

คำรับรองการปฏิบัติงานสถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน (องค์การมหาชน)  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2548

เอกสารประกอบ 1

แผนยุทธศาสตร์สถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน (องค์การมหาชน)

พ.ศ. 2548-2551

- **วิสัยทัศน์**  
สร้างความเข้มแข็งของสังคมจากฐานราก ด้วยพลังองค์กรชุมชนและประชาสังคม
- **พันธกิจ**  
สนับสนุนการพัฒนากระบวนการองค์กรชุมชนและประชาสังคมโดยการประสานพลังจากทุกภาคส่วน
- **ยุทธศาสตร์**
  1. ส่งเสริมการฟื้นฟูชุมชนท้องถิ่นเพื่อการพึ่งพาตนเอง
  2. สนับสนุนบทบาทของภาคประชาชนที่เป็นหลักในการบูรณาการและพัฒนารูปแบบแก้ไขปัญหาความยากจน
  3. ส่งเสริมความมั่นคงในการดำรงชีวิตของชุมชนคนจนเมืองและชนบท
  4. สนับสนุนการบริหารจัดการของพอช.และชุมชน
- **เป้าประสงค์**
  1. ชุมชนท้องถิ่นได้รับการฟื้นฟู มีวิธีการดำรงชีวิต ที่สอดคล้องกับวัฒนธรรม ภูมิปัญญา และทุนของชุมชนอย่างยั่งยืน
  2. ชุมชนมีส่วนร่วมในกระบวนการวางแผนแก้ไขปัญหาความยากจนของชุมชนท้องถิ่น
  3. ชุมชนแออัดในเมืองและชุมชนคนจนในชนบทได้รับการพัฒนาความมั่นคงในการอยู่อาศัย
  - 4.1 พอช. มีระบบรองรับและสนับสนุนการทำงานขององค์กรชุมชนได้อย่างมีประสิทธิภาพ
  - 4.2 องค์กรชุมชนสามารถบริหารจัดการตนเองได้อย่างมีประสิทธิภาพ เปิดเผย โปร่งใส
- **กลยุทธ์**
  1. สร้างและพัฒนากลไกองค์กรชุมชนและท้องถิ่น
  2. เพิ่มศักยภาพและสร้างกำลังความสามารถขององค์กรชุมชนให้เป็นแกนกลางในการพัฒนา
  3. ประสานพลังประชาสังคมและพหุภาคี
  4. พัฒนาระบบการเรียนรู้ องค์ความรู้ และระบบสารสนเทศ
  5. พัฒนาระบบสถาบันการเงินของชุมชน และเศรษฐกิจชุมชน
  6. สร้างและพัฒนาระบบสินเชื่อเพื่อเป็นเครื่องมือในการพัฒนาชุมชน
  7. สร้างระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิผล เปิดเผย โปร่งใส ภาคีที่เกี่ยวข้องมีส่วนร่วมและรู้สึกเป็นเจ้าของ

คำรับรองการปฏิบัติงานสถาบันพัฒนาองค์กร  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2548

เอกสารประกอบ 1

การประเมินสำหรับองค์การมหาชน ประกอบด้วยมิติ 4 ด้าน น้ำหนักรวมร้อยละ 100 ดังนี้

1. มิติที่ 1 มิติด้านประสิทธิผลของการปฏิบัติงาน
2. มิติที่ 2 มิติด้านคุณภาพการให้บริการ
3. มิติที่ 3 มิติด้านประสิทธิภาพของการปฏิบัติงาน
4. มิติที่ 4 มิติด้านการพัฒนาองค์กร

การประเมินสำหรับองค์การมหาชน คำนวณจากผลคะแนนถ่วงน้ำหนักของมิติ 4 ด้าน ดังนี้

ผลคะแนน	น้ำหนัก (%)	เกณฑ์การให้คะแนน				
		1	2	3	4	5
1. ผลคะแนนถ่วงน้ำหนักของมิติด้าน ประสิทธิผลของการปฏิบัติงาน	54	1	2	3	4	5
2. ผลคะแนนถ่วงน้ำหนักของมิติด้าน คุณภาพการให้บริการ	8	1	2	3	4	5
3. ผลคะแนนถ่วงน้ำหนักของมิติด้าน ประสิทธิภาพของการปฏิบัติงาน	8	1	2	3	4	5
4. ผลคะแนนถ่วงน้ำหนักของมิติด้าน การพัฒนาองค์กร	30	1	2	3	4	5
<b>รวม</b>	<b>100</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>

