



รายงานการประเมินผลตามคำรับรองการปฏิบัติงานของ  
สถาบันเทคโนโลยีนิวเคลียร์แห่งชาติ (องค์การมหาชน)  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2552

## 1. ข้อมูลพื้นฐาน

### 1.1 ข้อมูลทั่วไป

เนื่องจากการดำเนินกิจการของรัฐทางด้านการศึกษา วิจัย พัฒนา การปฏิบัติการและบริการด้านวิทยาศาสตร์ วิศวกรรมและเทคโนโลยีนิวเคลียร์จะต้องกระทำโดยใช้ความรู้และเทคโนโลยีระดับสูงเพื่อให้การบริการด้านการศึกษา วิจัย และพัฒนาทางวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีขั้นพื้นฐาน และการประยุกต์ใช้รวมทั้งการให้บริการ ตลอดจนการใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยีนิวเคลียร์ กระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีจึงจัดตั้งสถาบันเทคโนโลยีนิวเคลียร์แห่งชาติ (องค์การมหาชน) ขึ้น โดยแยกออกมาจากสำนักงานปรมาณูเพื่อสันติ ในปี พ.ศ. 2549 มีภารกิจหลักในการวิจัย พัฒนา ให้บริการและเผยแพร่ การประยุกต์ใช้เทคโนโลยีนิวเคลียร์

### 1.2 วัตถุประสงค์การจัดตั้ง

สถาบันเทคโนโลยีนิวเคลียร์แห่งชาติ (องค์การมหาชน) จัดตั้งขึ้นตามพระราชกฤษฎีกาจัดตั้งสถาบันเทคโนโลยีนิวเคลียร์แห่งชาติ (องค์การมหาชน) พ.ศ. 2549 โดยกำหนดวัตถุประสงค์การจัดตั้งเพื่อ

1. วิจัยเกี่ยวกับวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีนิวเคลียร์ และการประยุกต์ใช้
2. ให้บริการเทคโนโลยีนิวเคลียร์ และผลิตผลิตภัณฑ์ไอโซโทปรังสี
3. ให้บริการทางวิชาการ ส่งเสริม สนับสนุน และถ่ายทอดเทคโนโลยีทางด้านวิทยาศาสตร์นิวเคลียร์ ตลอดจนการฝึกอบรม และพัฒนาบุคลากรด้านการใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยีนิวเคลียร์
4. วิจัยการใช้ประโยชน์จากพลังงานปรมาณู และสาขาอื่นที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนด้านความปลอดภัยนิวเคลียร์ การตรวจวัดปริมาณรังสีในสิ่งแวดล้อม และการป้องกันอันตรายจากรังสี

