

รายงานการประเมินองค์การมหาชนและผู้อำนวยการองค์การมหาชน
ตามมาตรการปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติราชการ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560

หอภาพยนตร์ (องค์การมหาชน)



หอภาพยนตร์ (องค์การมหาชน) (ทท.)

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560

วัตถุประสงค์การจัดตั้ง		ข้อมูลพื้นฐานปีงบประมาณ พ.ศ. 2560	
1. จัดทำ รวบรวม ประเมินค่า คัดเลือก และจัดทำระบบทะเบียนภาพยนตร์และ สิ่งเกี่ยวเนื่องกับภาพยนตร์ เพื่อเก็บรักษาไว้เป็นทรัพย์สินทางปัญญาของชาติและเป็นมรดกทางศิลปวัฒนธรรมของชาติ 2. สร้างองค์ความรู้เกี่ยวกับการอนุรักษ์เพื่อปฏิบัติการและให้บริการอนุรักษ์ภาพยนตร์ตลอดจน สิ่งเกี่ยวเนื่องกับภาพยนตร์ 3. ศึกษา วิจัย ตลอดจนสนับสนุนการทำวิจัยเกี่ยวกับภาพยนตร์ และสนับสนุนให้มีการใช้ภาพยนตร์เป็นเครื่องมือในการทำวิจัยในสาขาวิชาอื่น ๆ 4. ให้บริการสาธารณะเพื่อการศึกษา ค้นคว้า และการใช้ประโยชน์จากภาพยนตร์ รวมทั้ง สิ่งเกี่ยวเนื่องกับภาพยนตร์ ตลอดจนข้อมูลต่าง ๆ ที่หอภาพยนตร์มีอยู่ 5. จัดกิจกรรมเพื่อส่งเสริมและเผยแพร่ภาพยนตร์ในฐานะเป็นสื่อการศึกษางานศิลปวัฒนธรรม และการบันเทิง และเป็นแหล่งให้การศึกษาเรียนรู้ระบบ การศึกษาตามอัธยาศัยและการศึกษาตลอดชีวิต 6. จัดทำสื่อสิ่งพิมพ์ สื่อโสตทัศน์ และสื่ออิเล็กทรอนิกส์ ที่เกี่ยวกับภาพยนตร์ เพื่อเผยแพร่เป็นวิทยาทานและผลงานด้านภาพยนตร์ต่อสาธารณะ 7. เป็นศูนย์กลางข้อมูลด้านภาพยนตร์ ตลอดจนเชื่อมโยงข้อมูลด้านภาพยนตร์กับ หอภาพยนตร์นานาชาติ สถาบันการศึกษาและหน่วยงานด้านภาพยนตร์อื่น ๆ ทั้งในและต่างประเทศ 8. เป็นสมาชิกภาพและเข้าร่วมกิจกรรมกับหน่วยงานหรือองค์การระหว่างชาติ ที่เกี่ยวเนื่องกับกิจการของหอภาพยนตร์ ทั้งนี้ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะรัฐมนตรีหรือรัฐมนตรี		งบประมาณ 320.17 ล้านบาท รายได้ 1.35 ล้านบาท เงินทุนสะสม 20.48 ล้านบาท อัตรากำลัง (กรอบ/บรรจุจริง) (75/74) คน ข้อมูล ณ 30 กันยายน 2560	
คณะกรรมการองค์การมหาชน			
		วันที่ได้รับการแต่งตั้ง	วันที่หมดวาระ
ประธานกรรมการ	1. รศ.ดร. สุกรี เจริญสุข	31 กรกฎาคม 2557	1 สิงหาคม 2561
กรรมการโดยตำแหน่ง	2. ปลัดกระทรวงวัฒนธรรม	-	-
	3. ปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี	-	-
กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ	4. ดร. ชากร วิภูษณวนิช	28 พฤศจิกายน 2557	29 พฤศจิกายน 2561
	5. นายประวิทย์ แต่งอักษร	28 พฤศจิกายน 2557	29 พฤศจิกายน 2561
	6. นางจิระนันท์ ประเสริฐกุล	28 พฤศจิกายน 2557	29 พฤศจิกายน 2561
	7. นายก่อ ฤทธิ์ดี	28 พฤศจิกายน 2557	29 พฤศจิกายน 2561
	8. ม.ล.วราภา อุกฤษณ์	28 พฤศจิกายน 2557	29 พฤศจิกายน 2561
	9. นายศักดิ์นา ฉัตรกุล ณ อยุธยา	28 พฤศจิกายน 2557	29 พฤศจิกายน 2561
	10. นายจิระ มะลิกุล	28 พฤศจิกายน 2557	29 พฤศจิกายน 2561
กรรมการและเลขานุการ	นายโดม สุขวงศ์ ผู้อำนวยการหอภาพยนตร์	28 พฤศจิกายน 2557	29 พฤศจิกายน 2561
วิสัยทัศน์			
เป็นองค์กรแห่งชาติในการอนุรักษ์ภาพยนตร์ สื่อโสตทัศน์และสิ่งเกี่ยวเนื่องที่ได้มาตรฐานระดับโลก รวมทั้งเป็นศูนย์กลางองค์ความรู้และบริการให้ประชาชนกลุ่มเป้าหมายได้ใช้ประโยชน์สูงสุด			

