



รายงานการประเมินผลตามคำรับรองการปฏิบัติงาน  
สถาบันวิจัยดาราศาสตร์แห่งชาติ (องค์การมหาชน)  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2554

## 1. ข้อมูลพื้นฐาน

### 1.1 ข้อมูลทั่วไป

สถาบันวิจัยดาราศาสตร์แห่งชาติ (องค์การมหาชน) หรือ สดร. เป็นองค์การมหาชนที่มีภารกิจสำคัญในการยกระดับการวิจัยด้านดาราศาสตร์ การสร้างองค์ความรู้ใหม่ทางดาราศาสตร์ โดยมีจุดประสงค์ให้นักวิจัยของประเทศสามารถดำเนินการวิจัยร่วมกับเครือข่ายดาราศาสตร์ทั้งในและต่างประเทศได้ สร้างรากฐานความเข้มแข็งทางวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีและยกระดับความสามารถในการแข่งขันทางด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีของประเทศสู่มาตรฐานสากล

### 1.2 วัตถุประสงค์การจัดตั้ง

พระราชกฤษฎีกาจัดตั้งสถาบันวิจัยดาราศาสตร์แห่งชาติ (องค์การมหาชน) พ.ศ. 2551 กำหนดวัตถุประสงค์การจัดตั้งไว้ ดังนี้

1. ค้นคว้า วิจัย และพัฒนาด้านดาราศาสตร์
2. สร้างเครือข่ายการวิจัยและวิชาการด้านดาราศาสตร์ในระดับชาติและนานาชาติกับสถาบันต่างๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ
3. ส่งเสริม สนับสนุน และประสานความร่วมมือด้านดาราศาสตร์กับหน่วยงานอื่นของรัฐ สถาบันการศึกษาอื่นที่เกี่ยวข้องและภาคเอกชน ทั้งในประเทศและต่างประเทศ
4. บริการถ่ายทอดองค์ความรู้และเทคโนโลยีด้านดาราศาสตร์

### 1.3 รัฐมนตรีผู้รักษาการตามพระราชกฤษฎีกา :

รัฐมนตรีว่าการกระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

### 1.4 ผู้อำนวยการ : รองศาสตราจารย์ บุญรักษา สุนทรธรรม

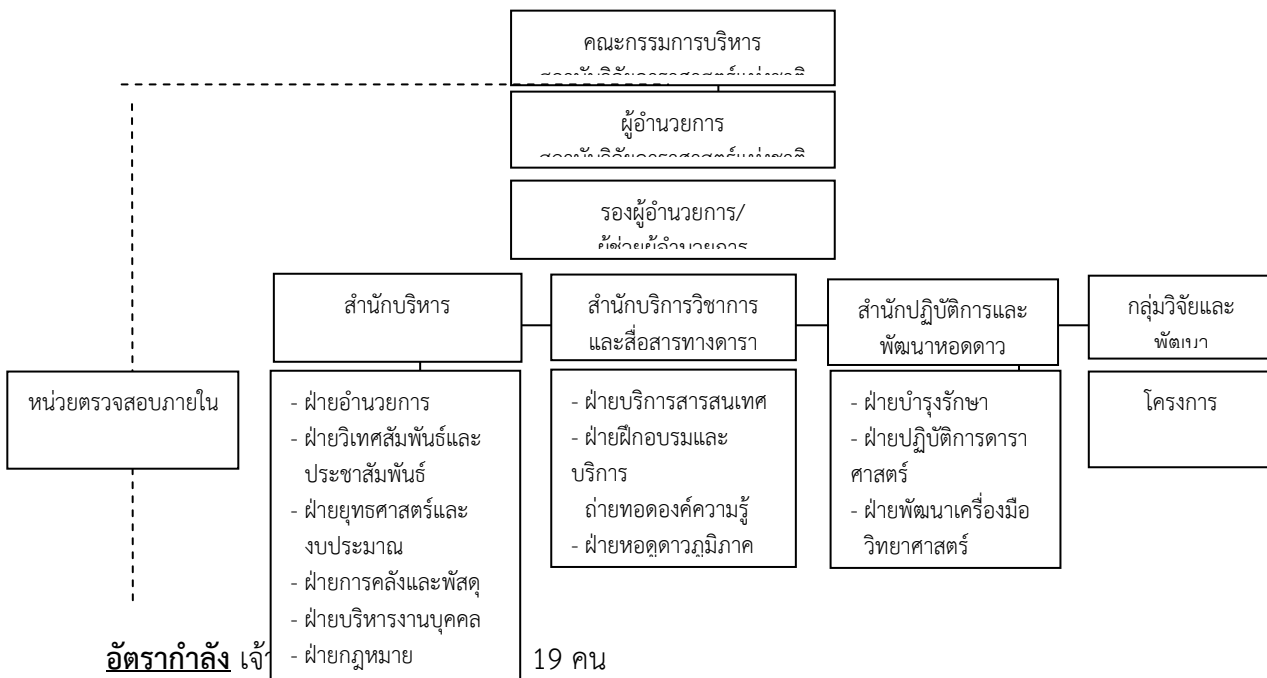
### 1.5 รายชื่อคณะกรรมการบริหารสถาบันฯ (1 ตุลาคม 2553 - 30 กันยายน 2554)

คณะกรรมการ	ตำแหน่ง
1. ศาสตราจารย์ ดร.ไพรัช ธัชยพงษ์	ประธานกรรมการบริหาร
2. ปลัดกระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	กรรมการโดยตำแหน่ง
3. อธิการบดีมหาวิทยาลัยเชียงใหม่	กรรมการโดยตำแหน่ง
4. เลขาธิการคณะกรรมการการอุดมศึกษา	กรรมการโดยตำแหน่ง
5. นายประสาท สืบคำ	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ
6. นายพิศาล สร้อยอู่หว่า	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ

คณะกรรมการ	ตำแหน่ง
7. นายอนันต์ ลีตระกูล	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ
8. นายอารี สวัสดิ์	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ
9. นายชาวันย์ สวัสดิ์-ชูโต	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ
10. นายประวิติ ภัททวงค์	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ
11. ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยดาราศาสตร์แห่งชาติ	กรรมการและเลขานุการโดยตำแหน่ง

