

สถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน (องค์การมหาชน)

แบบประเมินองค์การมหาชนและผู้อำนวยการองค์การมหาชน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 สถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน (องค์การมหาชน)

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 การประเมินองค์การมหาชน ประกอบด้วย 2 ส่วนคือ ส่วนที่ 1 การประเมินองค์การมหาชน และ ส่วนที่ 2 การประเมินผู้อำนวยการองค์การมหาชน ดังนี้

ส่วนที่ 1 การประเมินองค์การมหาชน ประกอบด้วย 5 องค์ประกอบ ดังนี้

องค์ประกอบการประเมิน	จำนวนตัวชี้วัด
1. ประสิทธิภาพในการดำเนินงานตามหลักภารกิจพื้นฐาน งานประจำ งานตามหน้าที่ปกติ หรือ งานตามหน้าที่ความรับผิดชอบหลัก (วัตถุประสงค์การจัดตั้งองค์การมหาชน) งานตามกฎหมาย กฎ นโยบายของรัฐบาล หรือมติคณะรัฐมนตรี (Function Base)	● องค์ประกอบที่ 1 2 และ 3 รวมกันไม่เกิน 5 ตัวชี้วัด ● ตัวชี้วัดบังคับ 1 ตัวชี้วัด คือ 1.1 มูลค่าเพิ่มทางเศรษฐกิจและสังคม ประกอบด้วย 1.1.1 มูลค่าเพิ่มทางเศรษฐกิจ 1.1.2 มูลค่าเพิ่มทางสังคม 1.1.3 ความสามารถทางการหารายได้เพื่อลดภาระงบประมาณภาครัฐ (ถ้ามี)
2. ประสิทธิภาพในการดำเนินงานตามหลักภารกิจยุทธศาสตร์ แนวทางปฏิรูปภาครัฐ นโยบายเร่งด่วน หรือภารกิจที่ได้รับมอบหมายเป็นพิเศษ (Agenda Base)	● ตัวชี้วัดบังคับ 1 ตัวชี้วัด คือ 2.1 การสร้างความรับรู้ ความเข้าใจแก่ประชาชน 2.1.1 ร้อยละการดำเนินการตามแผนการสร้างความรู้ ความเข้าใจแก่ประชาชน 2.1.2 ร้อยละการชี้แจงประเด็นสำคัญที่ทันต่อสถานการณ์
3. ประสิทธิภาพในการดำเนินงานตามหลักภารกิจพื้นที่/ท้องถิ่น ภูมิภาค จังหวัด กลุ่มจังหวัด หรือ การบูรณาการ การดำเนินงานหลายพื้นที่หรือหลายหน่วยงาน (Area Base) (ถ้ามี)	ถ้าไม่มีภารกิจนี้ ไม่ต้องประเมิน
4. ประสิทธิภาพในการบริหารจัดการและพัฒนานวัตกรรมในการบริหารจัดการระบบงาน งบประมาณ ทรัพยากรบุคคล และการให้บริการประชาชนหรือหน่วยงานของรัฐ (Innovation Base) รวมทั้ง การกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการ เพื่อไปสู่ระบบราชการ 4.0	● ตัวชี้วัดบังคับ 4 ตัวชี้วัด คือ 4.1 ระดับความสำเร็จของการสำรวจความพึงพอใจและพัฒนาการให้บริการ 4.2 ร้อยละการเบิกจ่ายตามแผนการใช้จ่ายเงิน 4.3 ระดับการพัฒนาด้านการกำกับดูแลกิจการ 4.4 ข้อเสนอการพัฒนานวัตกรรมขององค์การมหาชน
5. ศักยภาพในการดำเนินการขององค์การมหาชนตามแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (Potential Base)	● ตัวชี้วัดบังคับ 1 ตัวชี้วัด คือ 5.1 การดำเนินการตามแผนพัฒนาองค์กรและบุคลากรแบบก้าวกระโดด ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562

ส่วนที่ 2 การประเมินผู้อำนวยการองค์การมหาชน ประกอบด้วย 2 องค์ประกอบ ดังนี้

1. การประเมินผลงานผู้อำนวยการองค์การมหาชน (ประกอบด้วย ตัวชี้วัดตามสัญญาจ้างผู้อำนวยการองค์การมหาชน การประเมินองค์กร และงานอื่น ๆ ที่คณะกรรมการมอบหมาย)
2. สมรรถนะทางการบริหารของผู้อำนวยการองค์การมหาชน

สถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน (องค์การมหาชน)

วัตถุประสงค์ ตามพระราชบัญญัติการจัดตั้งสถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน (องค์การมหาชน) พ.ศ. 2543

1. สนับสนุนและให้การช่วยเหลือแก่องค์กรชุมชนและเครือข่ายองค์กรชุมชนเกี่ยวกับการประกอบอาชีพ การพัฒนาอาชีพ การเพิ่มรายได้ การพัฒนาที่อยู่อาศัยและสิ่งแวดล้อมและการพัฒนาชีวิตความเป็นอยู่ของสมาชิกในชุมชนทั้งในเมืองและชนบท โดยยึดหลักการพัฒนาแบบองค์รวมหรือบูรณาการและหลักการพัฒนาที่สมาชิกชุมชนมีส่วนร่วมเป็นแนวทางสำคัญ ทั้งนี้ เพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชนและประชาสังคม
2. สนับสนุนและให้การช่วยเหลือทางการเงินแก่องค์กรชุมชนและเครือข่ายองค์กรชุมชน
3. สนับสนุนและให้การช่วยเหลือเพื่อการพัฒนาองค์กรชุมชนและเครือข่ายองค์กรชุมชน ตลอดจนประสานงานการสนับสนุนและให้การช่วยเหลือดังกล่าวจากหน่วยงานต่างๆ ทั้งภาครัฐและภาคเอกชน
4. ส่งเสริมและสนับสนุนและสร้างความร่วมมือขององค์กรชุมชน และเครือข่ายองค์กรชุมชนทั้งในระดับท้องถิ่น ระดับจังหวัด และระดับประเทศ

วิสัยทัศน์องค์กรมหาชน

ชุมชนท้องถิ่นมีความเข้มแข็งสู่การจัดการตนเอง

ยุทธศาสตร์

1. การพัฒนาโดยใช้พื้นที่เป็นตัวตั้ง สนับสนุนให้ชุมชนท้องถิ่นมีระบบที่พัฒนาไปสู่การจัดการตนเอง
2. การจัดระบบความสัมพันธ์ของชุมชนท้องถิ่นและภาคีที่เกี่ยวข้องสู่ความเปลี่ยนแปลงโครงสร้างและนโยบาย
3. การพัฒนาศักยภาพคนในชุมชนขององค์กรชุมชนและองค์กรชุมชน
4. การพัฒนาระบบบริหารจัดการองค์กร

สรุปตัวชี้วัดของสถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน (องค์การมหาชน) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562