แบบประเมินองค์การมหาชนและผู้อำนวยการองค์การมหาชน
ตามมาตรการปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติราชการ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560
หอภาพยนตร์ (องค์การมหาชน)

ภาพรวม

องค์การมหาชน	Function Base	Agenda Base	Area Base	Innovation Base	Potential Base	สรุปผลประเมิน องค์กร	คะแนน ITA*
หอภาพยนตร์ (องค์การมหาชน)	สูงกว่าเป้าหมาย ●	สูงกว่าเป้าหมาย ●	-	สูงกว่าเป้าหมาย ●	สูงกว่าเป้าหมาย ●	ระดับคุณภาพ  (ระดับ 3)	73.91 คะแนน

ผู้อำนวยการ องค์การมหาชน	ผลการปฏิบัติงาน (สัญญาจ้าง ผลการประเมินองค์กร งานที่คณะกรรมการมอบหมาย)	สมรรถนะ	สรุปผลประเมิน ผู้อำนวยการ
นายโดม สุขวงศ์	สูงกว่าเป้าหมาย ●	สูงกว่าเป้าหมาย ●	ระดับคุณภาพ  (ระดับ 3)

ผลประเมินรายองค์ประกอบ

- หมายถึง ผลดำเนินงานสูงกว่าเป้าหมาย (ร้อยละตัวชี้วัดที่ผ่านการประเมินสูงกว่าร้อยละ 67)
- ◎ หมายถึง ผลดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมาย (ร้อยละตัวชี้วัดที่ผ่านการประเมินอยู่ระหว่างร้อยละ 50 – 67)
- หมายถึง ผลดำเนินงานต่ำกว่าเป้าหมาย (ร้อยละตัวชี้วัดที่ผ่านการประเมินต่ำกว่าร้อยละ 50)

สรุปผลประเมินภาพรวม

-  หมายถึง ระดับคุณภาพ** เป็นองค์การมหาชนที่มีผลการดำเนินงาน อยู่ในระดับสูงกว่าเป้าหมาย ทุกองค์ประกอบที่ประเมิน
-  หมายถึง ระดับมาตรฐาน เป็นองค์การมหาชนที่มีผลการดำเนินงาน อยู่ในระดับสูงกว่าเป้าหมายไม่ครบทุกองค์ประกอบที่ประเมิน แต่ไม่มีองค์ประกอบใดองค์ประกอบหนึ่งได้รับการประเมินในระดับต่ำกว่าเป้าหมาย
-  หมายถึง ระดับต้องปรับปรุง เป็นองค์การมหาชนที่มีผลการดำเนินงาน อยู่ในระดับต่ำกว่าเป้าหมายในองค์ประกอบในองค์ประกอบหนึ่ง (แม้ว่าจะได้รับการประเมินในองค์ประกอบอื่นในระดับเป็นไปตามเป้าหมายหรือสูงกว่าเป้าหมาย)

หมายเหตุ

*ITA : Integrity and Transparency Assessment หรือ ระดับคุณธรรมและความโปร่งใสการดำเนินงานของหน่วยงาน ประเมินโดย สำนักงาน ป.ป.ช.