## 1.6 โครงสร้างและอัตรากำลัง (1 ตุลาคม 2553 - 30 กันยายน 2554)

### โครงสร้างการบริหารองค์กรของสถาบันวิจัยดาราศาสตร์แห่งชาติ (องค์การมหาชน)



## 1.7 วิสัยทัศน์ พันธกิจ ประเด็นยุทธศาสตร์

### วิสัยทัศน์

เป็นองค์กรที่มีความเป็นเลิศด้านดาราศาสตร์ ในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

### พันธกิจ

1. ค้นคว้า วิจัย และพัฒนาด้านดาราศาสตร์
2. สร้างเครือข่ายการวิจัยและวิชาการด้านดาราศาสตร์ในระดับชาติและนานาชาติกับสถาบัน

ต่างๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ

3. ส่งเสริม สนับสนุน และประสานความร่วมมือด้านดาราศาสตร์กับหน่วยงานอื่นของรัฐ สถาบันการศึกษาอื่นที่เกี่ยวข้องและภาคเอกชน ทั้งในประเทศและต่างประเทศ
4. บริการถ่ายทอดองค์ความรู้และเทคโนโลยีด้านดาราศาสตร์

ประเด็นยุทธศาสตร์

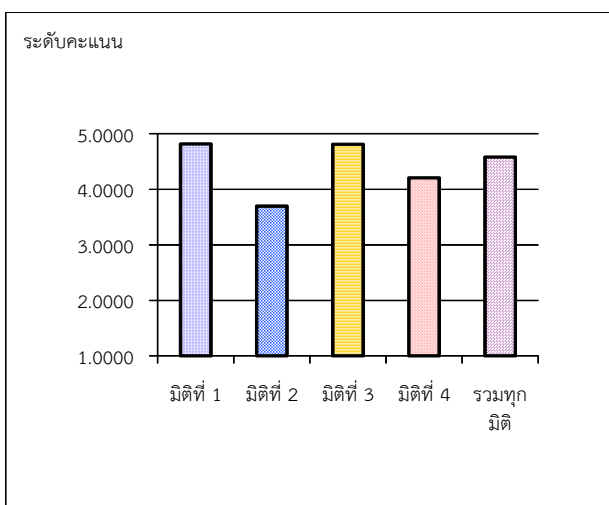
- 1) การพัฒนางานวิจัยสู่ความเป็นเลิศ
- 2) การสนับสนุนและประสานความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอก
- 3) การสร้างความตระหนักและการถ่ายทอดองค์ความรู้/เทคโนโลยีด้านดาราศาสตร์
- 4) การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน
- 5) การพัฒนาระบบบริหารจัดการ

## 2. สรุปผลในภาพรวม

ผลการปฏิบัติงานตามคำรับรองปฏิบัติงานของสถาบันวิจัยดาราศาสตร์แห่งชาติ (องค์การมหาชน) หรือ สดร. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2554 ในภาพรวม ได้คะแนน 4.5829 โดยผลการปฏิบัติงานในมิติที่ 1 ด้านประสิทธิผลของการปฏิบัติงาน ได้คะแนน 4.8182 รองลงมาคือ มิติที่ 3 ด้านประสิทธิภาพของการปฏิบัติงาน ได้คะแนน 4.8127 มิติที่ 4 ด้านการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาองค์กรได้คะแนนมากที่สุดคือ 4.2050 และมิติที่ 2 ด้านคุณภาพการให้บริการ ได้คะแนน 3.7000 ตามลำดับ

### 2.1 ตารางสรุปคะแนนผลการประเมินการปฏิบัติงานตามคำรับรองการปฏิบัติงานของสถาบันวิจัยดาราศาสตร์แห่งชาติ (องค์การมหาชน) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2554

ผลประเมินแยกตามมิติ	น้ำหนัก	ผลคะแนน
มิติที่ 1 ประสิทธิภาพตามแผนปฏิบัติงาน	55%	4.8182
มิติที่ 2 คุณภาพการให้บริการ	10%	3.7000
มิติที่ 3 ประสิทธิภาพของการปฏิบัติงาน	15%	4.8127
มิติที่ 4 การกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาองค์กร	20%	4.2050
<b>รวมทุกมิติ</b>	<b>100%</b>	<b>4.5829</b>