องค์ประกอบ	ตัวชี้วัด
1. ประสิทธิภาพในการดำเนินงานตามหลักภารกิจพื้นฐาน งานประจำ งานตามหน้าที่ปกติ หรืองานตามหน้าที่ ความรับผิดชอบหลัก (วัตถุประสงค์การจัดตั้งองค์การมหาชน) งานตามกฎหมาย กฎ นโยบายของรัฐบาล หรือมติคณะรัฐมนตรี (Function Base)	1.1 มูลค่าเพิ่มทางเศรษฐกิจและสังคม 1.1.1 มูลค่าเพิ่มทางเศรษฐกิจ 1.1.2 มูลค่าเพิ่มทางสังคม
	1.2 จำนวนกองทุนสวัสดิการชุมชนสร้างหลักประกันความมั่นคงในชีวิตให้กับคนในชุมชน
	1.3 จำนวนตำบลรูปธรรมการพัฒนาชุมชนท้องถิ่นสู่การพึ่งพาตนเองได้อย่างมั่นคงและสมดุล
	1.4 การแก้ไขปัญหาชุมชนแออัดอย่างเป็นระบบทั้งเมือง (Cities without Slums)
	1.5 การจัดตั้งและพัฒนาคุณภาพสภาองค์กรชุมชนระดับตำบลสู่การพัฒนาชุมชนท้องถิ่น
2. ประสิทธิภาพในการดำเนินงานตามหลักภารกิจยุทธศาสตร์ แนวทางปฏิรูปภาครัฐ นโยบายเร่งด่วน หรือภารกิจที่ได้รับ มอบหมายเป็นพิเศษ (Agenda Base)	2.1 การสร้างความรับรู้ ความเข้าใจแก่ประชาชน 2.1.1 ร้อยละการดำเนินการตามแผนการสร้างความรู้ ความเข้าใจแก่ประชาชน 2.1.2 ร้อยละการชี้แจงประเด็นสำคัญที่ทันต่อสถานการณ์ 2.2 ตัวชี้วัดตามข้อสั่งการของนายกรัฐมนตรี การดำเนินการตามวาระการขับเคลื่อนและการปฏิรูปประเทศ การแก้ไขปัญหาสำคัญเฉพาะเรื่องหรือภารกิจ ที่ได้รับมอบหมายพิเศษจากนายกรัฐมนตรี/ รองนายกรัฐมนตรี/ รัฐมนตรีที่กำกับและติดตามการปฏิบัติราชการ การสร้างความรู้ความเข้าใจแก่ประชาชน ● ชุมชนผู้มีรายได้น้อยในเมืองและชนบทที่อยู่อาศัยที่มั่นคงและคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น
3. ประสิทธิภาพในการดำเนินงานตามหลักภารกิจพื้นที่/ท้องถิ่น ภูมิภาค จังหวัด กลุ่มจังหวัด หรือการบูรณาการ การดำเนินงาน หลายพื้นที่ หรือหลายหน่วยงาน (Area Base) (ถ้ามี)	ไม่มี
4. ประสิทธิภาพในการบริหารจัดการและพัฒนานวัตกรรม ในการบริหารจัดการระบบงาน งบประมาณ ทรัพยากรบุคคล และการให้บริการประชาชนหรือหน่วยงานของรัฐ (Innovation Base) รวมทั้งการกำกับดูแลกิจการของ คณะกรรมการ เพื่อไปสู่ระบบราชการ 4.0	4.1 ระดับความสำเร็จของการสำรวจความพึงพอใจและพัฒนาการให้บริการ
	4.2 ร้อยละการเบิกจ่ายตามแผนการใช้จ่ายเงิน
	4.3 ระดับการพัฒนาด้านการกำกับดูแลกิจการ
	4.4 ข้อเสนอการพัฒนานวัตกรรมขององค์การมหาชน เรื่อง การพัฒนามาตรฐานระบบการบริหารจัดการที่ดีขององค์กรชุมชน และยกระดับความร่วมมือกับสถาบันการศึกษาในการพัฒนาองค์กรชุมชนและ เครือข่ายองค์กรชุมชนในพื้นที่
5. ศักยภาพในการดำเนินการขององค์การมหาชนตาม แผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (Potential Base)	5.1 การดำเนินการตามแผนพัฒนาองค์กรและบุคลากรแบบก้าวกระโดด ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 เรื่อง พัฒนาระบบสารสนเทศการสนับสนุนการพัฒนาขบวนองค์กรชุมชน (CODI Project Management)

ส่วนที่ 1 การประเมินองค์การมหาชน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 สถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน (องค์การมหาชน)

องค์ประกอบที่ 1 ประสิทธิภาพในการดำเนินงานตามหลักภารกิจพื้นฐาน งานประจำ งานตามหน้าที่ปกติ หรืองานตามหน้าที่ความรับผิดชอบหลัก
(วัตถุประสงค์การจัดตั้งองค์การมหาชน) งานตามกฎหมาย กฎ นโยบายของรัฐบาล หรือมติคณะรัฐมนตรี (Function Base)

วัตถุประสงค์ การจัดตั้งตามกฎหมาย	ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงาน (ปีงบประมาณ พ.ศ.)			ค่าเป้าหมาย ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562	หมายเหตุ
		2559	2560	2561		
1. สนับสนุนและให้การช่วยเหลือแก่องค์กรชุมชนและเครือข่ายองค์กรชุมชนเกี่ยวกับการประกอบอาชีพ การพัฒนาอาชีพ การเพิ่มรายได้ การพัฒนาที่อยู่อาศัยและสิ่งแวดล้อม และการพัฒนาชีวิตความเป็นอยู่ของสมาชิกในชุมชนทั้งในเมืองและชนบท โดยยึดหลักการพัฒนาแบบองค์รวมหรือบูรณาการและหลักการพัฒนาที่สมาชิกชุมชนมีส่วนร่วมเป็นแนวทางสำคัญ ทั้งนี้ เพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชนและประชาสังคม 2. สนับสนุนและให้การช่วยเหลือทางการเงินแก่องค์กรชุมชนและเครือข่ายองค์กรชุมชน 3. สนับสนุนและให้การช่วยเหลือเพื่อการพัฒนา	1.1 มูลค่าเพิ่มทางเศรษฐกิจและสังคม					
	1.1.1 มูลค่าเพิ่มทางเศรษฐกิจ	-	-	-	52.44 ล้านบาท	
	1.1.2 มูลค่าเพิ่มทางสังคม	■ กองทุนสวัสดิการชุมชนจำนวน 1,000 ตำบล สมาชิกได้รับการสมทบไม่น้อยกว่า 1 ล้านบาท เข้าถึงสวัสดิการชุมชนที่สอดคล้องกับวิถีชีวิตของคนในชุมชน โดยมีรูปแบบสวัสดิการที่หลากหลาย และสามารถตอบสนองความต้องการได้อย่างทันการณ์ ลดภาระค่าใช้จ่ายของรัฐบาล ■ สัดส่วนครัวเรือนที่เข้าถึงแหล่งเงินทุนเพิ่มขึ้นจากการพัฒนาที่อยู่อาศัย จำนวน 2,083 ครัวเรือน เกิดกลุ่มออมทรัพย์หรือสหกรณ์เพื่อการพัฒนาที่อยู่อาศัย มีการออมเงินและเกิดทุนของชุมชนในการดูแล และช่วยเหลือผู้มีรายได้น้อย				
	1.2 จำนวนกองทุนสวัสดิการชุมชนสร้างหลักประกันความมั่นคงในชีวิตให้กับคนในชุมชน	-	-	709 กองทุน	1,000 กองทุน	

วัตถุประสงค์ การจัดตั้งตามกฎหมาย	ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงาน (ปีงบประมาณ พ.ศ.)			ค่าเป้าหมาย ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562	หมายเหตุ
		2559	2560	2561		
องค์กรชุมชนและเครือข่ายองค์กรชุมชน ตลอดจนประสานงานการสนับสนุนและให้การ ช่วยเหลือดังกล่าวจากหน่วยงานต่างๆ ทั้งภาครัฐ และภาคเอกชน 4.ส่งเสริมและสนับสนุนและสร้างความร่วมมือ ขององค์กรชุมชน และเครือข่ายองค์กรชุมชนทั้ง ในระดับท้องถิ่น ระดับจังหวัด และ ระดับประเทศ	1.3 จำนวนตำบลรูปธรรมการพัฒนาชุมชนท้องถิ่นสู่ การพึ่งพาตนเองได้อย่างมั่นคงและสมดุล	-	-	510 ตำบล	510 ตำบล	
	1.4 การแก้ไขปัญหาชุมชนแออัดอย่างเป็นระบบ ทั้งเมือง (Cities without Slums)	-	-	10 เมือง	10 เมือง	
	1.5 การจัดตั้งและพัฒนาคุณภาพสภาองค์กรชุมชน ระดับตำบลสู่การพัฒนาชุมชนท้องถิ่น	736 ตำบล	741 ตำบล	2,167 ตำบล (จัดตั้ง 805 ตำบลและ พัฒนา 1,362 ตำบล)	2,167 ตำบล (ตั้งใหม่ 534 ตำบลพัฒนา ของเดิม 1,633 ตำบล)	

