

รายงานการประเมินองค์การมหาชนและผู้อำนวยการองค์การมหาชน  
ตามมาตรการปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติราชการ  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560

สถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน (องค์การมหาชน)



**สถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน (องค์การมหาชน) (พอช.)**  
**ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560**

| วัตถุประสงค์การจัดตั้ง                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                       | ข้อมูลพื้นฐาน                                                                                                                                                                                                                        |                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| <div>1. สนับสนุนและให้การช่วยเหลือแก่องค์กรชุมชนและเครือข่ายองค์กรชุมชนเกี่ยวกับการประกอบอาชีพ การพัฒนาอาชีพ การเพิ่มรายได้ การพัฒนาที่อยู่อาศัยและสิ่งแวดล้อมและการพัฒนาชีวิตความเป็นอยู่ของสมาชิกในชุมชนทั้งในเมืองและชนบท โดยยึดหลักการพัฒนาแบบองค์รวมหรือบูรณาการและหลักการพัฒนาที่สมาชิกชุมชนมีส่วนร่วมเป็นแนวทางสำคัญ ทั้งนี้ เพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชนและประชาสังคม</div> <div>2. สนับสนุนและให้การช่วยเหลือทางการเงินแก่องค์กรชุมชนและเครือข่ายองค์กรชุมชน</div> <div>3. สนับสนุนและให้การช่วยเหลือเพื่อการพัฒนาองค์กรชุมชนและเครือข่ายองค์กรชุมชน ตลอดจนประสานงานการสนับสนุนและให้การช่วยเหลือดังกล่าวจากหน่วยงานต่างๆ ทั้งภาครัฐและภาคเอกชน</div> <div>4. ส่งเสริมและสนับสนุนและสร้างความร่วมมือขององค์กรชุมชน และเครือข่ายองค์กรชุมชนทั้งในระดับท้องถิ่น ระดับจังหวัด และระดับประเทศ</div> |                                                                                       | <div>งบประมาณ พ.ศ. 25601,743.38 ล้านบาท</div> <div>รายได้ พ.ศ.2560156.51 ล้านบาท</div> <div>เงินทุนสะสม พ.ศ. 25603,311.42 ล้านบาท</div> <div>อัตรากำลัง(กรอบ/บรรจุจริง)(310/273) คน</div> <div>ข้อมูล ณ วันที่ 30 กันยายน 2560</div> |                 |
| คณะกรรมการองค์การมหาชน                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                      |                 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                       | วันที่ได้รับการแต่งตั้ง                                                                                                                                                                                                              | วันที่หมดวาระ   |
| ประธานกรรมการ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 1. นายสมพร ใช้บางยาง                                                                  | 12 กันยายน 2560                                                                                                                                                                                                                      | 11 กันยายน 2563 |
| กรรมการโดยตำแหน่ง                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 2. ผู้แทนกระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์                                   | 12 กันยายน 2560                                                                                                                                                                                                                      | 11 กันยายน 2563 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 3. ผู้แทนสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ                           | 12 กันยายน 2560                                                                                                                                                                                                                      | 11 กันยายน 2563 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 4. ผู้แทนสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง                                                      | 12 กันยายน 2560                                                                                                                                                                                                                      | 11 กันยายน 2563 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 5. ผู้แทนกรมการพัฒนาชุมชน                                                             | 12 กันยายน 2560                                                                                                                                                                                                                      | 11 กันยายน 2563 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ                                                                  | 6. นางพิมพ์พร กองสอน                                                                                                                                                                                                                 | 12 กันยายน 2560 |
| 7. นายจินดา บุญจันทร์                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                       | 12 กันยายน 2560                                                                                                                                                                                                                      | 11 กันยายน 2563 |
| 8. นายไพโรจน์ สุวรรณหงส์                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                       | 12 กันยายน 2560                                                                                                                                                                                                                      | 11 กันยายน 2563 |
| 9. นายแก้ว สังข์ชู                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                       | 12 กันยายน 2560                                                                                                                                                                                                                      | 11 กันยายน 2563 |
| 10. นายชัชวาลย์ ทองดีเลิศ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                       | 12 กันยายน 2560                                                                                                                                                                                                                      | 11 กันยายน 2563 |
| กรรมการและเลขานุการ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 11. นายพลากร วงศ์กองแก้ว และ<br>นายสมชาติ ภาระสุวรรณ รองผู้อำนวยการ (รก. ผอ. สถาบันฯ) | 5 กันยายน 2556                                                                                                                                                                                                                       | 4 กันยายน 2560  |
| วิสัยทัศน์                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                      |                 |
| ชุมชนท้องถิ่นมีความเข้มแข็งสู่การจัดการตนเอง                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                      |                 |