**ระดับคุณภาพ

ระดับ 1	- องค์การมหาชนมีการกำหนดตัวชี้วัดประเภผลลัพธ์ ในองค์ประกอบ Function / Agenda / Area ร้อยละ 80 ขึ้นไป - มีผลการประเมินสูงกว่าเป้าหมายทุกองค์ประกอบ - มีตัวชี้วัดที่ผ่านการประเมินร้อยละ 100
ระดับ 2	- องค์การมหาชนมีการกำหนดตัวชี้วัดประเภผลลัพธ์ ในองค์ประกอบ Function / Agenda / Area น้อยกว่าร้อยละ 80 - มีผลการประเมินสูงกว่าเป้าหมายทุกองค์ประกอบ - มีตัวชี้วัดที่ผ่านการประเมินร้อยละ 100
ระดับ 3	- องค์การมหาชนมีการกำหนดตัวชี้วัดประเภผลลัพธ์ ในองค์ประกอบ Function / Agenda / Area น้อยกว่าร้อยละ 80 - มีผลการประเมินสูงกว่าเป้าหมายทุกองค์ประกอบ - มีตัวชี้วัดที่ผ่านการประเมินน้อยกว่าร้อยละ 100

ส่วนที่ 1 : รายละเอียดการประเมินองค์กร

Function Base	Agenda Base	Area Base	Innovation Base	Potential Base	สรุปผลประเมิน (ภาพรวม)	คะแนน ITA
สูงกว่าเป้าหมาย ●	สูงกว่าเป้าหมาย ●	-	สูงกว่าเป้าหมาย ●	สูงกว่าเป้าหมาย ●	ระดับคุณภาพ ●	73.91 คะแนน

องค์ประกอบ การประเมิน	ประเด็นการประเมิน	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	ผล ประเมิน	สรุปผล ประเมิน
1. Function Base	1.1 ภาพยนตร์หรือสิ่งเกี่ยวเนื่องที่หอภาพยนตร์ อนุรักษ์ได้รับการเผยแพร่ทางสื่อมวลชน หรือ เทศกาลภาพยนตร์	7.2 คะแนน	8.1 คะแนน	●	สูงกว่า เป้าหมาย
	1.2 การเผยแพร่องค์ความรู้ด้านการอนุรักษ์ ภาพยนตร์ และการสร้างเครือข่ายหอ ภาพยนตร์และหน่วยงานอนุรักษ์ภาพยนตร์ ใน อาเซียน			●	
	1.2.1 การเผยแพร่องค์ความรู้ด้านการอนุรักษ์ ภาพยนตร์ และสื่อสตรีทอาร์ต ให้แก่ประเทศ ประชาคมอาเซียน	จัดอบรม 1 ครั้ง ผู้เข้าร่วมไม่ต่ำกว่า 6 ประเทศ	จัดอบรม 1 ครั้ง ผู้เข้าร่วม 7 ประเทศ	●	
	1.2.2 ร้อยละความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมอบรม องค์ความรู้ด้านการอนุรักษ์ภาพยนตร์	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 85	ร้อยละ 94.77	●	
	1.2.3 การสร้างเครือข่ายหอภาพยนตร์และ หน่วยงานอนุรักษ์ภาพยนตร์ในอาเซียน	ร่วมมือกับหน่วยงาน ในอาเซียนอย่างน้อย 1 ประเทศ อนุรักษ์ ภาพยนตร์	ร่วมมือกับ หน่วยงานใน ประเทศพม่า อนุรักษ์ภาพยนตร์ 1 เรื่อง	●	
	1.3 จำนวนผู้เข้าร่วมกิจกรรมของหอภาพยนตร์	120,000 คน	125,428 คน	●	
	1.4 ระดับความสำเร็จของการเผยแพร่องค์ความรู้ ด้านการใช้ภาพยนตร์กับผู้สูงอายุ			●	
	1.4.1 การจัดทำคู่มือการจัดกิจกรรมภาพยนตร์ สำหรับผู้สูงอายุ เพื่อนำไปเผยแพร่	1 คู่มือ	1 คู่มือ	●	
	1.4.2 การจัดอบรมองค์ความรู้ในประเด็นเรื่อง การฉายภาพยนตร์สำหรับผู้สูงอายุ ให้กับ โรงพยาบาล หรือ สถานพักฟื้นคนชรา	1 แห่ง	2 แห่ง	●	