ส่วนที่ 1 การประเมินองค์การมหาชน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 สถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน (องค์การมหาชน)

องค์ประกอบที่ 2 ประสิทธิภาพในการดำเนินงานตามหลักภารกิจยุทธศาสตร์ แนวทางปฏิรูปภาครัฐ นโยบายเร่งด่วน หรือภารกิจที่ได้รับมอบหมายเป็นพิเศษ (Agenda Base)

ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงาน (ปีงบประมาณ พ.ศ.)			เป้าหมาย ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562	หมายเหตุ
	2559	2560	2561		
2.1 การสร้างความรับรู้ ความเข้าใจแก่ประชาชน					-
2.1.1 ร้อยละการดำเนินการตามแผนการสร้างความรู้ ความเข้าใจแก่ประชาชน	-	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100	
2.1.2 ร้อยละการชี้แจงประเด็นสำคัญที่ทันต่อสถานการณ์	-	ไม่มีประเด็นสำคัญ ต้องชี้แจง	ไม่มีประเด็นสำคัญ ต้องชี้แจง	ร้อยละ 100	
2.2. ตัวชี้วัดตามข้อสั่งการของนายกรัฐมนตรี การดำเนินการตามวาระการขับเคลื่อนและการปฏิรูปประเทศ การแก้ไขปัญหาสำคัญเฉพาะเรื่องหรือภารกิจที่ได้รับมอบหมายพิเศษจากนายกรัฐมนตรี/ รองนายกรัฐมนตรี/ รัฐมนตรีที่กำกับและติดตามการปฏิบัติราชการการสร้างความรู้ความเข้าใจแก่ประชาชน ● ชุมชนผู้มีรายได้น้อยในเมืองและชนบทที่มีที่อยู่อาศัยที่มั่นคงและคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น	2,400 ครัวเรือน	18,716 ครัวเรือน	24,375 ครัวเรือน	17,000 ครัวเรือน	ข้อสั่งการนายกรัฐมนตรี ในการประชุมคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 12 มกราคม 2559

ส่วนที่ 1 การประเมินองค์การมหาชน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 สถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน (องค์การมหาชน)

องค์ประกอบที่ 2 ประสิทธิภาพในการดำเนินงานตามหลักภารกิจยุทธศาสตร์ แนวทางปฏิรูปภาครัฐ นโยบายเร่งด่วน หรือภารกิจที่ได้รับมอบหมายเป็นพิเศษ (Agenda Base) (ต่อ)

2.1 การสร้างความรับรู้ความเข้าใจแก่ประชาชน

2.1.1 ร้อยละการดำเนินการตามแผนการสร้างความรับรู้ความเข้าใจแก่ประชาชน

แผนการสร้างความรับรู้เข้าใจแก่ประชาชน สถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน (องค์การมหาชน)

ลำดับ	เรื่อง	ประเด็น	ความสอดคล้องกับนโยบายรัฐบาล (ถ้ามี)	วัตถุประสงค์	กลุ่มเป้าหมาย	ประเภทสื่อ					
						โทรทัศน์ (จำนวน)	วิทยุ (จำนวน)	สิ่งพิมพ์ (จำนวน)	สารสนเทศออนไลน์ (จำนวน)	เวทีประชุม (จำนวน)	นิทรรศการ (จำนวน)
1	การเผยแพร่กิจกรรมภายใต้แผนแม่บทการพัฒนาที่อยู่อาศัย ระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2560 – 2579) ปี 2562 ใน 3 โครงการ ประกอบด้วย (1) ชุมชนริมคลอง (2) บ้านมั่นคง เมืองและชนบท (3) คนไร้บ้าน	1.1 โครงการพัฒนาที่อยู่อาศัยชุมชนริมคลอง “โครงการพัฒนาที่อยู่อาศัยชุมชนริมคลอง” หรือ “บ้านประชารัฐริมคลอง”	สอดคล้องกับนโยบายเร่งด่วนของรัฐบาล พล.อ. ประยุทธ์ จันทร์โอชา ในการสร้างความมั่นคงในการอยู่อาศัยให้แก่ผู้มีรายได้น้อยที่ยังไม่มีที่อยู่อาศัยเป็นของตนเอง ตามแผนปฏิบัติการพัฒนาที่อยู่อาศัย ภายใต้โครงการพัฒนาที่อยู่อาศัยชุมชนริมคลอง เพื่รองรับนโยบายรัฐบาลในการแก้ปัญหาทุกภาคส่วน พ.ศ. 2559-2561 และแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาที่อยู่อาศัยระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2560 – 2579)	1. เพื่อสร้างความรับรู้และความเข้าใจในสาระสำคัญของโครงการกับกลุ่มคนที่เกี่ยวข้องทุกกลุ่ม เพื่อให้ทุกกลุ่มยอมรับและให้การสนับสนุนการทำงาน ของโครงการ 2. เพื่อถ่ายทอดและนำเสนอรูปธรรมความสำเร็จการพัฒนาที่อยู่อาศัยโดยชุมชนร่วมกับหน่วยงานหลายภาคส่วน	1. คนในชุมชนในพื้นที่เป้าหมายของโครงการฯ 2. หน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการจัดทำโครงการ เช่นท้องถิ่น หน่วยงานเจ้าของที่ดิน สถาบันการศึกษา ฯลฯ 3. ภาคประชาสังคม ภาคธุรกิจ ที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาเมือง 4. ประชาชนทั่วไป	12 ครั้ง	24 ครั้ง	20 ครั้ง	20 ครั้ง	24 ครั้ง	10 ครั้ง

ลำดับ	เรื่อง	ประเด็น	ความสอดคล้องกับนโยบายรัฐบาล (ถ้ามี)	วัตถุประสงค์	กลุ่มเป้าหมาย	ประเภทสื่อ					
						โทรทัศน์ (จำนวน)	วิทยุ (จำนวน)	สิ่งพิมพ์ (จำนวน)	สารสนเทศออนไลน์ (จำนวน)	เวทีประชุม (จำนวน)	นิทรรศการ (จำนวน)
		1.2 โครงการแก้ไขปัญหามลพิษที่มีรายได้น้อยทั้งในเมืองและชนบท	สอดคล้องกับนโยบายเร่งด่วนของรัฐบาล พล.อ. ประยุทธ์ จันทร์โอชา ในการสร้างความมั่นคงในการอยู่อาศัยให้แก่ผู้มีรายได้น้อยที่ยังไม่มีที่อยู่อาศัยเป็นของตนเอง ตามแผนปฏิบัติการพัฒนาที่อยู่อาศัย ภายใต้โครงการพัฒนาที่อยู่อาศัยชุมชนริมคลอง เพื่อรองรับนโยบายรัฐบาลในการแก้ปัญหากรุงเทพมหานคร พ.ศ. 2559-2561 และ แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาที่อยู่อาศัยระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2560 – 2579)	1. เพื่อสร้างความรับรู้และความเข้าใจในสาระสำคัญของโครงการกับกลุ่มคนที่เกี่ยวข้องทุกกลุ่ม เพื่อให้ทุกกลุ่มยอมรับและให้การสนับสนุนการทำงาน ของโครงการ 2. เพื่อถ่ายทอดและนำเสนอรูปธรรมความสำเร็จการพัฒนาที่อยู่อาศัยโดยชุมชนร่วมกับหน่วยงานหลายภาคส่วน	1. คนในชุมชนในพื้นที่เป้าหมายของโครงการฯ 2. หน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการจัดทำโครงการ เช่นท้องถิ่น หน่วยงานเจ้าของที่ดิน สถาบันการศึกษา ฯลฯ 3. ภาคประชาสังคม ภาคธุรกิจ ที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาเมือง 4. ประชาชนทั่วไป	10 ครั้ง	8 ครั้ง	8 ครั้ง	12 ครั้ง	12 ครั้ง	2 ครั้ง
		1.3 โครงการพัฒนาคุณภาพชีวิตกลุ่มคนไร้บ้าน	ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (ข้อ 4 ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างโอกาสความเสมอภาคและความเท่าเทียมกันทางสังคม) และแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาที่อยู่อาศัยระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2560 – 2579)	เพื่อถ่ายทอดและนำเสนอรูปธรรมความสำเร็จการพัฒนาที่อยู่อาศัยโดยชุมชนร่วมกับหน่วยงานหลายภาคส่วน	1. คนในชุมชนในพื้นที่เป้าหมายของโครงการฯ 2. หน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการจัดทำโครงการ เช่นท้องถิ่น หน่วยงานเจ้าของที่ดิน สถาบันการศึกษา ฯลฯ 3. ภาคประชาสังคม ภาคธุรกิจ ที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาเมือง 4. ประชาชนทั่วไป	1 ครั้ง	2 ครั้ง	1 ครั้ง	2 ครั้ง	5 ครั้ง	1 ครั้ง
2	การขับเคลื่อนและหนุนเสริมชุมชนเข้มแข็ง	2.1 สร้างความรู้ ความเข้าใจ สื่อสารภาพลักษณ์ที่ดีของการสื่อสารองค์กร	สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี : ด้านการสร้างโอกาสความ	1. เพื่อสร้างการรับรู้และเข้าใจเกี่ยวกับความสำคัญของการขับเคลื่อนเศรษฐกิจและทุนชุมชน	1. คนในชุมชนในพื้นที่เป้าหมายของโครงการฯ 2. หน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการ	2 ครั้ง	4 ครั้ง	3 ครั้ง	4 ครั้ง	12 ครั้ง	1 ครั้ง