**หมายเหตุ** พอช. ประเมินช่วงที่ 1 ปฏิบัติงานในตำแหน่งผู้อำนวยการสถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน ตั้งแต่วันที่ 5 กันยายน 2559 ถึงวันที่ 8 ธันวาคม 2559 และ  
 สำนักปลัดสำนักนายกรัฐมนตรีประเมินช่วงที่ 2 ตั้งแต่วันที่ 9 ธันวาคม 2559 ถึงวันที่ 4 กันยายน 2560

**แบบประเมินองค์การมหาชนและผู้อำนวยการองค์การมหาชน  
ตามมาตรการปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติราชการ  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560  
สถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน (องค์การมหาชน)**

**ภาพรวม**

| องค์การมหาชน                             | Function Base        | Agenda Base          | Area Base | Innovation Base      | Potential Base       | สรุปผลประเมิน<br>องค์กร       | คะแนน<br>ITA* |
|------------------------------------------|----------------------|----------------------|-----------|----------------------|----------------------|-------------------------------|---------------|
| สถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน<br>(องค์การมหาชน) | สูงกว่าเป้าหมาย<br>● | สูงกว่าเป้าหมาย<br>● | -         | สูงกว่าเป้าหมาย<br>● | สูงกว่าเป้าหมาย<br>● | ระดับคุณภาพ<br>●<br>(ระดับ 2) | 86.83         |

| ผู้อำนวยการ<br>องค์การมหาชน | ผลการปฏิบัติงาน                                        | สมรรถนะ              | สรุปผล<br>ประเมิน     |
|-----------------------------|--------------------------------------------------------|----------------------|-----------------------|
|                             | (สัญญาจ้าง ผลการประเมินองค์กร งานที่คณะกรรมการมอบหมาย) |                      |                       |
| นายพลากร วงศ์ทองแก้ว        | เป็นไปตามเป้าหมาย<br>◎                                 | สูงกว่าเป้าหมาย<br>● | ระดับ<br>มาตรฐาน<br>● |

คำสั่งนายกรัฐมนตรี ที่ 11/2559 ให้นายพลากร วงศ์ทองแก้ว ผู้อำนวยการสถาบันพัฒนาองค์กรชุมชนไปปฏิบัติหน้าที่เจ้าหน้าที่ของรัฐประจำสำนักนายกรัฐมนตรี ลงวันที่ 9 ธันวาคม 2559 การประเมินช่วงที่ 1 จึงเป็นการประเมินผลการปฏิบัติงานในตำแหน่งผู้อำนวยการสถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน ตั้งแต่วันที่ 5 กันยายน 2559 ถึงวันที่ 8 ธันวาคม 2559

**ผลประเมินรายองค์ประกอบ**

- หมายถึง ผลดำเนินงานสูงกว่าเป้าหมาย (ร้อยละตัวชี้วัดที่ผ่านการประเมินสูงกว่าร้อยละ 67 )
- ◎ หมายถึง ผลดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมาย (ร้อยละตัวชี้วัดที่ผ่านการประเมินอยู่ระหว่างร้อยละ 50 – 67)
- หมายถึง ผลดำเนินงานต่ำกว่าเป้าหมาย (ร้อยละตัวชี้วัดที่ผ่านการประเมินต่ำกว่าร้อยละ 50)