หมายเหตุ : น้ำหนักของแต่ละมิติขึ้นกับวัตถุประสงค์ในการดำเนินงาน พันธกิจ และยุทธศาสตร์  
ขององค์การมหาชนแต่ละแห่ง

คำรับรองการปฏิบัติงานสถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2548

เอกสารประกอบ 1

มิติที่ 1 มิติด้านประสิทธิผลของการปฏิบัติงาน นำหนักในการคำนวณผลคะแนนร้อยละ 54  
โดยมีตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงาน นำหนัก เป้าหมาย และเกณฑ์การให้คะแนน ดังต่อไปนี้

ตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงาน	น้ำหนัก (%)	ข้อมูลพื้นฐาน			เกณฑ์การให้คะแนน				
		2545	2546	2547	1	2	3	4	5
1. ร้อยละของตำบลเป้าหมายที่มีผลสำเร็จของการฟื้นฟูชุมชนท้องถิ่นอย่างน้อย 2 ด้าน	8	-	-	8	70	75	80	85	90
2. จำนวนองค์กรชุมชนที่ได้รับการรับรองสถานภาพและมีการดำเนินงานอย่างเป็นรูปธรรม (องค์กร)	8	-	-	6,659	12,000	13,000	14,000	15,000	16,000
3. ร้อยละของแผนชุมชนที่ได้รับการบรรจุอยู่ในแผนของ อปท.	7	-	-	96.39 (214/222)	94	95	96	97	98
4. จำนวนผู้นำชุมชนที่ทำงานร่วมกับพอช. และมีบทบาทในการบูรณาการแก้ไขปัญหาความยากจนในระดับอปท. ระดับจังหวัด และระดับชาติ (คน)	5	-	-	-	700	720	740	760	780
5. ร้อยละของสินเชื่อที่รับคืนต่อสินเชื่อที่พึงได้รับคืน ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2548	8	92.79	68.61	65.89	62	64	66	68	70
6. ผลสำเร็จของการจัดทำแผนบริหารหนี้ที่มีปัญหา (NPL)	6	-	-	-	ไม่สำเร็จ	-	-	-	สำเร็จ

คำรับรองการปฏิบัติงานสถาบันพัฒนาองค์กรชน  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2548

เอกสารประกอบ 1

ตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงาน	น้ำหนัก (%)	ข้อมูลพื้นฐาน			เกณฑ์การให้คะแนน				
		2545	2546	2547	1	2	3	4	5
7. จำนวนเมือง/เขตที่มีการแก้ไขปัญหาอย่างเป็นระบบทั้งเมือง (เมือง/เขต)	5	-	41	55	38	43	48	53	58
8. ร้อยละของครัวเรือน 1 เป้าหมายที่มีที่อยู่อาศัยที่มั่นคงภายใต้การดำเนินโครงการบ้านมั่นคง	3	-	-	-	80	85	90	95	100
8.2 ร้อยละของครัวเรือน เป้าหมายที่ได้รับสิทธิที่อยู่อาศัยที่มั่นคง	4	-	-	-	60	70	80	90	100
<b>รวม</b>	<b>54</b>				<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>

มิติที่ 2 มิติด้านคุณภาพการให้บริการ น้ำหนักในการคำนวณผลคะแนนร้อยละ 8

โดยมีตัวชี้วัดผลการปฏิบัติราชการ น้ำหนัก เป้าหมาย และเกณฑ์การให้คะแนน ดังต่อไปนี้

ตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงาน	น้ำหนัก (%)	ข้อมูลพื้นฐาน			เกณฑ์การให้คะแนน				
		2545	2546	2547	1	2	3	4	5
9. ร้อยละของระดับความพึงพอใจของผู้รับบริการและภาคี	8	-	-	-	70	75	80	85	90
<b>รวม</b>	<b>8</b>				<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>