ลำดับ	เรื่อง	ประเด็น	ความสอดคล้องกับนโยบายรัฐบาล (ถ้ามี)	วัตถุประสงค์	กลุ่มเป้าหมาย	ประเภทสื่อ					
						โทรทัศน์ (จำนวน)	วิทยุ (จำนวน)	สิ่งพิมพ์ (จำนวน)	สารสนเทศออนไลน์ (จำนวน)	เวทีประชุม (จำนวน)	นิทรรศการ (จำนวน)
		และการประชาสัมพันธ์ การสนับสนุน และยกระดับพื้นที่รูปธรรมต้นแบบการขับเคลื่อนเศรษฐกิจและทุนชุมชน	เสมอภาคและเท่าเทียมกันทางสังคม	2. เพื่อถ่ายทอดและนำเสนอรูปธรรมความสำเร็จการพัฒนาพื้นที่ต้นแบบการขับเคลื่อนเศรษฐกิจและทุนชุมชนร่วมกับหน่วยงานหลายภาคส่วน	จัดทำโครงการ เช่น ท้องถิ่น หน่วยงานเจ้าของที่ดิน สถาบันการศึกษา ฯลฯ 3. ภาคประชาสังคม ภาครัฐกิจที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาเมือง 4. ประชาชนทั่วไป						
		2.2 การสร้างความรู้ความเข้าใจ สื่อสารภาพลักษณ์ที่ดีของการสื่อสารองค์กร และการประชาสัมพันธ์ ประเด็นสวัสดิการชุมชน	สอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 ยุทธศาสตร์ที่ 2 : การสร้างความเป็นธรรมลดความเหลื่อมล้ำในสังคม/ ประชาชนมีที่ดินทำกินและที่อยู่อาศัยที่มั่นคง “การเสริมสร้างชุมชนเข้มแข็ง”	1. เพื่อสร้างการรับรู้และเข้าใจเกี่ยวกับความสำคัญของการจัดสวัสดิการชุมชน โดยขบวนการชุมชนร่วมกับภาคีทั้งภาครัฐและเอกชน ร่วมกันดูแลซึ่งกันและกันตั้งแต่เกิดจนตายและนำมาสู่การจัดสวัสดิการในมิติต่างๆ 2. เพื่อถ่ายทอดและนำเสนอรูปธรรมในพื้นที่ระดับตำบล จังหวัด ในการจัดสวัสดิการชุมชน	1. คนในชุมชนในพื้นที่เป้าหมายของโครงการฯ 2. หน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการจัดทำโครงการ เช่น ท้องถิ่น หน่วยงานเจ้าของที่ดิน สถาบันการศึกษา ฯลฯ 3. ภาคประชาสังคม ภาครัฐกิจที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาเมือง 4. ประชาชนทั่วไป	2 ครั้ง	4 ครั้ง	3 ครั้ง	4 ครั้ง	12 ครั้ง	2 ครั้ง
		2.3 การสร้างความรู้ความเข้าใจ สื่อสารภาพลักษณ์ที่ดีของการสื่อสารองค์กร และการประชาสัมพันธ์ สภาองค์กรชุมชน	สอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 ยุทธศาสตร์ที่ 2 : การสร้างความเป็นธรรมลดความเหลื่อมล้ำในสังคม /ประชาชนมีที่ดินทำกินและที่อยู่อาศัยที่มั่นคง “การเสริมสร้างชุมชนเข้มแข็ง”	1. เพื่อสร้างการรับรู้และเข้าใจเกี่ยวกับความสำคัญของการสภาองค์กรชุมชนเป็นกลไกกลางในการขับเคลื่อนงานพัฒนาในพื้นที่ 2. เพื่อถ่ายทอดและนำเสนอรูปธรรมในพื้นที่ระดับตำบล จังหวัด ในการใช้สภาองค์กรชุมชนเป็นเครื่องมือในการพัฒนาและแก้ไขปัญหา	1. คนในชุมชนในพื้นที่เป้าหมายของโครงการฯ 2. หน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการจัดทำโครงการ เช่น ท้องถิ่น หน่วยงานเจ้าของที่ดิน สถาบันการศึกษา ฯลฯ 3. ภาคประชาสังคม ภาครัฐกิจที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาเมือง 4. ประชาชนทั่วไป	1 ครั้ง	4 ครั้ง	3 ครั้ง	4 ครั้ง	12 ครั้ง	1 ครั้ง

แผนการสร้างความรับรู้ความเข้าใจแก่ประชาชนรายเดือน สถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน (องค์การมหาชน)

(หน่วย : จำนวนครั้ง/ เรื่อง)

เรื่อง	2561			2562								
	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.
1. การเผยแพร่กิจกรรม ภายใต้แผนแม่บทการพัฒนาที่อยู่อาศัย ระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2560 – 2579) โดยในส่วนของ พอช. มีเป้าหมาย ดำเนินการ ปี 2562 ใน 3 โครงการ ประกอบด้วย (1) ชุมชนริมคลอง (2) บ้านมั่นคง เมืองและชนบท (3) คนไร้บ้าน	สื่อ โทรทัศน์ (3) สื่อวิทยุ (3) สื่อสิ่งพิมพ์ (3) สื่อ ออนไลน์ (3) เวทีประชุม (5) นิทรรศการ (2)	สื่อ โทรทัศน์ (3) สื่อวิทยุ (3) สื่อสิ่งพิมพ์ (3) สื่อ ออนไลน์ (3) เวทีประชุม (5) นิทรรศการ (1)	สื่อ โทรทัศน์ (3) สื่อวิทยุ (3) สื่อสิ่งพิมพ์ (3) สื่อ ออนไลน์ (3) เวทีประชุม (5) นิทรรศการ (2)	สื่อ โทรทัศน์ (3) สื่อวิทยุ (3) สื่อสิ่งพิมพ์ (2) สื่อ ออนไลน์ (3) เวทีประชุม (5) นิทรรศการ (1)	สื่อ โทรทัศน์ (3) สื่อวิทยุ (3) สื่อสิ่งพิมพ์ (3) สื่อ ออนไลน์ (3) เวทีประชุม (5) นิทรรศการ (2)	สื่อ โทรทัศน์ (2) สื่อวิทยุ (3) สื่อสิ่งพิมพ์ (2) สื่อ ออนไลน์ (3) เวทีประชุม (5) นิทรรศการ (1)	สื่อ โทรทัศน์ (3) สื่อวิทยุ (3) สื่อสิ่งพิมพ์ (2) สื่อ ออนไลน์ (3) เวทีประชุม (5) นิทรรศการ (2)	สื่อ โทรทัศน์ (3) สื่อวิทยุ (3) สื่อสิ่งพิมพ์ (2) สื่อ ออนไลน์ (3) เวทีประชุม (5) นิทรรศการ (1)	สื่อ โทรทัศน์ (2) สื่อวิทยุ (3) สื่อสิ่งพิมพ์ (2) สื่อ ออนไลน์ (3) เวทีประชุม (4) นิทรรศการ (1)	สื่อ โทรทัศน์ (2) สื่อวิทยุ (3) สื่อสิ่งพิมพ์ (2) สื่อ ออนไลน์ (3) เวทีประชุม (4) นิทรรศการ (1)	สื่อ โทรทัศน์ (2) สื่อวิทยุ (2) สื่อสิ่งพิมพ์ (2) สื่อ ออนไลน์ (3) เวทีประชุม (4) นิทรรศการ (1)	สื่อ โทรทัศน์ (2) สื่อวิทยุ (2) สื่อสิ่งพิมพ์ (2) สื่อ ออนไลน์ (3) เวทีประชุม (4) นิทรรศการ (1)
2. การขับเคลื่อนและหนุนเสริมชุมชนเข้มแข็ง	สื่อสิ่งพิมพ์ (1) สื่อ ออนไลน์ (1)	เวทีประชุม (1)	สื่อสิ่งพิมพ์ (1) เวทีประชุม (1) นิทรรศการ	สื่อวิทยุ (1) เวทีประชุม (1)	สื่อวิทยุ (1) สื่อสิ่งพิมพ์ (1) เวทีประชุม	สื่อ โทรทัศน์ (1) เวทีประชุม (1)	สื่อ โทรทัศน์ (1) สื่อวิทยุ (1)	สื่อ โทรทัศน์ (1) สื่อ ออนไลน์	สื่อ โทรทัศน์ (1) สื่อวิทยุ (1)	สื่อ โทรทัศน์ (1) เวทีประชุม (1)	สื่อสิ่งพิมพ์ (1)	