**สรุปผลประเมินภาพรวม**

- หมายถึง ระดับคุณภาพ\*\* เป็นองค์การมหาชนที่มีผลการดำเนินงาน อยู่ในระดับสูงกว่าเป้าหมาย ทุกองค์ประกอบที่ประเมิน
- หมายถึง ระดับมาตรฐาน เป็นองค์การมหาชนที่มีผลการดำเนินงาน อยู่ในระดับสูงกว่าเป้าหมาย ไม่ครบทุกองค์ประกอบที่ประเมิน แต่ไม่มีองค์ประกอบใดองค์ประกอบหนึ่งได้รับการประเมินในระดับต่ำกว่าเป้าหมาย
- หมายถึง ระดับต้องปรับปรุง เป็นองค์การมหาชนที่มีผลการดำเนินงาน อยู่ในระดับต่ำกว่าเป้าหมาย ในองค์ประกอบใดองค์ประกอบหนึ่ง (แม้ว่าจะได้รับการประเมินในองค์ประกอบอื่นในระดับเป็นไปตามเป้าหมายหรือสูงกว่าเป้าหมาย)

หมายเหตุ

\*ITA : Integrity and Transparency Assessment หรือ ระดับคุณธรรมและความโปร่งใสการดำเนินงานของหน่วยงาน ประเมินโดย สำนักงาน ป.ป.ช.

\*\*ระดับคุณภาพ

|         |                                                                                                                                                                                                            |
|---------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ระดับ 1 | - องค์การมหาชนมีการกำหนดตัวชี้วัดประเภทผลลัพธ์ ในองค์ประกอบ Function / Agenda / Area ร้อยละ 80 ขึ้นไป<br>- มีผลการประเมินสูงกว่าเป้าหมายทุกองค์ประกอบ<br>- มีตัวชี้วัดที่ผ่านการประเมินร้อยละ 100          |
| ระดับ 2 | - องค์การมหาชนมีการกำหนดตัวชี้วัดประเภทผลลัพธ์ ในองค์ประกอบ Function / Agenda / Area น้อยกว่าร้อยละ 80<br>- มีผลการประเมินสูงกว่าเป้าหมายทุกองค์ประกอบ<br>- มีตัวชี้วัดที่ผ่านการประเมินร้อยละ 100         |
| ระดับ 3 | - องค์การมหาชนมีการกำหนดตัวชี้วัดประเภทผลลัพธ์ ในองค์ประกอบ Function / Agenda / Area น้อยกว่าร้อยละ 80<br>- มีผลการประเมินสูงกว่าเป้าหมายทุกองค์ประกอบ<br>- มีตัวชี้วัดที่ผ่านการประเมินน้อยกว่าร้อยละ 100 |

ส่วนที่ 1 : รายละเอียดการประเมินองค์กร

| Function Base        | Agenda Base          | Area Base | Innovation Base      | Potential Base       | สรุปผลประเมิน องค์กร | คะแนน ITA |
|----------------------|----------------------|-----------|----------------------|----------------------|----------------------|-----------|
| สูงกว่าเป้าหมาย<br>● | สูงกว่าเป้าหมาย<br>● | -         | สูงกว่าเป้าหมาย<br>● | สูงกว่าเป้าหมาย<br>● | ระดับคุณภาพ<br>●     | 86.83     |