มิติที่ 3 มิติด้านประสิทธิภาพของการปฏิบัติงาน น้ำหนักในการคำนวณผลคะแนนร้อยละ 8

คำรับรองการปฏิบัติงานสถาบันพัฒนาองค์กรชน  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2548

เอกสารประกอบ 1

โดยมีตัวชี้วัดผลการปฏิบัติราชการ น้ำหนัก เป้าหมาย และเกณฑ์การให้คะแนน ดังต่อไปนี้

ตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงาน	น้ำหนัก (%)	ข้อมูลพื้นฐาน			เกณฑ์การให้คะแนน				
		2545	2546	2547	1	2	3	4	5
10. อัตราผลตอบแทนจากการลงทุนและเงินให้สินเชื่อ (ร้อยละ)	8	3.69 (100.17/ 270838)	3.71 (107.37/ 2891.79)	2.23 (67.61/ 302754)	1.0	1.5	2.0	2.5	3.0
รวม	8				1	2	3	4	5

มิติที่ 4 มิติด้านการพัฒนาองค์กร น้ำหนักในการคำนวณผลคะแนนร้อยละ 30

โดยมีตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงาน น้ำหนัก เป้าหมาย และเกณฑ์การให้คะแนน ดังต่อไปนี้

ตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงาน	น้ำหนัก (%)	ข้อมูลพื้นฐาน			เกณฑ์การให้คะแนน				
		2545	2546	2547	1	2	3	4	5
11. ร้อยละของระดับความพึงพอใจของเจ้าหน้าที่ของพอช. ที่มีต่อการปฏิบัติงาน	3	-	-	-	50	60	70	80	90
12. จำนวนองค์ความรู้และการพัฒนานวัตกรรม (เรื่อง)	3	30	48	150	30	35	40	45	50
13. จำนวนระบบสารสนเทศที่พัฒนาได้แล้วเสร็จ (ระบบ)	4	-	-	-	1	-	2	-	3
14. ผลสำเร็จในการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร (HRD)	3	-	-	-	ไม่สำเร็จ	-	-	-	สำเร็จ
15. จำนวนภาค/ส่วน/หน่วย/สำนักที่มีและใช้ระบบตรวจสอบตนเอง (CSA)	5	-	-	-	3	4	5	6	7
16. ระดับคุณภาพการกำกับ	5	-	-	-	1	2	3	4	5

คำรับรองการปฏิบัติงานสถาบันพัฒนาองค์กรชน  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2548

เอกสารประกอบ 1

ตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงาน	น้ำหนัก (%)	ข้อมูลพื้นฐาน			เกณฑ์การให้คะแนน				
		2545	2546	2547	1	2	3	4	5
17 ระดับความสำเร็จของการ จัดทำแผนปฏิบัติงาน 3 ปี (ให้สอดคล้องกับแผน บริหารราชการแผ่นดินและ แผนของหน่วยงาน เจ้าสังกัด)ในองค์กร <u>เกณฑ์การให้คะแนน</u> <u>ระดับ 1</u> : มีรายงานการ วิเคราะห์ทบทวนแผนให้มี ความสอดคล้องกับแผน บริหารราชการแผ่นดิน และแผนของหน่วยงานต้น สังกัด <u>ระดับ 2</u> : - <u>ระดับ 3</u> : ดำเนินการจัดทำ แผนปฏิบัติงาน 3 ปี ( พ.ศ. 2549-2551) <u>ระดับ 4</u> : - <u>ระดับ 5</u> : แผนปฏิบัติการ ได้รับการอนุมัติจากคณะ กรรมการบริหารองค์การ มหาชน	5	-	-	-	1	-	3	-	5
18. จำนวนชุมชนท้องถิ่นนำร่อง ที่มีข้อมูลในระบบ สารสนเทศของชุมชน (ชุมชน)	2	-	-	-	2	4	6	8	10
<b>รวม</b>	<b>30</b>				<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>