ตารางสรุปคะแนนผลการประเมินการปฏิบัติงานตามคำรับรองการปฏิบัติงานของ											
สถาบันวิจัยดาราศาสตร์แห่งชาติ (องค์การมหาชน)											
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2554											
ตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงาน	หน่วยวัด	น้ำหนัก (ร้อยละ)	เกณฑ์การให้คะแนน					ผลการดำเนินงาน			
			1	2	3	4	5	ผลการดำเนินงาน	ค่าคะแนน ที่ได้	คะแนน ถ่วงน้ำหนัก	
<b>มิติที่ 1 มิติด้านประสิทธิภาพของการปฏิบัติงาน</b>		55								4.8182	
1.1	จำนวนโครงการวิจัยด้านดาราศาสตร์	โครงการ	5	-	1	2	3	4	2.00	3.0000	0.1500
1.2	จำนวนบทความหรือผลงานวิจัยทางด้านดาราศาสตร์										
1.2.1	จำนวนผลงานวิจัยที่ตีพิมพ์เผยแพร่	เรื่อง	1	-	-	1	2	3	3.00	5.0000	0.0500
1.2.2	จำนวนบทความทางวิชาการที่ได้ตีพิมพ์เผยแพร่	เรื่อง	4	4	5	6	8	10	10.00	5.0000	0.2000
1.3	จำนวนโครงการความร่วมมือทางดาราศาสตร์ที่มีกิจกรรมต่อเนื่องอย่างเป็นรูปธรรม(MOU)										
1.3.1	หน่วยงานในประเทศ	โครงการ	5	-	-	1	2	3	3.00	5.0000	0.2500
1.3.2	หน่วยงานต่างประเทศ	โครงการ	5	-	1	2	3	4	4.00	5.0000	0.2500
1.4	จำนวนโครงการที่สถาบันให้การสนับสนุนด้านดาราศาสตร์	โครงการ	5	3	4	5	6	7	7.00	5.0000	0.2500
1.5	จำนวนการให้บริการข้อมูลสารสนเทศทางด้านดาราศาสตร์แก่หน่วยงานภายนอก	ครั้ง	10	5	10	15	20	25	25.00	5.0000	0.5000
1.6	ผู้เข้ารับการถ่ายทอดองค์ความรู้และเทคโนโลยีด้านดาราศาสตร์										
1.6.1	จำนวนผู้เข้ารับการถ่ายทอดองค์ความรู้และเทคโนโลยีด้านดาราศาสตร์ระดับพื้นฐาน	คน	5	400	450	500	600	700	728.00	5.0000	0.2500
1.6.2	ร้อยละของผู้เข้ารับการอบรมระดับกลางมีความรู้ทางดาราศาสตร์เพิ่มขึ้น	ร้อยละ	5	65	70	75	80	85	100.00	5.0000	0.2500
1.6.3	จำนวนนักดาราศาสตร์สมัครเล่นที่เพิ่มขึ้น	คน	5	10	15	20	25	30	30.00	5.0000	0.2500
1.7	จำนวนครั้งของการจัดกิจกรรมด้านดาราศาสตร์	ครั้ง	5	6	8	10	12	14	14.00	5.0000	0.2500
<b>มิติที่ 2 มิติด้านคุณภาพการให้บริการ</b>		10								3.7000	
2.1	ร้อยละความพึงพอใจของผู้เข้ารับการถ่ายทอดองค์ความรู้และเทคโนโลยีด้านดาราศาสตร์	ร้อยละ	10	70	75	80	85	90	83.50	3.7000	0.3700
<b>มิติที่ 3 มิติด้านประสิทธิภาพของการปฏิบัติงาน</b>		15								4.8127	
3.1	ร้อยละของอัตราการเบิกจ่ายงบประมาณในภาพรวมประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2554	ร้อยละ	5	91	92	93	94	95	100.00	5.0000	0.2500
3.2	อัตราส่วนค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมต่อจำนวนผู้เข้ารับการถ่ายทอดองค์ความรู้และเทคโนโลยีด้านดาราศาสตร์	อัตราส่วน	5	1,400	1,350	1,300	1,250	1,200	1,225.39	4.4922	0.2246
3.3	อัตราส่วนค่าใช้จ่ายในการกิจกรรมด้านดาราศาสตร์ต่อจำนวนผู้เข้าร่วมกิจกรรมด้านดาราศาสตร์	อัตราส่วน	5	310	300	290	280	270	270.54	4.9460	0.2473
<b>มิติที่ 4 มิติด้านการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาองค์กร</b>		20								4.2050	
4.1	ระดับการพัฒนาด้านการกำกับดูแลกิจการ และการพัฒนาองค์กร	ระดับ	20	1	2	3	4	5	4.2050	4.2050	0.8410
		น้ำหนักรวม	100							ค่าคะแนนที่ได้	4.5829

### 3. ผลการดำเนินงานที่สำคัญในปีงบประมาณ พ.ศ. 2554

#### 3.1 มิติที่ 1 ด้านประสิทธิผลของปฏิบัติงาน (น้ำหนักร้อยละ 55) ค่าคะแนนที่ได้ 4.8182

##### ด้านค้นคว้า วิจัย และพัฒนาด้านดาราศาสตร์

สถาบันได้มีโครงการวิจัยด้านดาราศาสตร์ 2 โครงการในปีงบประมาณ 2554 ได้แก่ โครงการ Observation and Studies of Low Mass Ratio, Deep Overcontract Binary Stars และโครงการฟิสิกส์ดาราศาสตร์และฟิสิกส์อวกาศ(Astrophysics and Space Physics)ร่วมกับศูนย์ความเป็นเลิศด้านฟิสิกส์

ผลงานวิจัย 3 เรื่อง บทความตีพิมพ์เผยแพร่ทั้งในประเทศและต่างประเทศ 10 เรื่อง มีการพัฒนาเทคโนโลยีทางด้านดาราศาสตร์ โดยการพัฒนาและออกแบบอุปกรณ์ต่างๆ เช่น กล้องโทรทรรศน์ NARIT01 อุปกรณ์ช่วยวัดพิกัดท้องฟ้า (Celestial Coordinate Pointer) สวิตช์สำหรับอุปกรณ์ติดตามดาวอัตโนมัติ (Auto Guider Switch) แก้วกล้องสองตา (Binocular Chair) เป็นต้น

สถาบันได้มีการสร้างเครือข่ายความร่วมมือทางดาราศาสตร์ทั้งในประเทศและต่างประเทศ เช่น ได้จัดทำบันทึกข้อตกลงความร่วมมือกับหน่วยงานต่างๆ ในประเทศ เช่น มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี สถาบันวิจัยแสงซินโครตรอน กรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่าและพันธุ์พืช เทศบาลนครตรัง จังหวัดฉะเชิงเทรา มหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา คณะวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยของรัฐ 24 แห่ง โรงเรียนเบญจมราชรังสฤษฎิ์ เป็นต้น และได้จัดทำบันทึกข้อตกลงความร่วมมือกับหน่วยงานต่างๆ ในต่างประเทศ เช่น The University of Manchester Yunnan Observatory ,Chinese Academy of Sciences Liverpool John Moores University Korea Astronomy and Space Science Chungnam National University เป็นต้น นอกจากนี้ ยังได้ร่วมกับหน่วยงานต่างๆ จัดการประชุมวิชาการระดับชาติ เช่น Thai National Astronomy Meeting 2009 , Siam Physics Congress 2009 , ประชุมวิชาการสัมพันธภาพทั่วไป ฟิสิกส์พลังงานสูง และจักรวาลวิทยาแห่งชาติ ครั้งที่ 4 , ประชุมวิชาการเรศรววิจัย ครั้งที่ 5 the 6<sup>th</sup> Annual Conference of the Thai Physics Society SPC2011 และเป็นเจ้าภาพหลักในการจัดประชุมวิชาการสหพันธ์ดาราศาสตร์นานาชาติ ภาคพื้นเอเชียแปซิฟิก ครั้งที่ 11 เป็นต้น สดร. เป็นสมาชิกของสหพันธ์ดาราศาสตร์สากล (International Astronomical Union, IAU) และเครือข่ายดาราศาสตร์เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ (South-East Asian Astronomical Network) อีกด้วย