| องค์ประกอบ การประเมิน | ประเด็นการประเมิน                                                                                                                                             | เป้าหมาย            | ผลการ ดำเนินงาน     | ผล ประเมิน | สรุปผล ประเมิน   |
|-----------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|------------|------------------|
| 1. Function Base      | 1.1 จำนวนสภาองค์กรชุมชนตำบลที่ได้รับการจัดตั้ง เพิ่มขึ้น                                                                                                      | 736<br>สภาตำบล      | 741<br>สภาตำบล      | ●          | สูงกว่า เป้าหมาย |
|                       | 1.2 จำนวนตำบลที่มีแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นและมีการ เชื่อมโยงแผนกับหน่วยงานต่างๆ หรือองค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่น                                                    | 924<br>ตำบล         | 935<br>ตำบล         | ●          |                  |
|                       | 1.3 จำนวนจังหวัดที่มีแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นของภาค ประชาชนระดับจังหวัด ได้รับการบรรจุเป็นแผนของ หน่วยงานท้องถิ่น/ หน่วยงานภาครัฐ หรือได้รับการ สนับสนุนงบประมาณ | 37<br>จังหวัด       | 37<br>จังหวัด       | ●          |                  |
|                       | 1.4 จำนวนตำบลที่มีการยกระดับการดำเนินงานของ กองทุนสวัสดิการชุมชนดำเนินงานให้มีคุณภาพ                                                                          | 500<br>ตำบล         | 526<br>ตำบล         | ●          |                  |
| 2. Agenda Base        | 2.1 การสร้างความรับรู้ความเข้าใจแก่ประชาชน                                                                                                                    |                     |                     |            | สูงกว่า เป้าหมาย |
|                       | 2.1.1 ร้อยละการดำเนินการตามแผนการสร้าง ความรู้ความเข้าใจแก่ประชาชน                                                                                            | ร้อยละ 100          | ร้อยละ 100          | ●          |                  |
|                       | 2.1.2 ร้อยละการชี้แจงประเด็นข่าวที่ทันต่อ สถานการณ์                                                                                                           | ร้อยละ 100          | ร้อยละ 100          | ●          |                  |
|                       | 2.2 จำนวนครัวเรือนของผู้มีรายได้น้อยในเมืองและชนบท ที่มีความมั่นคงในที่อยู่อาศัย                                                                              | 18,696<br>ครัวเรือน | 18,716<br>ครัวเรือน | ●          |                  |
| 3. Area Base          | ไม่มีตัวชี้วัด                                                                                                                                                | -                   | -                   | -          | -                |
| 4. Innovation Base    | 4.1 ระดับความสำเร็จของการสำรวจความพึงพอใจและ พัฒนาการให้บริการ                                                                                                | ร้อยละ 80           | ร้อยละ 85.10        | ●          | สูงกว่า เป้าหมาย |
|                       | 4.2 ร้อยละของการเบิกจ่ายตามแผนการใช้จ่ายเงิน                                                                                                                  | ร้อยละ 96           | ร้อยละ 98.66        | ●          |                  |
|                       | 4.3 ระดับการพัฒนาด้านกำกับดูแลกิจการ                                                                                                                          | 4.0000<br>คะแนน     | 4.8143 คะแนน        | ●          |                  |

| องค์ประกอบ<br>การประเมิน | ประเด็นการประเมิน                                             | เป้าหมาย                                                         | ผลการ<br>ดำเนินงาน                                               | ผล<br>ประเมิน | สรุปผล<br>ประเมิน   |
|--------------------------|---------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|---------------|---------------------|
|                          | 4.4 ข้อเสนอการพัฒนาขีดความสามารถของหน่วยงาน                   | ปรับปรุง<br>กระบวนการ<br>สนับสนุนการ<br>พัฒนาขบวน<br>องค์กรชุมชน | ปรับปรุง<br>กระบวนการ<br>สนับสนุนการ<br>พัฒนาขบวนองค์กร<br>ชุมชน | ●             |                     |
| 5. Potential<br>Base     | 5.1 การจัดทำและดำเนินการตามแผนการขับเคลื่อน<br>ยุทธศาสตร์ชาติ | ร้อยละ 100                                                       | ร้อยละ 100                                                       | ●             | สูงกว่า<br>เป้าหมาย |

ผลประเมินรายตัวชี้วัด ● หมายถึง ผลการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายหรือสูงกว่าเป้าหมาย (ผ่าน)  
○ หมายถึง ผลดำเนินงานต่ำกว่าเป้าหมาย (ไม่ผ่าน)