**1.3 รัฐมนตรีผู้รักษาการตามพระราชกฤษฎีกา :** รัฐมนตรีว่าการกระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

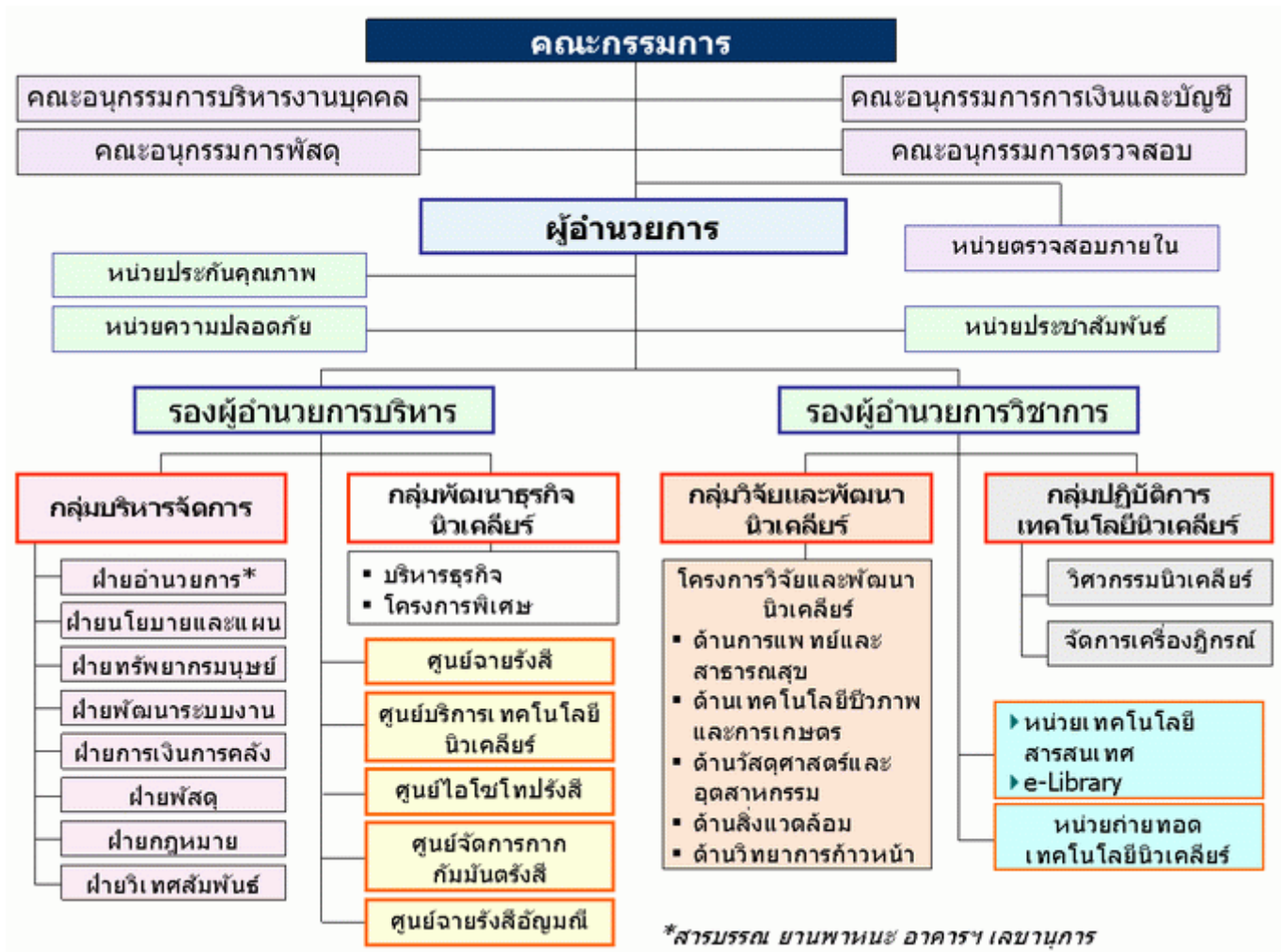
**1.4 ผู้อำนวยการ :** นายสมพร จองค์

**1.5 รายชื่อคณะกรรมการฯ (1 กันยายน 2552 - 31 กันยายน 2552)**

ก.พ.ร.

คณะกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายศักดิ์สิทธิ์ ตรีเดช	ประธานกรรมการ
2. ปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์	กรรมการ
3. ปลัดกระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	กรรมการ
4. ปลัดกระทรวงสาธารณสุข	กรรมการ
5. ปลัดกระทรวงอุตสาหกรรม	กรรมการ
6. เลขาธิการสำนักงานปรมาณูเพื่อสันติ	กรรมการ
7. นายรัชชัย สุมิตร	กรรมการ
8. นายวิรุฬห์ สายคณิต	กรรมการ
9. นายประสาธ สืบคำ	กรรมการ
10. ผู้อำนวยการสถาบันเทคโนโลยีนิวเคลียร์แห่งชาติ	กรรมการและเลขานุการ

### 1.6 โครงสร้างและอัตรากำลัง



อัตรากำลัง เจ้าหน้าที่รวม 206 อัตรา

### 1.7 วิสัยทัศน์ พันธกิจ ประเด็นยุทธศาสตร์

ก.พ.ร.

สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการพลังงานปรมาณูเพื่อสันติ

### วิสัยทัศน์

“เป็นองค์กรที่เป็นเลิศในการวิจัย พัฒนาและประยุกต์ใช้เทคโนโลยีนิวเคลียร์ เพื่อการพัฒนาประเทศอย่างยั่งยืน”

### พันธกิจ

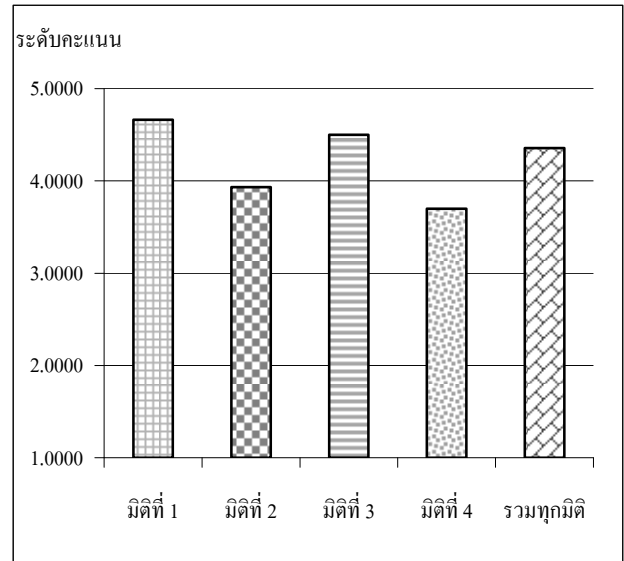
1. ดำเนินการวิจัยและพัฒนาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีนิวเคลียร์ ที่สอดคล้องกับแนวทางการพัฒนาประเทศอย่างยั่งยืน
2. ถ่ายทอดเทคโนโลยี และให้คำปรึกษาแนะนำการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีนิวเคลียร์ เพื่อการพัฒนาเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม
3. บริหารจัดการ การเดินเครื่องปฏิกรณ์และอุปกรณ์นิวเคลียร์ รวมทั้งให้บริการด้านเทคโนโลยีนิวเคลียร์และด้านความปลอดภัย
4. พัฒนาเครือข่ายและประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทั้งในและต่างประเทศ
5. เผยแพร่และสร้างความเข้าใจเพื่อให้เกิดการยอมรับ และประยุกต์ใช้วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีนิวเคลียร์ ในการพัฒนาประเทศ

### ประเด็นยุทธศาสตร์

1. สร้างเสริมการวิจัย พัฒนานวัตกรรมและประยุกต์ใช้เทคโนโลยีนิวเคลียร์โดยมุ่งแก้ไขปัญหาเฉพาะหน้า และเร่งด่วนของประเทศ รวมทั้งรองรับปัญหาของประเทศในอนาคต
2. จัดให้มีโครงสร้างพื้นฐานทางเทคโนโลยีนิวเคลียร์ ที่ทันสมัยเพื่อให้บริการที่ตอบสนองความต้องการด้านเศรษฐกิจและสังคม
3. พัฒนาระบบบริหาร และกฎหมาย เพื่อให้เอื้ออำนวยต่อระบบบริการให้มีประสิทธิภาพ เข้าสู่มาตรฐานสากล
4. สร้างเครือข่ายความร่วมมือกับพันธมิตรทั้งในและต่างประเทศ เพื่อใช้ความรู้ให้สามารถพึ่งพาตนเองได้ในอนาคต ส่งเสริมบริการประชาชน และพัฒนาบุคลากรให้มีองค์ความรู้ด้านเทคโนโลยีนิวเคลียร์
5. สร้างความรู้ความเข้าใจ ความตระหนัก และประสานงานเครือข่าย เพื่อประชาสัมพันธ์การใช้เทคโนโลยีนิวเคลียร์ที่เป็นประโยชน์ต่อประชาชน
6. ปรับปรุงระบบการบริหารจัดการทรัพยากรมนุษย์ ให้มีประสิทธิภาพและได้ผลเป็นรูปธรรม เพื่อสร้างผลผลิต บริการ และรองรับการถ่ายทอดเทคโนโลยี