##### ด้านส่งเสริมสนับสนุน และประสานความร่วมมือด้านดาราศาสตร์กับหน่วยงานอื่นของรัฐ สถาบันการศึกษาอื่นที่เกี่ยวข้อง และภาคเอกชนทั้งในประเทศและต่างประเทศ

สถาบันได้มีการส่งเสริมและสนับสนุนหน่วยงานต่างๆ ทั้งในด้านงบประมาณ ข้อมูลสารสนเทศ หรือสื่อต่างๆ เช่น สนับสนุนการประชุมนานาชาติ International Conference on Physics Education 2009 ของคณะวิทยาศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย สนับสนุนโครงการเชิร์น ของสถาบันวิจัยแสงซินโครตรอน สนับสนุนโครงการดาราศาสตร์สัญจร ณ โรงเรียนคำเตยอุปถัมภ์ จังหวัดนครพนม ของคณะ วิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏยะลา สนับสนุนการประชุมวิชาการ วิทยาศาสตร์เทคโนโลยีแห่งประเทศไทย ครั้งที่ 36 ของสมาคมวิทยาศาสตร์แห่งประเทศไทย สนับสนุนจัดกิจกรรมดูดาวและเป็นวิทยากรบรรยายเบื้องต้นให้กับครูผู้สอน วิชาวิทยาศาสตร์ สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาเชียงใหม่ เขต 1 เป็นต้น นอกจากนี้ สถาบัน ยังได้ส่งเสริมและสนับสนุนบุคคลภายนอก โดยได้รับจัดสรรทุนจากกระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี เพื่อทำการคัดเลือกนักศึกษาที่จะได้รับทุนการศึกษาในสาขาที่เกี่ยวกับดาราศาสตร์ให้ไปศึกษาต่อในระดับปริญญาตรี-โท-เอก จำนวน 14 คน

## ด้านบริการถ่ายทอดองค์ความรู้และเทคโนโลยีด้านดาราศาสตร์

สถาบันได้แบ่งการบริการถ่ายทอดองค์ความรู้และเทคโนโลยีด้านดาราศาสตร์ออกเป็น 2 ส่วน คือ

- การจัดนิทรรศการทางดาราศาสตร์ โดยสถาบันได้มีการจัดนิทรรศการทางดาราศาสตร์ การบรรยายให้ความรู้และการจัดกิจกรรมด้านดาราศาสตร์ต่างๆ เช่น กิจกรรมเปิดฟ้าตามหาดาว การสังเกตปรากฏการณ์ทางดาราศาสตร์ ถนนสายวิทยาศาสตร์เนื่องในงานวันเด็กแห่งชาติ โครงการยุวทูตดาราศาสตร์ งานมหกรรมวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ เป็นต้น โดยมีผู้เข้าร่วมกิจกรรมตั้งแต่ปี 2552-2554 จำนวนกว่า 10,000 คน โดยในปีงบประมาณ พ.ศ.2554 สดร. จัดกิจกรรมถ่ายทอดองค์ความรู้และเทคโนโลยีด้านดาราศาสตร์รวม 728 คน ซึ่งการจัดกิจกรรมดังกล่าวนี้ ทำให้บุคคลภายนอกสถาบันฯ ทั้งผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ประชาชนทั่วไป ได้มีความรู้ ความเข้าใจและความตระหนักทางด้านดาราศาสตร์มากขึ้น สดร. สามารถรับสมัครนักดาราศาสตร์สมัครเล่นเพิ่มขึ้นในปีงบประมาณ 2554 จำนวน 30 คน
- การฝึกอบรมและค่ายดาราศาสตร์สำหรับเยาวชน สถาบันได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของการพัฒนาครู อาจารย์ผู้สอนทางด้านดาราศาสตร์ จึงได้จัดฝึกอบรมครูเชิงปฏิบัติการทางดาราศาสตร์ เพื่อให้ครูอาจารย์ที่ได้เข้าอบรมได้มีความรู้ ความเข้าใจในวิชาดาราศาสตร์พื้นฐาน ตลอดจนรับทราบเกี่ยวกับองค์ความรู้ใหม่และเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้องในทางดาราศาสตร์ โดยได้จัดฝึกอบรมครูเชิงปฏิบัติการทางดาราศาสตร์ไปแล้วจำนวน 10 ครั้ง มีผู้เข้าร่วมอบรมกว่า 1,000 คน โดยได้จัดการอบรมครูในจังหวัดต่างๆ เช่น จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ จังหวัดนครราชสีมา จังหวัดอุบลราชธานี จังหวัดชุมพร จังหวัดแพร่ จังหวัดแม่ฮ่องสอน จังหวัดลพบุรี จังหวัดขอนแก่น จังหวัดสตูล เป็นต้น สำหรับค่ายดาราศาสตร์สำหรับเยาวชนนั้น สถาบันได้จัดโครงการค่ายเยาวชนคนดูดาวและแลกเปลี่ยนวัฒนธรรม ณ ศูนย์บริการข้อมูลสารสนเทศและฝึกอบรมทางดาราศาสตร์ กม.31 อุทยานแห่งชาติดอยอินทนนท์ สถาบันได้จัดโครงการนี้ทุกปี ปีละ 2 ครั้ง มีเยาวชนเข้าร่วมกิจกรรมตั้งแต่ปี 2552 – 2554 จำนวนกว่า 500 คน ซึ่งนอกจากจะได้รับความรู้เบื้องต้นทางดาราศาสตร์แล้ว ยังได้แลกเปลี่ยนประสบการณ์ วัฒนธรรม และพูดคุยกับเยาวชนในจังหวัดต่างๆ เป็นการสร้างความสามัคคีในหมู่คณะ และได้มีความรู้ ความเข้าใจทางด้านดาราศาสตร์มากขึ้น สามารถนำไปความรู้ที่ได้ไปต่อยอดให้เกิดประโยชน์เพิ่มขึ้น