องค์ประกอบ การประเมิน	ประเด็นการประเมิน	เป้าหมาย	ผลการ ดำเนินงาน	ผล ประเมิน	สรุปผล ประเมิน
	1.4.3 จัดทำสื่อวีดิทัศน์ เพื่อใช้เผยแพร่กิจกรรม ภาพยนตร์สำหรับผู้สูงอายุ	1 ชุด	1 ชุด	●	
2. Agenda Base	2.1 การสร้างความรับรู้ ความเข้าใจแก่ประชาชน			●	สูงกว่า เป้าหมาย
	2.1.1 ร้อยละการดำเนินการตามแผนการสร้าง ความรู้ความเข้าใจ แก่ประชาชน	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100	●	
	2.1.2 ร้อยละการชี้แจงประเด็นสำคัญที่ทันต่อ สถานการณ์	ร้อยละ 100	ไม่มีประเด็นสำคัญ ต้องชี้แจง	●	
3. Area Base	ไม่มีตัวชี้วัด	-	-	-	-
4. Innovation Base	4.1 ระดับความสำเร็จของการสำรวจความพึงพอใจ และพัฒนาการให้บริการ	ร้อยละ 80 และองค์การมหาชน เสนอรายงานผลการ ปรับปรุงงานตามผลการ สำรวจของ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 ต่อคณะกรรมการ องค์การมหาชนภายใน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2560	ร้อยละ 87.60 และรายงานผลการ ปรับปรุงงานตามผล การสำรวจของ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 ต่อ คณะกรรมการ หก. ในการประชุมครั้งที่ 2/60 เมื่อ 20 ก.พ.60	●	สูงกว่า เป้าหมาย
	4.2 ร้อยละของการเบิกจ่ายตามแผนการใช้จ่ายเงิน	ร้อยละ 96	ร้อยละ 93.05	○	
	4.3 ระดับการพัฒนาด้านการกำกับดูแลกิจการ	4.000	4.74	●	
	4.4 ข้อเสนอการพัฒนาขีดความสามารถของ หน่วยงาน				
	4.4.1 การจัดทำ audio guide สำหรับ พิพิธภัณฑ์ภาพยนตร์ไทยเป็น ภาษาอังกฤษ เพื่อรองรับนักท่องเที่ยว ชาวต่างประเทศ	เรื่อง การจัดทำ audio guide สำหรับพิพิธภัณฑ์ ภาพยนตร์ไทยเป็น ภาษาอังกฤษ เพื่อ รองรับนักท่องเที่ยว ชาวต่างประเทศ	ระบบ audio guide สำหรับพิพิธภัณฑ์ ภาพยนตร์ไทยเป็น ภาษาอังกฤษ เพื่อ รองรับนักท่องเที่ยว ชาวต่างประเทศ	●	
	4.4.2 การรวบรวมภาพยนตร์ที่สร้างแรงบันดาลใจ จำนวน 50 เรื่อง	เรื่อง การรวบรวม ภาพยนตร์ที่สร้างแรง บันดาลใจ จำนวน 50 เรื่อง	ผลการรวบรวม ภาพยนตร์ที่สร้าง แรงบันดาลใจ จำนวน 54 เรื่อง	●	