2. **ตารางสรุปผลการปฏิบัติงานตามคำรับรองการปฏิบัติงานของสถาบันเทคโนโลยีนิวเคลียร์แห่งชาติ (องค์การมหาชน) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2552**

ผลประเมินแยกตามมิติ	น้ำหนัก	ผลคะแนน
มิติที่ 1 ประสิทธิภาพตามแผนปฏิบัติงาน	51%	4.6631
มิติที่ 2 คุณภาพการให้บริการ	12%	3.9344
มิติที่ 3 ประสิทธิภาพของการปฏิบัติงาน	10%	4.5000
มิติที่ 4 การกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาองค์กร	18%	3.6973
<b>รวมทุกมิติ</b>	<b>91%</b>	<b>4.3581</b>



ตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงาน	หน่วยวัด	น้ำหนัก (ร้อยละ)	เกณฑ์การให้คะแนน					ผลการดำเนินงาน		
			1	2	3	4	5	ผลการดำเนินงาน	ค่าคะแนนที่ได้	ค่าคะแนนถ่วงน้ำหนัก
<b>มิติที่ 1 ด้านประสิทธิภาพตามยุทธศาสตร์</b>		<b>51</b>							<b>4.6631</b>	
1.1 จำนวนโครงการวิจัยแบบบูรณาการ หรือ Solution Based Research	เรื่อง	5	4	5	6	7	8	7	4.0000	0.2000
1.2 จำนวนคะแนนรวมของบทความ/ผลงานวิจัย ด้านวิทยาศาสตร์ที่ตีพิมพ์เผยแพร่ทั้งระดับประเทศและนานาชาติ	คะแนน	6	123	139	154	170	185	186	5.0000	0.3000
1.3 จำนวนเรื่องของผลงานวิจัยและพัฒนานวัตกรรมทางเทคโนโลยีนิวเคลียร์ที่สถานประกอบการหรือสถานศึกษานำไปใช้งานหรือใช้ประโยชน์	เรื่อง	8	14	16	18	20	22	24	5.0000	0.4000
1.4 ร้อยละความสำเร็จในการดำเนินการตามโครงการด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน										
1.4.1 โครงการเพิ่มศักยภาพการผลิตอัดฉีดจ่ายรังสีเพื่อการส่งออก	ร้อยละ	4	60	70	80	90	100	83.33	3.3300	0.1332
1.4.2 โครงการเพิ่มศักยภาพการจ่ายรังสีผลิตผลการเกษตรเพื่อการส่งออกด้วยเครื่องเร่งอนุภาค	ร้อยละ	1.5	60	70	80	90	100	80	3.0000	0.0450
1.4.3 โครงการพัฒนาคุณภาพการผลิตยาฉีดปราศจากเชื้อ	ร้อยละ	2.5	60	70	80	90	100	100	5.0000	0.1250
1.5 ร้อยละที่เพิ่มขึ้นของจำนวนการให้บริการทางเทคโนโลยีนิวเคลียร์และผลิตภัณฑ์ไอโซโทปรังสีเมื่อเปรียบเทียบกับปีที่ผ่านมา	ร้อยละ	9	x-10	x-5	x	x+5	x+10	อ.ก.พ.ร. เกี่ยวกับการส่งเสริมและพัฒนาองค์การมหาชนและองค์กรรูปแบบอื่นในกำกับของราชการฝ่ายบริหารที่มีใช้ส่วนราชการ ในการประชุม 18 ธันวาคม 2552 พิจารณาเห็นชอบให้ยกเลิกตัวชี้วัด		