### 3.2 มิติที่ 2 ด้านคุณภาพการให้บริการ (น้ำหนักร้อยละ 10) ค่าคะแนนที่ได้ 3.7000

สดร. ได้มอบหมายหน่วยงานภายนอกในการดำเนินการการสำรวจความพึงพอใจและความต้องการของผู้ใช้บริการ โดยเลือกโครงการอบรมครูด้านดาราศาสตร์ขั้นต้น จำนวน 4 ครั้ง

- โครงการอบรมครูด้านดาราศาสตร์ขั้นต้นจังหวัดขอนแก่น มีผลความพึงพอใจ ร้อยละ 83.50
- โครงการอบรมครูด้านดาราศาสตร์ขั้นต้นจังหวัดแม่ฮ่องสอน มีผลความพึงพอใจ ร้อยละ 83.25
- โครงการอบรมครูด้านดาราศาสตร์ขั้นต้นจังหวัดลพบุรี มีผลความพึงพอใจ ร้อยละ 87.50
- โครงการอบรมครูด้านดาราศาสตร์ขั้นต้นจังหวัดสตูล มีผลความพึงพอใจ ร้อยละ 76.75

และ โครงการอบรมครูด้านดาราศาสตร์ชั้นกลาง 1 ครั้งที่จังหวัดเชียงใหม่โดยมีผลความพึงพอใจ 86.50 เมื่อพิจารณาผลประเมินความพึงพอใจผู้เข้าร่วมโครงการทั้ง 5 กิจกรรมคิดค่าเฉลี่ยความพึงพอใจได้คะแนนร้อยละ 83.50

### 3.3 มิติที่ 3 ด้านประสิทธิภาพของการปฏิบัติงาน (น้ำหนักร้อยละ 10) ค่าคะแนนที่ได้ 4.8127

3.2.1 สดร. เบิกจ่ายงบประมาณรายจ่ายในภาพรวม จำนวน 161.2119 ล้านบาท จากเงินงบประมาณรายจ่ายที่ สทอภ. ได้รับการจัดสรรในปีงบประมาณ พ.ศ. 2554 ทั้งหมด 161.2119 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 100 ถือว่าเบิกจ่ายได้สูงกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ (เป้าหมายที่กำหนดคือ ร้อยละ 93) โดยการสนับสนุนผลักดันจากผู้บริหารองค์การมหาชนในการเร่งรัดโครงการกิจกรรมให้สามารถเบิกจ่ายได้แล้วเสร็จภายในปีงบประมาณ



3.2.2 สำหรับผลการดำเนินงานด้านประสิทธิภาพด้านการบริหารต้นทุนค่าใช้จ่ายการฝึกอบรม ถ่ายทอดองค์ความรู้และเทคโนโลยีด้านดาราศาสตร์ สดร. ดำเนินการบริหารควบคุมเป็นผลให้ อัตราส่วนค่าใช้จ่ายการฝึกอบรมต่อบุคคลคือ 1,225.39 บาท/ต่อคน โดย สดร. มีโครงการอบรมดังกล่าวจำนวนทั้งสิ้น 6 ครั้งมีจำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ 756 คน และอัตราส่วนค่าใช้จ่ายในการจัดกิจกรรมด้านดาราศาสตร์ต่อบุคคล 270.54 บาท/คน โดยมีผู้เข้าร่วมกิจกรรม 10,291 คนจากจำนวนกิจกรรมจำนวน 14 ครั้ง

### 3.4 มิติที่ 4 ด้านการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาองค์กร (น้ำหนักร้อยละ 20) ค่าคะแนนที่ได้ 4.2050

#### การพัฒนาด้านการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาองค์กร

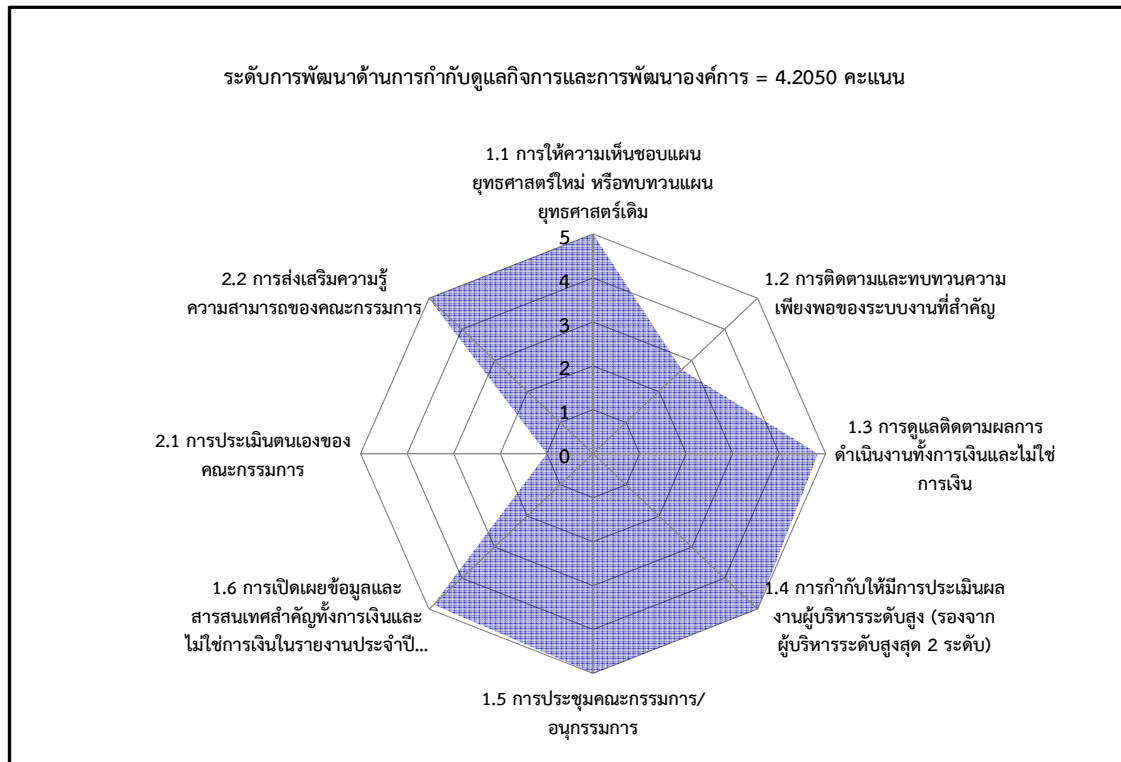
การประเมินระดับการพัฒนาด้านการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาองค์กรเป็นองค์ประกอบที่สำคัญอย่างมากของการประเมินผลการปฏิบัติงานตามคำรับรองการปฏิบัติงานขององค์กรมหาชน ผลการประเมินจะแสดงให้เห็นว่าองค์กรสามารถเติบโตอย่างยั่งยืน ได้รับการวางรากฐานให้มีศักยภาพในการพัฒนาอย่างต่อเนื่องภายใต้การเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจ สังคม การเมือง และสิ่งแวดล้อม มิใช่เพื่อการบรรลุเป้าหมายระยะสั้นเท่านั้น