องค์ประกอบ การประเมิน	ประเด็นการประเมิน	เป้าหมาย	ผลการ ดำเนินงาน	ผล ประเมิน	สรุปผล ประเมิน
5. Potential Base	การจัดทำแผนและดำเนินการตามแผนการ ขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติของหน่วยงาน	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100	●	สูงกว่า เป้าหมาย

ผลประเมินรายตัวชี้วัด ● หมายถึง ผลการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายหรือสูงกว่าเป้าหมาย (ผ่าน)
○ หมายถึง ผลดำเนินงานต่ำกว่าเป้าหมาย (ไม่ผ่าน)

ส่วนที่ 2 : รายละเอียดการประเมินผู้อำนวยการ : นายโดม สุขวงศ์
ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2559 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2560

ผลการปฏิบัติงาน (สัญญาจ้าง ผลการประเมินองค์กร งานที่คณะกรรมการมอบหมาย)	สมรรถนะ	สรุปผล ประเมิน ผู้อำนวยการ
สูงกว่าเป้าหมาย ●	สูงกว่าเป้าหมาย ●	ระดับคุณภาพ 

องค์ประกอบ การประเมิน	ประเด็นการประเมิน	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	ผลประเมิน	สรุปผลประเมิน
2.1 ผลงานของผู้อำนวยการองค์การมหาชน (Performance)					
2.1.1 สัญญาจ้าง ผู้อำนวยการ องค์การมหาชน	1. เสนอเป้าหมาย แผนงาน และโครงการ ต่อคณะกรรมการ เพื่อให้การดำเนินงาน ของหอภาพยนตร์ บรรลุวัตถุประสงค์	1.1 แผนยุทธศาสตร์ที่สอดคล้องกับ วัตถุประสงค์มีประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์และกลยุทธ์ที่ชัดเจน และ ได้รับการพิจารณาเห็นชอบจากคณะ กรรมการบริหารภายในปีงบประมาณ พ.ศ. 2559	ดำเนินการตามแผน	●	สูงกว่าเป้าหมาย
		1.2 มีการทบทวนแผนยุทธศาสตร์ และ นำเสนอข้อคิดเห็นของผู้อำนวยการเสนอ ต่อคณะกรรมการบริหารพิจารณา ก่อน หมดปีงบประมาณ	ดำเนินการตามแผน	●	
	2. เสนอรายงานประจำปี เกี่ยวกับผลการ ดำเนินงานด้านต่าง ๆ ของหอภาพยนตร์ รวมทั้งรายงานการเงิน และบัญชี ตลอดจน เสนอแผนการเงินและ งบประมาณของปี ต่อไปต่อคณะกรรมการ เพื่อพิจารณา	2.1 มีการรายงานผลการดำเนินงานตามแผน ยุทธศาสตร์ พร้อมความคิดเห็นและ ข้อเสนอแนะของผู้อำนวยการเสนอต่อ คณะกรรมการบริหารทุกเดือน	ดำเนินการตามแผน	●	
		2.2 มีการรายงานผลการดำเนินงานเสนอต่อ รัฐมนตรีปีละ 2 ครั้ง	ดำเนินการตามแผน	●	
		2.3 มีการรายงานการเงินและบัญชีราย ไตรมาสต่อคณะกรรมการบริหาร พร้อม การวิเคราะห์ของฝ่ายบริหารทุกไตรมาส	ดำเนินการตามแผน	●	
		2.4 เสนอแผนปฏิบัติการและงบประมาณ ประจำปีก่อนเริ่มปีงบประมาณ	ดำเนินการตามแผน	●	