เรื่อง	2561			2562								
	ด.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.
	เวทีประชุม (1)		(1)		(1)	นิทรรศการ (1)	สื่อสิ่งพิมพ์ (1) สื่อ ออนไลน์ (1) เวทีประชุม (1)	(1) เวทีประชุม (1)	สื่อสิ่งพิมพ์ (1) สื่อ ออนไลน์ (1) เวทีประชุม (1)			

องค์ประกอบที่ 4 ประสิทธิภาพในการบริหารจัดการและพัฒนานวัตกรรมในการบริหารจัดการระบบงาน งบประมาณ ทรัพยากรบุคคล และการให้บริการประชาชนหรือหน่วยงานของรัฐ (Innovation Base) รวมทั้งการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการ เพื่อไปสู่ระบบราชการ 4.0 (ต่อ)

ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงาน (ปีงบประมาณ พ.ศ.)			เป้าหมาย ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562	หมายเหตุ
	2559	2560	2561		
4.1 ระดับความสำเร็จของการสำรวจ ความพึงพอใจและพัฒนาระบบการให้บริการ	ร้อยละ 85.85	ร้อยละ 85.10	ร้อยละ 84.95	ร้อยละ 80 และองค์การมหาชนเสนอ รายงานผลการปรับปรุงงานตามผลการ สำรวจของปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 ต่อคณะกรรมการองค์การมหาชน	ค่าเป้าหมายที่กำหนดจากค่าเฉลี่ยของ ผลความพึงพอใจต่อการให้บริการที่ ผ่านมาของหน่วยงานของรัฐ
4.2 ร้อยละการเบิกจ่ายตามแผนการใช้จ่ายเงิน	ร้อยละ 95.08	ร้อยละ 98.66	ร้อยละ 97.74	ร้อยละ 96 (ภาพรวม)	ค่าเป้าหมายตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 12 กันยายน 2560
4.3 ระดับการพัฒนาด้านการกำกับดูแลกิจการ	4.9333 คะแนน	4.8143 คะแนน	4.7750 คะแนน	คะแนนประเมิน ตั้งแต่ 4.0000 ขึ้นไป	ค่าเป้าหมายที่กำหนดจากคะแนนเฉลี่ย ของผลการดำเนินงานด้านการกำกับ ดูแลกิจการขององค์การมหาชน
4.4 ข้อเสนอการพัฒนานวัตกรรมขององค์การมหาชน เรื่อง การพัฒนามาตรฐานระบบการบริหาร จัดการที่ดีขององค์กรชุมชน และยกระดับ ความร่วมมือกับสถาบันการศึกษาในการพัฒนา องค์กรชุมชนและเครือข่ายองค์กรชุมชนในพื้นที่	-	ปรับปรุงกระบวนการ สนับสนุนการพัฒนา ขบวนองค์กรชุมชน	1. ความร่วมมือกับสถาบันการศึกษา 5 แห่ง และพัฒนาหลักสูตร การพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ดี ขององค์กรชุมชน 2. องค์กรชุมชนและเครือข่าย องค์กรชุมชน 61 องค์กร ได้รับ การอบรมทักษะด้านการเงิน และบัญชี	1. องค์กรการเงินมีระบบบริหารจัดการที่ดี สามารถจัดทำบัญชีและงบการเงินได้ตาม มาตรฐาน 200 องค์กร 2. เกิดชุดความรู้การพัฒนาคุณภาพองค์กรชุมชน เพื่อใช้เป็นคู่มือดำเนินงานในระยะต่อไป	-

องค์ประกอบที่ 4 ประสิทธิภาพในการบริหารจัดการและพัฒนานวัตกรรมในการบริหารจัดการระบบงาน งบประมาณ ทรัพยากรบุคคล และการให้บริการประชาชนหรือหน่วยงานของรัฐ (Innovation Base) รวมทั้งการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการ เพื่อไปสู่ระบบราชการ 4.0 (ต่อ)

4.4 รายละเอียดข้อเสนอการพัฒนานวัตกรรมของ สถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน (องค์การมหาชน) ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562

ชื่อนวัตกรรม : การพัฒนามาตรฐานระบบบริหารจัดการที่ดีขององค์กรชุมชน และยกระดับความร่วมมือกับสถาบันการศึกษาในการพัฒนาองค์กรชุมชนและเครือข่ายองค์กรชุมชนในพื้นที่

1. หลักการและเหตุผล ความจำเป็น

สถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน (องค์การมหาชน) มีภารกิจในการพัฒนา สนับสนุน และให้การช่วยเหลือทางการเงินแก่องค์กรชุมชนและเครือข่ายองค์กรชุมชน จากการดำเนินงานที่ผ่านมาพบว่า กลุ่มองค์กรการเงินโดยเฉพาะองค์กรผู้ใช้สินเชื่อยังขาดความรู้ความเข้าใจด้านบริหารจัดการสินเชื่อ ส่งผลต่อสถานะทางการเงินขององค์กรชุมชนและปัญหาการค้างชำระคืนเงินกู้ (NPL) ดังนั้น จึงต้องมีการพัฒนาและกำหนดมาตรฐานระบบบริหารจัดการที่ดีขององค์กรการเงิน โดยเน้นองค์กรผู้ใช้สินเชื่ออันจะนำไปสู่การสอบทานและประเมินคุณภาพขององค์กรผู้ใช้สินเชื่อและยกระดับคุณภาพในการสร้างความเข้มแข็งให้กับองค์กรชุมชนเพิ่มขึ้นอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

นอกจากนี้ ในปีที่ผ่านมาได้มีการมีพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ดีขององค์กรชุมชนร่วมสถาบันการศึกษาในพื้นที่ โดยมีความร่วมมือที่จะดำเนินการต่อเนื่องในปี 2562 ทั้งการขยายผลให้กับองค์กรชุมชนในพื้นที่เพิ่มขึ้น นอกเหนือจากการพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ดียังขยายผลและยกระดับการพัฒนาความรู้ความสามารถในด้านอื่นๆ ขององค์กรชุมชน