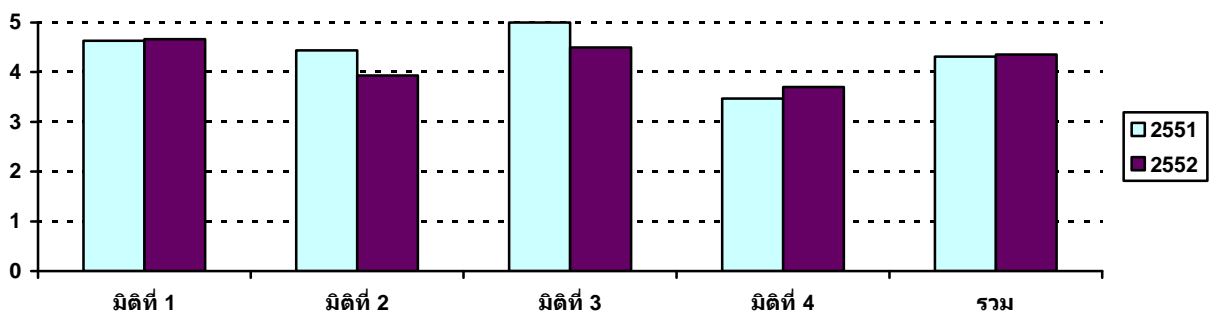
ตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงาน	หน่วยวัด	น้ำหนัก (ร้อยละ)	เกณฑ์การให้คะแนน					ผลการดำเนินงาน		
			1	2	3	4	5	ผลการดำเนินงาน	ค่าคะแนนที่ได้	ค่าคะแนนถ่วงน้ำหนัก
1.6 จำนวนมาตรการ/โครงการความร่วมมือระหว่างประเทศด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี นวัตกรรมที่สามารถนำไปขยายผลให้กับภาคประชาชนหรือผู้มีส่วนได้เสีย	โครงการ	6	1	2	3	4	5	5	5.0000	0.3000
1.7 ร้อยละของจำนวนผู้เข้าฝึกอบรมด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี นวัตกรรมที่ผ่านเกณฑ์การประเมิน	ร้อยละ	8	89	91	93	95	97	97.76	5.0000	0.4000
1.8 ร้อยละของจำนวนประชาชนและกลุ่มเป้าหมายที่มีความรู้ความเข้าใจด้านเทคโนโลยี นวัตกรรม และโรงไฟฟ้านิวเคลียร์ที่ดีขึ้น	ร้อยละ	5	70	75	80	85	90	91.5	5.0000	0.2500
1.9 ร้อยละของความสำเร็จการดำเนินงานตามแผนงานประชาสัมพันธ์เทคโนโลยี นวัตกรรม และโรงไฟฟ้านิวเคลียร์	ร้อยละ	5	60	70	80	90	100	95	4.5000	0.2250
<b>มิติที่ 2 มิติด้านคุณภาพการให้บริการ</b>		<b>12</b>							<b>3.9344</b>	
2.1 ระดับความสำเร็จของการสำรวจความพึงพอใจของผู้รับบริการ										
2.1.1 ระดับความสำเร็จของการดำเนินการสำรวจความพึงพอใจของผู้รับบริการ	ระดับ	6	1	2	3	4	5	4	4.0000	0.2400
2.1.2 ร้อยละของระดับความพึงพอใจในการให้บริการขององค์การมหาชน	ร้อยละ	4	70	75	80	85	90	81.5200	3.3033	0.1321
2.2 ระดับความสำเร็จร้อยละเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการรักษามาตรฐานระยะเวลาการให้บริการ	ร้อยละ	2	70	80	90	92	94	96.5192	5.0000	0.1000
<b>มิติที่ 3 มิติด้านประสิทธิภาพของการปฏิบัติงาน</b>		<b>10</b>							<b>4.5000</b>	
3.1 ระดับความสำเร็จของการจัดทำต้นทุนต่อหน่วยผลผลิต	ระดับ	10	1	2	3	4	5	4.5	4.5000	0.4500
<b>มิติที่ 4 มิติด้านการกำกับดูแลกิจการ และการพัฒนาองค์กร</b>		<b>18</b>							<b>3.6973</b>	
4.1 ระดับการพัฒนาด้านการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาองค์กร	ระดับ	10	1	2	3	4	5	3.5870	3.5870	0.3587
4.2 ร้อยละของงานหรือกิจกรรมที่บรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมายเมื่อเทียบกับแผนงานพัฒนาระบบสารสนเทศในปีงบประมาณ พ.ศ. 2552	ร้อยละ	3	60	70	80	90	100	83.70	3.3700	0.1011
4.3 ร้อยละของบุคลากรภายในองค์กรที่ผ่านเกณฑ์การทดสอบตามแผนพัฒนาสมรรถนะองค์กร	ร้อยละ	3	65	70	75	80	85	84.2860	4.8571	0.1457
4.4 ระดับของความสำเร็จของการจัดการองค์ความรู้เพื่อสนับสนุนประเด็นยุทธศาสตร์	ระดับ	2	1	2	3	4	5	3	3.0000	0.0600
<b>น้ำหนักรวม</b>		<b>91</b>							<b>ค่าคะแนนที่ได้</b>	<b>4.3581</b>