การประเมินในที่นี่ให้ความสำคัญกับการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาลและการกำกับดูแลตนเองที่ดี โดยพิจารณาจากกระบวนการส่งเสริมให้มีการกำกับดูแลที่ดี และการสนับสนุนให้คณะกรรมการปฏิบัติงานตามหน้าที่ความรับผิดชอบอย่างครบถ้วนและมีประสิทธิผล

จำแนกตามประเด็นการประเมินผลย่อย ได้ดังนี้

ประเด็นการประเมินผล		น้ำหนัก (แปลงเป็น 100)	ผลการประเมิน (คะแนนเต็ม = 5)
1	บทบาทและการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ	80	
1.1	การให้ความเห็นชอบแผนยุทธศาสตร์ใหม่หรือทบทวนแผนยุทธศาสตร์เดิม	20	5.0000
1.2	การติดตามและทบทวนความเพียงพอของระบบงานที่สำคัญ	15	2.7000
1.3	การดูแลติดตามผลการดำเนินงานทั้งการเงินและไม่ใช้การเงิน	10	4.8000
1.4	การกำกับให้มีการประเมินผลงานผู้บริหารระดับสูง (รองจากผู้บริหารระดับสูงสุด 2 ระดับ)	10	5.0000
1.5	การประชุมคณะกรรมการ/อนุกรรมการ	10	5.0000
1.6	การเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศสำคัญทั้งการเงินและไม่ใช้การเงิน ในรายงานประจำปี หรือ website	15	4.8000
2	การพัฒนาตนเองของคณะกรรมการ	20	
2.1	การประเมินตนเองของคณะกรรมการ	10	1.0000
2.2	การส่งเสริมความรู้ ความสามารถของคณะกรรมการ	10	5.0000





### 1) บทบาทและการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

- คณะกรรมการบริหารได้จัดให้มีกระบวนการในการพิจารณากำหนดแผนการปฏิบัติงานประจำปี โดยแต่งตั้งคณะอนุกรรมการเพื่อกำกับดูแลการจัดทำแผนโดยเฉพาะ นอกจากนี้ คณะกรรมการได้มีการประชุมพิจารณากำหนดแผน ทิศทาง กลยุทธ์ นโยบาย และเป้าหมาย โดยเนื้อหาของแผนยุทธศาสตร์ และแผนปฏิบัติงานประจำปี โดยคณะกรรมการมีการมอบข้อสังเกตต่อแผนการปฏิบัติงานประจำปี

- ในการติดตามและทบทวนความเพียงพอของระบบงานที่สำคัญ สดร. ได้จัดทำแผนงานประจำปีเกี่ยวกับระบบการบริหารจัดการที่สำคัญ เช่น เรื่อง การตรวจสอบภายใน การบริหารทรัพยากรบุคคล เป็นต้น และมีการรายงานผลการดำเนินงานรายไตรมาสต่อคณะกรรมการบริหารได้ครบทุกไตรมาส ยังขาดเพียงการติดตามเรื่อง การควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และการบริหารสารสนเทศ ที่มีการนำเข้าการประชุมเพียง 1 ไตรมาส

- คณะกรรมการบริหารได้ติดตาม ดูแลผลการดำเนินงาน ทั้งในด้านการเงินและไม่ทางการเงิน อย่างสม่ำเสมอรายไตรมาส และมอบข้อวินิจฉัยในที่ประชุมที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงาน ตลอดจนมีการติดตามผลการดำเนินงานตามข้อสังเกต/ข้อเสนอแนะ คณะกรรมการบริหารมีการกำกับให้มีการประเมินผลงานผู้บริหารสูงสุด 2 ระดับขององค์กร

- คณะกรรมการบริหารให้ความสำคัญแก่การเข้าประชุม โดยมีจำนวนคณะกรรมการเข้าร่วมเกินร้อยละ 80 ของคณะกรรมการทั้งหมด จำนวน 9 ครั้งจากการประชุมทั้งหมด 10 ครั้งคิดเป็นร้อยละ 90

- องค์การมหาชนมีการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศที่สำคัญต่อองค์การมหาชนทั้งในด้านการเงินและไม่ใช้การเงิน(ด้านการกิจหลัก)อย่างถูกต้องเชื่อถือได้ในรายงานประจำปีงบประมาณ โดยมีการเปิดเผยคำอธิบายและการวิเคราะห์ทั้งในด้านการเงินและไม่ใช้การเงิน ถึงสาเหตุการเปลี่ยนแปลงของตัวเลขที่สำคัญ พร้อมทั้งระบุปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงาน ตลอดจนระบุแนวทางแก้ไข