## สรุปผลงานสำคัญ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2560

- การส่งเสริมและสนับสนุนการยกระดับพื้นที่รูปธรรมชุมชนท้องถิ่นจัดการตนเอง เกิดการพัฒนาและยกระดับพื้นที่ปฏิบัติการเป็นพื้นที่รูปธรรมในการแก้ไขปัญหาหรือพัฒนาชุมชนท้องถิ่นสู่การจัดการตนเอง ผ่านการประเมินคุณลักษณะตำบลจัดการตนเองใน 8 ข้อ โดยในปี 2560 มุ่งเน้นรูปธรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและทุนชุมชน ซึ่งสถาบันฯ ได้รับการสนับสนุนงบประมาณในแผนงานบูรณาการการพัฒนาเศรษฐกิจฐานรากและชุมชนเข้มแข็ง ก่อให้เกิดพื้นที่รูปธรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและทุนชุมชนใน 513 ตำบล เช่น ท้องเที่ยวชุมชน เกษตรอินทรีย์ ร้านค้าชุมชน ส่งผลให้ชุมชนเกิดการพัฒนาอาชีพยกระดับรายได้และมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น นอกจากนี้ยังส่งผลให้เกิดการเชื่อมโยงภาคีความร่วมมือในการดำเนินงานที่กว้างขวางและหลากหลายเพิ่มขึ้นทั้งภาคประชาสังคม และภาคเอกชนในพื้นที่
- การสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นระดับตำบล ตามบริบทของพื้นที่และปัญหาความต้องการของชุมชน พร้อมทั้งเชื่อมโยงแผนกับหน่วยงานในพื้นที่ จำนวน 351 ตำบล สามารถเปิดพื้นที่ในการพัฒนาชุมชนท้องถิ่นโดยกระบวนการมีส่วนร่วมระหว่างองค์กรชุมชน เครือข่ายองค์กรชุมชน องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและหน่วยงานทั้งภาครัฐและภาคประชาสังคม ก่อให้เกิดการเชื่อมโยงและวางเป้าหมายในการพัฒนาชุมชนท้องถิ่นเพื่อสร้างคุณภาพชีวิตและความมั่นคงร่วมกันซึ่งแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นของภาคประชาชนได้รับเชื่อมโยงบรรจุเป็นแผนของหน่วยงาน และหรือได้รับการสนับสนุนทรัพยากรในการดำเนินงาน
- การสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาชุมชนท้องถิ่นระดับจังหวัดเชื่อมโยงสู่แผนยุทธศาสตร์จังหวัด เกิดการผลักดันแผนพัฒนาชุมชนของภาคประชาชนระดับจังหวัด โดยได้รับการเชื่อมโยงและบรรจุเป็นแผนพัฒนาของหน่วยงานท้องถิ่น/หน่วยงานภาครัฐ หรือได้รับการสนับสนุนงบประมาณ จำนวนทั้งสิ้น 14 จังหวัด ส่งผลให้แผนยุทธศาสตร์ของภาคประชาชนและหน่วยงานสามารถตอบสนองปัญหาและความต้องการของชุมชนได้อย่างสอดคล้อง และเกิดการแก้ปัญหาที่ตรงจุดสู่การใช้งบประมาณที่เกิดประสิทธิผลและประสิทธิภาพ
- การพัฒนาที่อยู่อาศัยชุมชนแออัดและผู้มีรายได้น้อย เป็นการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาที่อยู่อาศัย 10 ปี (พ.ศ. 2559 – 2568) ซึ่งคณะรัฐมนตรีได้มีมติเห็นชอบเมื่อวันที่ 12 มกราคม 2559 ประกอบด้วยแผนงาน/โครงการที่ พอช. รับผิดชอบ จำนวน 2 แผนงาน 4 โครงการ คือ (1) แผนพัฒนาที่อยู่อาศัยชุมชนแออัดและผู้มีรายได้น้อย (1.1) โครงการแก้ไขปัญหาชุมชนแออัด “บ้านมั่นคง” (1.2) โครงการพัฒนาที่อยู่อาศัยชุมชนริมคลอง (1.3) โครงการพัฒนาคุณภาพชีวิตกลุ่มคนไร้บ้าน และ (2) แผนที่อยู่อาศัยผู้มีรายได้น้อยชนบท (2.1) โครงการบ้านพอเพียงชนบท โดยในปี 2560 สถาบันฯ ดำเนินการพัฒนาที่อยู่อาศัยชุมชนแออัดและผู้มีรายได้น้อย ดังนี้