องค์ประกอบ การประเมิน	ประเด็นการประเมิน	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	ผลประเมิน	สรุปผลประเมิน
	3. เสนอความเห็น เกี่ยวกับการปรับปรุง กิจการและการ ดำเนินงานของหอ ภาพยนตร์ให้มี ประสิทธิภาพและ เป็นไปตาม วัตถุประสงค์ต่อ คณะกรรมการ	3.1 มีแผนพัฒนาการอนุรักษ์ให้อยู่ในระดับ มาตรฐานของสมาพันธ์หอภาพยนตร์ ระหว่างชาติ ซึ่งได้รับการพิจารณา เห็นชอบจากคณะกรรมการบริหาร ภายในปีงบประมาณ	ไม่มีแผนดำเนินการ	○	
		3.2 มีแนวทางพัฒนาคุณภาพทางวิชาการ เพื่อเป็นศูนย์กลางข้อมูลทั้งในและ ต่างประเทศ ซึ่งได้รับการพิจารณา เห็นชอบจากคณะกรรมการบริหาร ภายในปีงบประมาณ	ไม่มีแผนดำเนินการ	○	
		3.3 มีแผนกลยุทธ์ในการบรรลุวัตถุประสงค์ เพื่อสร้างคุณค่าเพิ่มทางปัญญา สร้างมูลค่าเพิ่มทางเศรษฐกิจ ซึ่งได้รับ การพิจารณาเห็นชอบจากคณะ กรรมการบริหารภายในปีงบประมาณ	ไม่มีแผนดำเนินการ	○	
		3.4 มีแผนการพัฒนาที่เกี่ยวข้องกับการ พัฒนาการบริหารจัดการองค์กรให้มี ประสิทธิภาพ ซึ่งได้รับการพิจารณา เห็นชอบจากคณะกรรมการบริหาร ภายในปีงบประมาณ	ไม่มีแผนดำเนินการ	○	
	4. รับผิดชอบต่อ คณะกรรมการในการ บริหารกิจการของ หอภาพยนตร์	4.1 ดำเนินการจัดการประชุมคณะกรรมการ บริหารเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ	ดำเนินการตามแผน	●	
		4.2 มีกิจกรรมที่ให้คณะกรรมการบริหารมี ส่วนร่วมในการสนับสนุนการดำเนินงาน ไม่ต่ำกว่า 2 โครงการ/กิจกรรมต่อปี	ดำเนินการตามแผน	●	
2.1.2 การประเมินองค์กร	การดำเนินการตาม ตัวชี้วัดสำนักงาน ก.พ.ร.	ระดับมาตรฐาน	ระดับคุณภาพ	●	
2.1.3 งานอื่นๆ ที่ คณะกรรมการ มอบหมาย	1. งานบูรณะโรงภาพยนตร์ เฉลิมธานี	หอภาพยนตร์ฯ ได้รับเลือกให้เป็นผู้เช่า โรงภาพยนตร์เฉลิมธานี	ดำเนินการตามแผน	●	
	2. งานสร้างสะพานข้าม คลองตรงกลางถนน พุทธมณฑลสาย 5 หน้าหอภาพยนตร์ฯ	มีสะพานข้ามคลองตรงกลางสำเร็จ	ดำเนินการตามแผน	●	

องค์ประกอบ การประเมิน	ประเด็นการประเมิน	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	ผลประเมิน	สรุปผลประเมิน
2.2 สมรรถนะทางการบริหารของผู้บริหารองค์การมหาชน (Competency)					
	2.1 ภาวะผู้นำ	ตามที่ กพม. กำหนด	เป็นไปตาม เป้าหมาย	●	สูงกว่าเป้าหมาย
	2.2 วิสัยทัศน์	ตามที่ กพม. กำหนด	เป็นไปตาม เป้าหมาย	●	
	2.3 การวางกลยุทธ์	ตามที่ กพม. กำหนด	เป็นไปตาม เป้าหมาย	●	
	2.4 ศักยภาพเพื่อ ปรับเปลี่ยน	ตามที่ กพม. กำหนด	เป็นไปตาม เป้าหมาย	●	
	2.5 การควบคุมตัวเอง	ตามที่ กพม. กำหนด	เป็นไปตาม เป้าหมาย	●	
	2.6 การสอนงาน และ การมอบหมายงาน	ตามที่ กพม. กำหนด	เป็นไปตาม เป้าหมาย	●	