- องค์การมหาชนมีการเปิดเผยงบการเงิน โดยประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้ งบดุล งบกำไรขาดทุน งบกระแสเงินสด และหมายเหตุประกอบงบการเงิน และในรายงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2553 และเว็บไซต์ขององค์การมหาชนมีการเผยแพร่ประวัติของคณะกรรมการ ประกอบด้วย อายุ วุฒิ การศึกษา ประวัติการทำงาน และตำแหน่งหน้าที่ในปัจจุบัน พร้อมทั้งโครงสร้างของคณะกรรมการและอนุกรรมการ ได้ครบทุกคณะ และมีการเปิดเผยพันธกิจ แผนการปฏิบัติงาน และกลยุทธ์ขององค์การมหาชน

## 2) การพัฒนาตนเองของคณะกรรมการ

ในปีงบประมาณ พ.ศ.2554 สดร. ได้จัดให้มีการประเมินตนเองของคณะกรรมการในที่ประชุมอย่างเป็นทางการโดยคณะกรรมการร่วมแสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับการประเมินและกำหนดแนวทางปฏิบัติร่วมกัน แต่อย่างไรก็ตามในช่วงการติดตามประเมินการปฏิบัติงานประจำปีขององค์การมหาชน การประเมินตนเองของคณะกรรมการนั้นยังอยู่ในระหว่างดำเนินการ ดังนั้นในปีงบประมาณต่อไป สดร. ควรพิจารณาปรับเวลาในการประเมินตนเองของคณะกรรมการให้เร็วขึ้นเพื่อให้สอดคล้องกับรอบระยะเวลาในการพิจารณาแต่ละปีงบประมาณ

สดร. จัดให้มีกิจกรรมเพื่อพัฒนาความรู้ ความสามารถของคณะกรรมการ ตัวอย่างกิจกรรม ได้แก่ การสัมมนาทางวิชาการของคณะกรรมการบริหารสถาบัน โดยสถาบันได้มีกิจกรรมเยี่ยมชมศูนย์การเรียนรู้ดาราศาสตร์ ณ อาคาร 100 ปี สถาบันแอสริส โรงเรียนปรินซ์รอยแยลส์วิทยาลัย เพื่อให้คณะกรรมการบริหารได้มีความเข้าใจถึงภาระงานของสถาบัน นอกจากนี้ สดร. ได้จัดให้มีโครงการศึกษาดูงานด้านการพัฒนากำลังคนด้านดาราศาสตร์ของประเทศจีน เมื่อวันที่ 26-29 มิถุนายน 2554 เพื่อให้คณะกรรมการบริหารสามารถนำความรู้ แนวทางในการบริหารด้านทรัพยากรบุคคลจากองค์กรด้านดาราศาสตร์จากมิตรประเทศมาใช้ในการบริหารทรัพยากรบุคคลของสถาบันได้

## 4. จุดเด่น / พัฒนาการที่ดีขององค์การมหาชน

1) สดร. พัฒนาเทคโนโลยีทางด้านดาราศาสตร์ โดยมีการออกแบบอุปกรณ์ทางดาราศาสตร์จำนวน 3 ชนิด คือ หอดูดาวอัตโนมัติ (Remote Observatory) กล้องถ่ายภาพทั่วท้องฟ้า (All Sky Camera) และเครื่องวัดตำแหน่งดาว

2) สดร. ได้มีการสร้างเครือข่ายความร่วมมือทั้งในประเทศและต่างประเทศ และได้มีการจัดกิจกรรมต่าง ๆ ร่วมกัน เช่น การทำโครงการร่วมพัฒนาเครื่อง spectrograph ร่วมกับหน่วยงานต่างประเทศ จัดการประชุม Thai National Astronomy Meeting 2011 (TNAM) 2011 การลงนามบันทึกความร่วมมือทางวิชาการกับหน่วยงานต่างๆ เช่น University of Manchester , Chungnam National University , University of North Carolina เป็นต้น โครงการเชิญนักดาราศาสตร์จากต่างประเทศมาให้ความรู้ Dr. Octavi Fors University of Barcelona Spain การประชุมวิชาการสหพันธ์ดาราศาสตร์นานาชาติภาคพื้นเอเชียแปซิฟิก ครั้งที่ 11 (APRIM2011)

3) สดร. ได้มีการจัดนิทรรศการทางดาราศาสตร์ การบรรยายให้ความรู้และการจัดกิจกรรมด้านดาราศาสตร์ต่างๆ เช่น เปิดฟ้าตามหาดาว การสังเกตปรากฏการณ์ทางดาราศาสตร์ โครงการยุวทูตดาราศาสตร์ การแถลงข่าวกิจกรรมด้านดาราศาสตร์ เป็นต้น จัดทำนิทรรศการถาวร “จากจักรวาลสู่ดอยอินทนนท์” ณ ที่ทำการอุทยานแห่งชาติดอยอินทนนท์ อำเภอจอมทอง จังหวัดเชียงใหม่ เพื่อเผยแพร่องค์ความรู้บูรณาการระหว่างดาราศาสตร์และนิเวศวิทยา

4) สดร. ร่วมกับสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา สถาบันการศึกษา และหน่วยงานต่างๆ ในการจัดฝึกอบรมครูเชิงปฏิบัติการทางดาราศาสตร์ เพื่อให้ครูอาจารย์ที่ได้เข้าอบรมได้มีความรู้ ความเข้าใจในวิชาดาราศาสตร์พื้นฐาน ตลอดจนรับทราบเกี่ยวกับองค์ความรู้ใหม่ และเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้องในทางดาราศาสตร์

5) ในด้านของงานวิจัย สดร. มีผลงานวิจัยตีพิมพ์เผยแพร่เรื่องสูงกว่าค่าเป้าหมายตัวชี้วัดโดยสามารถดำเนินการเผยแพร่ผลงานวิจัยผ่านวารสารวิชาการทั้งในและต่างประเทศ 3 เรื่อง และเผยแพร่บทความทางวิชาการการประชุมทางวิชาการทั้งในประเทศและต่างประเทศจำนวน 10 เรื่อง ด้วยจำนวนบุคลากรนักวิจัย 2 คน

6) รูปแบบการจัดเตรียมหลักฐานประกอบรายงานการประเมินตนเองของ สดร. จัดเตรียมหลักฐานที่มีความละเอียด เป็นระเบียบ ครบถ้วนแก่การตรวจประเมินเป็นอย่างดี