2. วัตถุประสงค์

- 1) เพื่อพัฒนาและกำหนดมาตรฐานระบบบริหารจัดการที่ดีขององค์กรชุมชน โดยเฉพาะองค์กรการเงินผู้ใช้สินเชื่อพร้อมทั้งประเมินคุณภาพขององค์กรผู้ใช้สินเชื่อตามเกณฑ์มาตรฐาน
- 2) เพื่อพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการที่ดีขององค์กรการเงินผู้ใช้สินเชื่อร่วมกับหน่วยงานภาคีที่เกี่ยวข้อง
- 3) เพื่อขยายผลและยกระดับความร่วมมือกับสถาบันการศึกษาในพื้นที่ในการพัฒนาคุณภาพองค์กรชุมชน

3. การดำเนินการ

- 1) พัฒนาและกำหนดมาตรฐานระบบบริหารจัดการที่ดีขององค์กรชุมชน โดยเฉพาะองค์กรการเงินผู้ใช้สินเชื่อ
- 2) ประเมินคุณภาพขององค์กรการเงินผู้ใช้สินเชื่อตามเกณฑ์มาตรฐาน
- 3) พัฒนาความรู้ความสามารถขององค์กรการเงินผู้ใช้สินเชื่อในการจัดทำบัญชีและงบการเงินตามมาตรฐาน
- 4) จัดทำแผนความร่วมมือกับสถาบันการศึกษาในพื้นที่ในพัฒนาคุณภาพองค์กรชุมชน
- 5) สรุปบทเรียนและผลการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นจากการพัฒนาคุณภาพองค์กรชุมชน พร้อมทั้งวิเคราะห์ปัจจัยความสำเร็จ ปัญหาอุปสรรค และข้อเสนอแนะเพื่อพัฒนาการทำงานในระยะต่อไป

4. ผลลัพธ์ที่คาดหวัง

- 1) เกิดมาตรฐานระบบการบริหารจัดการที่ดีขององค์กรการเงินในการประเมินคุณภาพองค์กรสู่การสร้างความสำเร็จขององค์กรชุมชน
- 2) องค์กรการเงินมีระบบบริหารจัดการที่ดี สามารถจัดทำบัญชีและงบการเงินได้ตามมาตรฐาน 200 องค์กร
- 3) เกิดชุดความรู้การพัฒนาคุณภาพองค์กรชุมชน เพื่อใช้เป็นคู่มือดำเนินงานในระยะต่อไป

ส่วนที่ 1 การประเมินองค์การมหาชน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 สถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน (องค์การมหาชน)

องค์ประกอบที่ 5 ศักยภาพในการดำเนินการขององค์การมหาชนตามแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (Potential Base)

ตัวชี้วัด	เรื่อง	เป้าหมาย ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562
5.1 การดำเนินการตามแผนพัฒนาองค์กรและบุคลากร แบบก้าวกระโดด ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562	พัฒนาระบบสารสนเทศการสนับสนุนการพัฒนา ขบวนองค์กรชุมชน (CODI Project Management)	ดำเนินการตามแผนพัฒนาองค์กรและบุคลากร ร้อยละ 100

ส่วนที่ 1 การประเมินองค์การมหาชน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 สถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน (องค์การมหาชน)

องค์ประกอบที่ 5 ศักยภาพในการดำเนินการขององค์การมหาชนตามแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (Potential Base) (ต่อ)

5.1 การดำเนินการตามแผนพัฒนาองค์กรและบุคลากรแบบก้าวกระโดด ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562

ชื่อเรื่อง : พัฒนาระบบสารสนเทศการสนับสนุนการพัฒนาชุมชน (CODI Project Management)

1. หลักการและเหตุผล ความจำเป็น

จากการที่สถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน (องค์การมหาชน) สนับสนุนโครงการและงบประมาณให้กับองค์กรชุมชนตามกลุ่มเป้าหมายที่ได้รับการจัดสรรงบประมาณประจำปี เช่น กองทุนสวัสดิการชุมชน สภาองค์กรชุมชน เครือข่ายที่อยู่อาศัย เป็นต้น ไม่น้อยกว่าปีละ 1,000 โครงการ ซึ่งมีระบบสารสนเทศในการสนับสนุนและจัดเก็บข้อมูลโครงการที่สนับสนุนให้กับ ขบวนการองค์กรชุมชนต่างๆ ในแต่ละปี เพื่อใช้บริหารโครงการและเบิกจ่ายงบประมาณสนับสนุนขบวนการองค์กรชุมชน จำนวน 2 โปรแกรม คือ (1) โปรแกรมบริหารงานบ้านมั่นคง (BMOS) และ (2) โปรแกรมบริหารและเบิกจ่ายโครงการ (ProMAPS) โดยมีวิธีการใช้งานและระบบการจัดการผู้ใช้งาน (user) ที่มีความแตกต่างกัน รวมถึงการปรับโครงสร้างการทำงานของสถาบันฯ ที่ให้สำนักงานภาคร่วมกับขบวนการองค์กรชุมชนสามารถบริหารจัดการงานในเชิงพื้นที่เพิ่มมากขึ้น ซึ่งระบบโปรแกรมสารสนเทศที่ใช้งานไม่สามารถตอบสนองและรองรับระบบการใช้งานและใช้ประโยชน์ได้

จึงความจำเป็นต้องพัฒนาระบบสารสนเทศสนับสนุนการพัฒนาชุมชนให้อยู่ภายใต้ฐานข้อมูลเดียวกันทั้งในมิติเชิงพื้นที่และมิติเชิงประเด็นงาน เพื่อให้เกิดการใช้ประโยชน์ทั้งในการบริหารโครงการ บริหารพื้นที่และพัฒนาพื้นที่อย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพต่อองค์กรและขบวนการองค์กรชุมชน รวมถึงการติดตามตรวจสอบจากหน่วยงานกำกับต่างๆ ในการติดตามประเมินผลและรายงานผลที่เป็นปัจจุบัน

2. วัตถุประสงค์

- 2.1 เพื่อพัฒนาโปรแกรมระบบสารสนเทศให้เป็นเครื่องมือในการบริหารจัดการโครงการอย่างมีมาตรฐาน
- 2.2 เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการโครงการสนับสนุนการพัฒนาชุมชน
- 2.3 เพื่อให้เกิดการใช้ประโยชน์ในการบริหารและพัฒนาพื้นที่อย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพต่อองค์กรและขบวนการองค์กรชุมชน

3. ผลลัพธ์ที่คาดหวัง

- 3.1 เกิดระบบสารสนเทศการบริหารจัดการโครงการ (CODI Project Management) สนับสนุนองค์กรชุมชนเชิงพื้นที่

- 3.2 จัดทำคู่มือการใช้งานระบบสารสนเทศการบริหารจัดการโครงการ (CODI Project Management) สนับสนุนองค์กรชุมชนเชิงพื้นที่ในการบริหารโครงการอย่างมีประสิทธิภาพ และเป็นมาตรฐานเดียวกัน
- 3.3 พัฒนาความรู้ความสามารถการใช้งานระบบสารสนเทศการบริหารจัดการโครงการ (CODI Project Management) สนับสนุนองค์กรชุมชนเชิงพื้นที่ให้กับบุคลากรที่เกี่ยวข้อง เพื่อการใช้ประโยชน์ในการดำเนินงานโครงการ

แผนพัฒนางานองค์กรและบุคลากรแบบก้าวกระโดด ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 (Big Change)

กิจกรรม	ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562											
	ต.ค.61	พ.ย.61	ธ.ค.61	ม.ค.62	ก.พ.62	มี.ค.62	เม.ย.62	พ.ค.62	มิ.ย.62	ก.ค.62	ส.ค.62	ก.ย.62
■ พัฒนาระบบสารสนเทศการบริหารจัดการโครงการ (CODI Project Management) สนับสนุนองค์กรชุมชนเชิงพื้นที่												
■ จัดทำคู่มือการใช้งานระบบสารสนเทศการบริหารจัดการโครงการ (CODI Project Management) สนับสนุนองค์กรชุมชนเชิงพื้นที่												
■ พัฒนาความรู้ความสามารถการใช้งานระบบสารสนเทศการบริหารจัดการโครงการ (CODI Project Management) สนับสนุนองค์กรชุมชนเชิงพื้นที่ให้กับบุคลากรที่เกี่ยวข้อง												
■ ดำเนินการใช้นระบบสารสนเทศการบริหารจัดการโครงการ (CODI Project Management) ในการบันทึกข้อมูลและแบบฟอร์มรายงานต่างๆจากระบบ												
■ รายงานผลการใช้งานระบบสารสนเทศการบริหารจัดการโครงการ (CODI Project Management) สนับสนุนองค์กรชุมชนเชิงพื้นที่ พร้อมปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงาน												