สรุปผลงานสำคัญ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2560
- เผยแพร่องค์ความรู้ด้านการอนุรักษ์ภาพยนตร์ และสื่อโสตทัศน ให้แก่ประเทศประชาคมอาเซียน โดยมีการจัดอบรม AEC Film Preservation Workshop 2016 ร่วมกับ FIAF ระหว่างวันที่ 19-23 มิถุนายน 2560 ณ หอภาพยนตร์ (องค์การมหาชน) จำนวน 1 ครั้ง และมีผู้เข้าร่วมการประชุมทั้งสิ้น 7 ประเทศ - สร้างเครือข่ายหอภาพยนตร์และหน่วยงานอนุรักษ์ภาพยนตร์ในอาเซียน มีการร่วมมือกับหน่วยงานในประเทศพม่า อนุรักษ์ภาพยนตร์ 1 เรื่อง โดยร่วมมือกับ Laurel Art Academy Digital Library, Yangon ประเทศพม่า อนุรักษ์ภาพยนตร์ เรื่อง THE DANCING PUPPET. (1993) - จัดทำคู่มือการจัดกิจกรรมภาพยนตร์สำหรับผู้สูงอายุ เพื่อนำไปเผยแพร่ จำนวน 1 คู่มือ ชื่อเรื่อง “ภาพยนตร์ยาบำรุงผู้สูงอายุ” - จัดอบรมองค์ความรู้ในประเด็นเรื่องการฉายภาพยนตร์สำหรับผู้สูงอายุ ให้กับโรงพยาบาล หรือ สถานพักฟื้นคนชรา จำนวน 2 แห่ง ได้แก่ กลุ่มผู้สูงอายุชุมชนร่วมก่อ และ ชมรมผู้สูงอายุอ่อนน้อม - จัดทำสื่อวีดิทัศน์ เพื่อใช้เผยแพร่กิจกรรมภาพยนตร์สำหรับผู้สูงอายุ จำนวน 1 ชุด ประกอบด้วยแผ่น DVD บันทึกการสนทนาในกิจกรรม “ภาพยนตร์กับผู้สูงอายุ” - สร้างอาคารสำหรับการอนุรักษ์และการให้บริการศึกษาค้นคว้าและเผยแพร่ภาพยนตร์และสิ่งเกี่ยวเนื่อง - จัดหาอุปกรณ์อนุรักษ์ฟิล์มภาพยนตร์ด้วยระบบอนาล็อกและระบบดิจิทัล - โครงการนำร่องจัดทำระบบสารสนเทศภาพยนตร์ สื่อโสตทัศนและสิ่งเกี่ยวเนื่อง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการคอลเลกชันให้สืบค้นและนำออกให้บริการอย่างมีประสิทธิภาพ - แสวงหาภาพยนตร์ สื่อโสตทัศนและสิ่งเกี่ยวเนื่องภาพยนตร์ ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2545 - 31 ธันวาคม 2554 ที่หอภาพยนตร์ยังไม่มี เพื่อเติมเต็มคลังภาพยนตร์ไทยให้สมบูรณ์ได้ร้อยละ 90 - บำรุงภาพยนตร์ด้วยระบบดิจิทัลและเผยแพร่ต่อสาธารณชนในโรงภาพยนตร์ รถโรงหนัง หรือเทศกาลภาพยนตร์ในต่างประเทศ - ให้ความร่วมมือด้านการอนุรักษ์ภาพยนตร์ และจัดอบรมเรื่องการอนุรักษ์และเผยแพร่ภาพยนตร์ รวมถึงสิ่งเกี่ยวเนื่อง