โครงการแก้ไขปัญหาชุมชนแออัด “บ้านมั่นคง” ในปี 2560 ได้รับงบประมาณอุดหนุน จำนวน 400 ล้านบาท เป้าหมาย 5,000 ครัวเรือน โดยเกิดกระบวนการมีส่วนร่วมในการแก้ไขปัญหาชุมชนแออัดระหว่างขบวนองค์กรชุมชน ท้องถิ่นและหน่วยงานในพื้นที่ ส่งผลให้ชุมชนเกิดการรวมกลุ่มในลักษณะกลุ่มออมทรัพย์หรือสหกรณ์เพื่อการพัฒนาที่อยู่อาศัย โดยมีความมั่นคงในการอยู่อาศัย มีระบบสาธารณูปโภค สิ่งแวดล้อมที่ดีขึ้น 4,573 ครัวเรือน 46 ชุมชน

โครงการพัฒนาที่อยู่อาศัยชุมชนริมคลอง ในปี 2560 ได้รับงบประมาณอุดหนุน จำนวน 751.36 ล้านบาท เป้าหมาย 4,696 ครัวเรือนซึ่งเป็นนโยบายเร่งด่วนของรัฐบาลในการแก้ไขปัญหาการรुकล้ำคูคลอง โดยเกิดกระบวนการพัฒนาระบบสาธารณูปโภคและที่อยู่อาศัย จำนวน 3,028 ครัวเรือนใน 28 ชุมชน ก่อให้เกิดระบบจัดการร่วมในรูปแบบของกลุ่มออมทรัพย์และสหกรณ์ เกิดการออมทรัพย์ร่วมกัน สร้างการมีส่วนร่วมและเป็นเจ้าของ โดยมีรูปแบบการพัฒนาที่อยู่อาศัยที่หลากหลาย เช่น การปรับปรุงในที่ดินเดิม มีการเช่าที่ดินร่วมกัน จัดระเบียบการอยู่อาศัยเพื่อรองรับครัวเรือนที่รูกล้ำคูคลอง การสร้างชุมชนในที่ดินใหม่ จัดการที่อยู่อาศัยร่วมกัน ในลักษณะการซื้อหรือเช่าที่ดินและปลูกสร้างที่พักอาศัยร่วมกัน ในกรณีที่ไม่สามารถปรับปรุงในที่ดินเดิมได้ โดยมีระบบสาธารณูปโภค สาธารณูปการและสิ่งแวดล้อมที่ดี สอดคล้องกับวิถีชีวิตและความสามารถในการใช้จ่ายของคนในชุมชน

## ข้อสังเกต

1. พอช. สามารถดำเนินการตามเป้าหมายการดำเนินงานของโครงการสำคัญภายใต้กรอบงบประมาณที่ได้รับ โดยมี ปัจจัยความสำเร็จ คือ การบริหารจัดการที่เป็นระบบและชัดเจน เช่น เจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง กระบวนการดำเนินงาน ระบบการติดตาม และฐานข้อมูลสนับสนุนการทำงาน เป็นต้น
2. พอช. ควรมีการวางแผนในเรื่องการบริหารจัดการด้านทรัพยากรบุคคลากร เช่น วางแผนงานบุคลากรที่มีอยู่จำกัด ให้สามารถปฏิบัติงานได้มีประสิทธิภาพสูงสุด และควรศึกษาเพื่อหานวัตกรรมหรือเทคโนโลยีใหม่ ๆ นำมาปรับใช้ ประโยชน์ เพื่อให้สามารถดำเนินงานได้ครอบคลุมกลุ่มพื้นที่เป้าหมายมากที่สุด