## 5. ข้อเสนอเพื่อการปรับปรุง

1) ควรพิจารณาทบทวนลดจำนวนตัวชี้วัดประเภทการวัดผลเชิงปริมาณ โดยเลือกวัดผลตัวชี้วัดในเชิงคุณภาพ หรือตัวชี้วัดประเภทการวัดผลลัพธ์การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ของ สดร. เนื่องจากในช่วงแรกของการดำเนินการองค์การมหาชน สดร. อยู่ในช่วงของการดำเนินการพัฒนาและติดตั้งอุปกรณ์ โครงสร้างพื้นฐาน ได้แก่ หอดูดาวแห่งชาติ หอดูดาวส่วนภูมิภาค อีกทั้งด้านบุคลากร สดร. ยังมีบุคลากร นักวิจัยบางส่วนที่อยู่ระหว่างการศึกษ ซึ่งจะสำเร็จการศึกษาพร้อมกลับมาทำงานกับ สดร. ในอีก 2 ปีงบประมาณต่อไป ดังนั้นการประเมินผลงานวิจัยด้วยการวัดจำนวนในช่วงที่นักวิจัยมีจำกัด พร้อมทั้งยังมีภารกิจการพัฒนาโครงสร้างและอุปกรณ์ด้านดาราศาสตร์ จึงอาจจะไม่เหมาะสมในการประเมินช่วงเริ่มต้น สมควรพิจารณาประเมินผลตัวชี้วัดเชิงปริมาณในช่วงที่จำนวนบุคลากรของ สดร. มีความพร้อมมากกว่านี้

2) สมควรพิจารณาตัวชี้วัดที่สะท้อนถึงการดำเนินงานของ หอดูดาวส่วนภูมิภาค และหอดูดาวแห่งชาติที่จะเปิดให้บริการในปีงบประมาณ พ.ศ.2555 เพื่อให้การประเมินผลครอบคลุมทุกพันธกิจ และภาระงานของ สดร.

3) สดร. ควรจัดทำแผนพัฒนาบุคลากร ระบุให้เห็นถึงทิศทางการพัฒนาบุคลากร ทั้งในด้านจำนวนบุคลากรในแต่ละส่วนงาน และองค์ความรู้ที่เหมาะสมกับตำแหน่งงาน โดยอาจอ้างอิงการจัดทำสมรรถนะองค์การ นอกจากนี้ สดร. สมควรพิจารณาการบริหารจัดการด้านสารสนเทศ ระบุถึงทิศทางการพัฒนาสารสนเทศ ให้มีความสอดคล้อง รองรับความต้องการด้านยุทธศาสตร์ขององค์การ อีกทั้งต้องระบุได้ถึงแผนงานการซ่อมบำรุงอุปกรณ์ด้านสารสนเทศที่มีความเหมาะสม

4) ด้านงานวิจัย สดร. ควรพิจารณาจัดทำแผนหรือกำหนดกรอบทิศทางการวิจัยในระยะเวลา 3-5 ปี ใช้เป็นแนวทางในการคัดเลือก และดำเนินงานวิจัย ในแต่ละปีงบประมาณ โดยให้มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของ สดร.

5) ด้านการประชาสัมพันธ์องค์ความรู้แก่ประชาชนทั่วไป สดร. สมควรพิจารณาจัดทำแผนประชาสัมพันธ์เชิงรุกมากยิ่งขึ้น โดยเฉพาะการเลือกสื่อเพื่อใช้ในการสื่อสารกับประชาชนให้มีความเหมาะสม

6) โครงการความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอก ภายใต้บันทึกข้อตกลงร่วม(MOU) สดร. สมควรพิจารณาถึงเงื่อนไข และวัตถุประสงค์แห่งความร่วมมือนั้น โดยกิจกรรม โครงการบางส่วนที่ ดำเนินการในปีงบประมาณนี้ ยังมีบางโครงการที่ดำเนินการไม่ตรงตามวัตถุประสงค์ตามบันทึกข้อตกลงร่วม

7) ควรปรับปรุงการรายงานผลการดำเนินงานในบางตัวชี้วัด ควรระบุถึง ปัจจัยสนับสนุนต่อการ ดำเนินงาน หรือ อุปสรรคต่อการดำเนินงาน ในแต่ละตัวชี้วัด

8) ในการพัฒนาด้านการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาองค์กร สดร. ควรพิจารณาปรับปรุง ในด้านการติดตามและทบทวนความเพียงพอของระบบงานสำคัญ ได้แก่ การควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และการบริหารสารสนเทศ โดยควรมีการติดตามและทบทวนทุกไตรมาส เช่นเดียวกันกับการนำเสนอรายงานทางการเงินต่อคณะกรรมการควรมีการนำเสนออย่างสม่ำเสมอเป็นรายไตรมาส โดยมีการวิเคราะห์สาเหตุของการ เปลี่ยนแปลงหรือวิเคราะห์ผลการดำเนินงานเทียบกับเป้าหมาย พร้อมระบุปัญหา อุปสรรค ตลอดจนข้อเสนอแนะ แนวทางแก้ไขที่ชัดเจน รวมทั้งจัดส่งรายงานผลการดำเนินงานด้านการเงินและไม่ใช้การเงินแก่รัฐมนตรีที่กำกับ ดูแลอย่างสม่ำเสมอรายไตรมาส

9) ควรมีการทบทวนการกำหนดตัวชี้วัด วิธีการวัด เพื่อให้สามารถกำหนดตัวชี้วัดที่สะท้อนกับ ภารกิจของ สดร. และวัดผลได้อย่างแท้จริง โดยเน้นสร้างความท้าทายในการปฏิบัติงานให้มากขึ้น และ ควรพิจารณาเพิ่มตัวชี้วัดด้านการพัฒนาสารสนเทศ อาจกำหนดเป็นแผนแม่บทสารสนเทศ เพื่อประเมินผลการ พัฒนาประสิทธิภาพของระบบสารสนเทศเพื่อการดำเนินการ