สรุปผลงานสำคัญ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2560

- แก้หอภาพยนตร์อื่น ๆ ในภูมิภาคอาเซียน
- ให้ทุนสนับสนุนวิทยานิพนธ์ จำนวน 2 เรื่อง และจัดจ้างทำวิจัย 1 เรื่อง
- จัดกิจกรรมทางวิชาการด้านภาพยนตร์ เช่น อบรมหลักสูตรประวัติศาสตร์ภาพยนตร์เบื้องต้น Work Shop ดนตรีประกอบภาพยนตร์เจียบโดยเชิญวิทยากรที่มีความเชี่ยวชาญด้านดนตรีประกอบภาพยนตร์มาบรรยายให้ความรู้การอบรมเชิงปฏิบัติการด้านการผลิตสารคดี
- ร่วมกับโรงพยาบาลจุฬาลงกรณ์จัดกิจกรรมโดยใช้ภาพยนตร์เป็นสื่อในการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ประสบการณ์สำหรับผู้สูงอายุและมีการถอดบทเรียนเป็นตัวอย่าง เพื่อเผยแพร่ให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องนำไปใช้ประโยชน์
- จัดงานประชุมวิชาการด้านภาพยนตร์เพื่อเปิดพื้นที่แสดงผลงานทางวิชาการ
- ศึกษาและทำวิจัย เรื่อง “ดูออก ทำได้” เพื่อผลักดันเป็นหลักสูตรการศึกษาให้เด็กและเยาวชนสามารถเริ่มเรียนรู้ในการผลิตภาพยนตร์ได้
- ห้องสมุดและโสตทัศนสถาน เขต ทรวงศ์ ให้บริการสืบค้นข้อมูลและเอกสารสารสนเทศด้านภาพยนตร์ มีเป้าหมายเพิ่มทุนทรัพยากรสารสนเทศ และพัฒนาระบบสืบค้นเพื่อการบริหารการศึกษา ค้นคว้าของผู้ที่สนใจและประชาชน
- โครงการพัฒนาแอปพลิเคชันพิพิธภัณฑสถานภาพยนตร์ไทย ได้จัดทำ Audio guide เพื่อพัฒนาเนื้อหาและวิธีการนำเสนอข้อมูลวัตถุพิพิธภัณฑสถานให้สมบูรณ์

ข้อสังเกต

1. ผลการเบิกจ่ายงบประมาณตามตัวชี้วัดที่ 4.2 "ประสิทธิภาพการเบิกจ่ายงบประมาณ" ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย เนื่องจากเป็นตัวชี้วัดสำคัญ หก. ควรทบทวนสาเหตุที่ล่าช้า และวางแผนการเบิกจ่ายให้เหมาะสมตั้งแต่ต้นปีงบประมาณ ฝ่ายบริหารที่มีหน้าที่รับผิดชอบควรเร่งรัด และกำหนดให้รายงานผลการเบิกจ่ายเทียบกับเป้าหมายต่อคณะกรรมการองค์การมหาชนทุกไตรมาส
2. หก. ควรเน้นการทำงานในแนวทางเชิงรุก ในเรื่องการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศต่าง ๆ มาประยุกต์ในการให้บริการ เพื่อให้สามารถบริการสาธารณะได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น
3. ผลการปฏิบัติงานในภาพรวมของผู้อำนวยการ หก. อยู่ในระดับคุณภาพ แต่ผลการปฏิบัติงานตามสัญญาจ้างในเรื่องที่สาม : การเสนอความเห็นเกี่ยวกับการปรับปรุงกิจการและการดำเนินงานของ หก. ให้มีประสิทธิภาพและเป็นไปตามวัตถุประสงค์ต่อคณะกรรมการ ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย เนื่องจากไม่มีแผนดำเนินการทั้งแผนพัฒนาการอนุรักษ์ให้อยู่ในระดับมาตรฐานฯ แนวทางการพัฒนาคุณภาพทางวิชาการเพื่อเป็นศูนย์กลางข้อมูล แผนกลยุทธ์ และแผนพัฒนาบริหารจัดการองค์กร ซึ่งทุกแผนกำหนดให้ต้องเสนอคณะกรรมการบริหารเพื่อให้ได้รับความเห็นชอบภายในปีงบประมาณ คณะกรรมการ หก. ควรให้ความสำคัญกับการติดตามผลการปฏิบัติงานตามตัวชี้วัดของผู้อำนวยการมากขึ้น เพื่อให้ ผู้อำนวยการ หก. สามารถขับเคลื่อนภารกิจตามแผนงานให้บรรลุเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพต่อไป