รายละเอียดตัวชี้วัด
ส่วนที่ 1 การประเมินองค์การมหาชน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562

ส่วนที่ 1 การประเมินองค์การมหาชน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 สถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน (องค์การมหาชน)

ตัวชี้วัดที่ 1.1 มูลค่าเพิ่มทางเศรษฐกิจและสังคม

• สูตรการคำนวณ

$$\begin{aligned} \text{มูลค่าเพิ่มทางเศรษฐกิจ} &= \text{กระแสเงินรับสุทธิ - ต้นทุนเงินทุนที่ใช้ดำเนินการ} \\ \text{กระแสเงินรับสุทธิ} &= (\text{รายได้ทางตรง} + \text{รายได้ทางอ้อม}) - \text{ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานที่ทำให้เกิดรายได้} \\ \text{ต้นทุนเงินทุนที่ใช้ดำเนินการ} &= (\text{เงินอุดหนุนที่ได้รับ} * \text{อัตราต้นทุนของเงินงบประมาณที่ได้รับ}) + (\text{เงินทุนที่คณะกรรมการอนุมัติให้ใช้เพิ่มในปีนั้นๆ} * \text{อัตราต้นทุนของเงินทุนฯ (ถ้ามี)}) + (\text{เงินกู้ที่คณะกรรมการอนุมัติในปีนั้นๆ} * \text{อัตราต้นทุนของเงินกู้ (ถ้ามี)}) \end{aligned}$$

• การคำนวณมูลค่าเพิ่มทางเศรษฐกิจ ดังนี้

รายการ	จำนวน (ล้านบาท)
1. กระแสเงินรับสุทธิ	
1.1 รายได้ทางตรง	177.36
1.2 รายได้ทางอ้อม (เป็นตัวเลจากการวิเคราะห์ความคุ้มค่าในการดำเนินงานด้านรัฐบาลอิเล็กทรอนิกส์ ประจำปี 2560)	-
1.3 ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานที่ทำให้เกิดรายได้	(74.65)
2. ต้นทุนเงินทุนที่ใช้ดำเนินการ	
2.1 เงินอุดหนุนที่ได้รับ 1,253.36 ล้านบาท คูณ อัตราต้นทุนของเงินงบประมาณที่ได้รับ 3.70%*	(46.37432)
2.2 เงินทุนที่คณะกรรมการอนุมัติให้ใช้เพิ่มในปีนั้นๆ 299.73 ล้านบาท คูณ อัตราต้นทุนของเงินทุนฯ 1.30%**	(3.89649)
2.3 เงินกู้ที่คณะกรรมการอนุมัติในปีนั้นๆ คูณ อัตราต้นทุนของเงินกู้ (ถ้ามี) ***	-
รวมมูลค่าเพิ่มทางเศรษฐกิจ	52.44

หมายเหตุ : * อัตราต้นทุนของเงินงบประมาณ คือ อัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยของพันธบัตรรัฐบาล เพื่อระดมเงินทุนมาใช้เป็นงบประมาณแผ่นดิน

** อัตราต้นทุนของเงินฝากธนาคาร คือ อัตราดอกเบี้ยของเงินทุนที่องค์การมหาชนฝากธนาคาร ซึ่งหากถอนมาใช้ในการดำเนินงานขององค์การมหาชน จะเสียโอกาสได้รับดอกเบี้ยเงินฝาก

*** อัตราต้นทุนของเงินกู้จากธนาคาร คือ อัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ที่องค์การมหาชนกู้จากธนาคาร เพื่อนำเงินมาใช้ในการดำเนินงานขององค์การมหาชน

ส่วนที่ 1 การประเมินองค์การมหาชน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 สถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน (องค์การมหาชน)

องค์ประกอบที่ 1 ประสิทธิภาพในการดำเนินงานตามหลักภารกิจพื้นฐาน งานประจำ งานตามหน้าที่ปกติ หรืองานตามหน้าที่ความรับผิดชอบหลัก (วัตถุประสงค์การจัดตั้งองค์การมหาชน) งานตามกฎหมาย กฎ นโยบายของรัฐบาล หรือมติคณะรัฐมนตรี (Function Base)

ตัวชี้วัด	รายละเอียดคำอธิบายตัวชี้วัด / เงื่อนไขการวัด
องค์ประกอบที่ 1 Function Base	
1.2 กองทุนสวัสดิการชุมชนสร้างหลักประกันความมั่นคงในชีวิตให้กับคนในชุมชน	<u>คำอธิบาย</u> - เป็นการสร้างหลักประกันความมั่นคงในชีวิตให้กับคนในชุมชน โดยจัดให้มีระบบสวัสดิการของชุมชนที่สามารถดูแลคนในชุมชนทุกช่วงวัยตั้งแต่เกิดจนตายทำให้สมาชิกในชุมชนมีคุณภาพชีวิตที่ดี (เป็นไปตามรัฐธรรมนูญมาตรา 43 (4) จัดให้มีระบบสวัสดิการของชุมชน) <u>เกณฑ์การประเมิน</u> - มีองค์ประกอบในการประเมิน 5 ข้อ ดังนี้ - รูปแบบการจัดสวัสดิการชุมชนในการดูแลคุณภาพชีวิตของสมาชิกในชุมชนมากกว่าสวัสดิการพื้นฐาน (เกิด แก่ เจ็บ ตาย) เช่น สวัสดิการคนด้อยโอกาส/คนพิการ สวัสดิการเพื่อการศึกษา สวัสดิการประเพณีวัฒนธรรม สวัสดิการเพื่อที่อยู่อาศัย (ซ่อม/สร้าง) สวัสดิการช่วยเหลือผู้ประสบภัยพิบัติ สวัสดิการสนับสนุนกิจกรรมสาธารณประโยชน์ สวัสดิการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เป็นต้น (ทั้งนี้ แล้วแต่การบริหารจัดการในการจัดสวัสดิการในแต่ละกองทุน) - ผู้ด้อยโอกาสในชุมชนได้รับการดูแลจากสวัสดิการชุมชน - ขยายจำนวนสมาชิกในชุมชนเพิ่มขึ้น - ท้องถิ่น/หน่วยงานภาครัฐ/ภาคเอกชนให้การสนับสนุนงบประมาณสมทบกองทุนสวัสดิการชุมชน - เงินกองทุนสวัสดิการชุมชนเพิ่มขึ้น <u>หมายเหตุ</u> : จำนวนกองทุน ทั้งหมด 5,979 (1 ตำบลมี 1 กองทุน) แห่ง ที่มีการจัดตั้งกองทุนสวัสดิการชุมชน (ในแต่ละปีผลการดำเนินงานจะไม่แน่ชัด) งบประมาณในปี 2562 เท่ากับ 419.75 ล้านบาท
1.3 จำนวนตำบลรูปธรรมการพัฒนาชุมชนท้องถิ่นสู่การพึ่งพาตนเองได้อย่างมั่นคงและสมดุล	<u>คำอธิบาย</u> สนับสนุนการพัฒนาและยกระดับพื้นที่ปฏิบัติการ ให้เป็นพื้นที่รูปธรรมในการจัดทำแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่น พร้อมทั้งเชื่อมโยงแผนกับหน่วยงานในพื้นที่ เพื่อแก้ไขปัญหาหรือพัฒนาชุมชนท้องถิ่นสู่การจัดการตนเองตามบริบทของพื้นที่และปัญหาความต้องการของชุมชน

ตัวชี้วัด	รายละเอียดคำอธิบายตัวชี้วัด /เงื่อนไขการวัด
	<u>เกณฑ์การประเมิน</u> ● ตำบลรูปธรรมจะต้องประกอบด้วย 4 องค์ประกอบ ดังนี้ 1. มีข้อมูลศักยภาพภาพตำบลในการวิเคราะห์วางแผน แก้ไขปัญหาและพัฒนาชุมชน 2. มีรูปธรรมการแก้ไขปัญหา/ พัฒนาชุมชนในด้านต่างๆ เช่น การพัฒนาอาชีพ การจัดการที่อยู่อาศัย ที่ดินทำกิน ภัยพิบัติ การจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เป็นต้น โดยชุมชนเป็นแกนหลัก 3. มีการจัดความสัมพันธ์การทำงานร่วมกันของชุมชน ท้องถิ่น และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง 4. หน่วยงาน/ ภาควิชาความร่วมมือให้การสนับสนุนการพัฒนาชุมชนท้องถิ่น เช่น เชื่อมโยงแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นกับแผนของหน่วยงานสนับสนุนงบประมาณ/ ทรัพยากร แก้ไข/ ปรับเปลี่ยนกฎ ระเบียบ แนวทางการทำงานเพื่อสนับสนุนการพัฒนาชุมชนท้องถิ่น หมายเหตุ : จำนวนตำบลทั้งหมด 7,291 ตำบล (ในแต่ละปีผลการดำเนินงานจะไม่นับซ้ำ) งบประมาณในปี 2562 เท่ากับ 27.45 ล้านบาท
1.4 การแก้ไขปัญหาชุมชนแออัดอย่างเป็นระบบทั้งเมือง (Cities without Slums)	<u>คำอธิบาย</u> ● เน้นชุมชนแออัดในเมืองภายใต้โครงการบ้านมั่นคงที่สร้างบ้านแล้วเสร็จ เป็นการยกระดับการแก้ไขปัญหาและพัฒนาเมืองอย่างเป็นระบบ ซึ่งสอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs) ในเป้าหมายที่ 11 การพัฒนาเมืองและถิ่นฐานมนุษย์อย่างยั่งยืน <u>เกณฑ์การประเมิน</u> ● เกณฑ์การให้คะแนนประกอบด้วย 5 องค์ประกอบ ดังนี้ 1. ชุมชนมีความมั่นคงในที่ดินและที่อยู่อาศัย โดยเน้นสิทธิร่วมกันของชุมชน 2. ครีวเรือนและชุมชนแออัดมีจำนวนลดลงในแต่ละเมือง (ผ่านการสนับสนุนการแก้ไขปัญหาที่อยู่อาศัยให้กับชุมชนที่ได้รับงบประมาณจาก พอช. เพื่อสร้าง ที่อยู่อาศัยแล้วเสร็จ ไม่น้อยกว่า 50%) 3. ชุมชนมีกลุ่มออมทรัพย์/ สหกรณ์/ กองทุนดูแลสมาชิกในชุมชน 4. เป็นศูนย์เรียนรู้ศึกษาดูงานการแก้ไขปัญหาชุมชนแออัดให้กับองค์กร/ หน่วยงานต่าง ๆ ทั้งภายในและภายนอกประเทศ 5. ประโยชน์ที่ได้รับมากกว่าคำว่าบ้าน เช่น การพัฒนาอาชีพและรายได้ การดูแลผู้ด้อยโอกาส มูลค่าที่เพิ่มขึ้นของที่อยู่อาศัย โดยเป็นเป็นการศึกษาผลสำเร็จจากการแก้ไขปัญหาและพัฒนาที่อยู่อาศัยชุมชนแออัดในเมืองซึ่งจะแสดงให้เห็นผลลัพธ์ที่เกิดขึ้นจากพัฒนาสู่การขยายผลในพื้นที่อื่นต่อไป หมายเหตุ : เป็นการศึกษาระยะสั้นระหว่างปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 – 2565 โดยศึกษาผลสำเร็จจากการการแก้ไขปัญหาและพัฒนาที่อยู่อาศัยชุมชนแออัดในเมืองทั้งหมด 50 แห่ง

ตัวชี้วัด	รายละเอียดคำอธิบายตัวชี้วัด /เงื่อนไขการวัด
1.5 การจัดตั้งและพัฒนาคุณภาพสภาองค์กรชุมชนระดับตำบล สู่การพัฒนาชุมชนท้องถิ่น	<u>คำอธิบาย</u> - มุ่งเน้นให้สภาองค์กรชุมชนเป็นกลไกกลางในการสร้างระบอบประชาธิปไตยชุมชนจากฐานราก โดยการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วนในการพัฒนาชุมชนท้องถิ่น <u>เกณฑ์การประเมิน</u> - เกณฑ์การให้คะแนนจะแบ่งตามประเภท ดังนี้ - ขยายผลการจัดตั้งสภาองค์กรชุมชนตำบลให้ครอบคลุมพื้นที่ทั่วประเทศ มีการดำเนินงานอย่างเป็นรูปธรรมตามเกณฑ์ที่กำหนด - สภาองค์กรชุมชนตำบลที่จัดตั้งแล้วและมีศักยภาพยกระดับบทบาทในการพัฒนาชุมชนท้องถิ่น ประกอบด้วย (2.1) จัดทำข้อเสนอแนะแนวทางการแก้ไขปัญหาที่ชุมชนประสบหรือข้อเสนอนโยบายสาธารณะระดับท้องถิ่นเสนอต่อองค์กรส่วนท้องถิ่นหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง อาทิเช่น การสนับสนุนสวัสดิการชุมชน การพัฒนาที่อยู่อาศัย และระบบสาธารณสุขโรค การบริการสาธารณะ การจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เป็นต้น (2.2) ปัญหาของคนในพื้นที่ได้รับการแก้ไขปัญหาย่อยอย่างเป็นระบบ มีการติดตามผล โดยรายงานการติดตามผลการดำเนินงานตามข้อเสนอ ซึ่งมีเนื้อหาประกอบด้วย ข้อเสนอในการแก้ไขปัญหา ผลการติดตามข้อเสนอ หมายเหตุ : จำนวนสภาองค์กรชุมชนระดับตำบลทั้งหมดที่พอช.วางแผนจัดตั้งใหม่คือ 7,825 ตำบล และในปี 2561 จัดตั้งไปแล้ว 7,291 ตำบล ดังนั้นมีจำนวนที่ต้องดำเนินการจัดตั้งในปี 2562 จำนวน 534 ตำบล โดยงบประมาณในปี 2562 เท่ากับ 75.57 ล้านบาท
องค์ประกอบที่ 2 Agenda Base (ถ้ามี)	
2.2 ชุมชนผู้มีรายได้น้อยในเมืองและชนบทมีที่อยู่อาศัยที่มั่นคงและคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น	<u>คำอธิบาย</u> - เป็นการขยายและสร้างโอกาสให้ชุมชนและผู้มีรายได้น้อยเข้าถึงสวัสดิการพื้นฐานด้านที่อยู่อาศัย <u>เกณฑ์การประเมิน</u> - เกณฑ์การให้คะแนนประกอบด้วย 5 องค์ประกอบ ดังนี้ - ชุมชน/ หน่วยงานร่วมกันสำรวจผู้เดือดร้อนที่มีอยู่ในชุมชน/ตำบลเพื่อเป็นข้อมูลในการวางแผนพัฒนาชุมชน - จัดทำแผนการแก้ไขปัญหาและพัฒนาที่อยู่อาศัยอย่างเป็นระบบทั้งเมือง/ ตำบล - เชื่อมโยงหน่วยงานท้องถิ่นและภาคีพัฒนาในการสนับสนุนทรัพยากร - พัฒนาระบบสาธารณสุขโรคพื้นฐานที่จำเป็นในพื้นที่หรือปรับสภาพแวดล้อม/ สิ่งอำนวยความสะดวกให้เอื้อต่อการอยู่อาศัย - ผู้มีรายได้น้อยมีที่อยู่อาศัยที่มั่นคงเป็นของตนเอง หมายเหตุ : งบประมาณในปี 2562 เท่ากับ 698.75 ล้านบาท