### 3. เปรียบเทียบผลการประเมินรายปีของสถาบันเทคโนโลยีนิวเคลียร์แห่งชาติ

ก.พ.ร.

## (องค์การมหาชน) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2551-2552

คะแนน พ.ศ.	มิติที่ 1	มิติที่ 2	มิติที่ 3	มิติที่ 4	รวม
2548	องค์การมหาชนยังไม่ได้เข้าสู่ระบบประเมินผลฯ				
2549	องค์การมหาชนยังไม่ได้เข้าสู่ระบบประเมินผลฯ				
2550	องค์การมหาชนยังไม่ได้เข้าสู่ระบบประเมินผลฯ				
2551	4.6319	4.4400	5.0000	3.4698	4.3108
2552	4.6631	3.9344	4.5000	3.6973	4.3581



- สถาบันเทคโนโลยีนิวเคลียร์แห่งชาติ (องค์การมหาชน) เข้าสู่ระบบการประเมินผลการปฏิบัติงานตามคำรับรอง เป็นปีที่สอง มีระดับคะแนนใกล้เคียงกับปีที่ผ่านมา โดยมีผลการประเมินที่ดีขึ้นในมิติด้านประสิทธิผลของการปฏิบัติงานและมิติด้านการกำกับดูแลกิจการ และการพัฒนาองค์กร มีระดับคะแนนโดยรวมเท่ากับ 4.3581 คะแนน โดยมีผลคะแนนในมิติที่ 1 สูงสุด (4.6631 คะแนน) รองลงมาคือ มิติที่ 3 (4.5000 คะแนน) มิติที่ 2 (3.9344 คะแนน) และมิติที่ 4 (3.6973 คะแนน) ตามลำดับ

#### 4. ผลการดำเนินงานที่สำคัญในปีงบประมาณ พ.ศ. 2552

สถาบันเทคโนโลยีนิวเคลียร์แห่งชาติ (องค์การมหาชน) หรือ สทท. มีผลการดำเนินงานที่สำคัญ ดังนี้

##### 4.1 การเผยแพร่และสร้างความรู้ ความเข้าใจเรื่องนิวเคลียร์และการใช้ประโยชน์

สทท. เป็นหน่วยงานที่มีภารกิจสำคัญในการสร้างความรู้ความเข้าใจเรื่องนิวเคลียร์และการใช้ประโยชน์ ซึ่งในรอบปีที่ผ่านมา สทท. ได้แบ่งการดำเนินการประชาสัมพันธ์โดยสามารถแบ่งการประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อประเภทต่างๆ คือ สื่อสิ่งพิมพ์เพื่อใช้สำหรับการแนะนำหน่วยงาน และเผยแพร่ข้อมูลผลงานวิจัยและงานบริการ จำนวน 9 รายการ และวารสารราย 2 เดือน อีก 5 ฉบับ จัดพิมพ์รวม 15,000 เล่ม การร่วมจัดนิทรรศการเผยแพร่ความรู้เรื่องนิวเคลียร์ 32 ครั้ง การเผยแพร่ข่าวสารผ่านสื่อหนังสือพิมพ์ ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการเผยแพร่ภารกิจหน้าที่ งานวิจัย ตลอดจนงานบริการของ สทท. จำนวนทั้งสิ้น 32 ข่าว และการให้การต้อนรับผู้มาเยี่ยมชม ซึ่งเป็นอีกหนึ่งภารกิจของ สทท. ในการที่จะทำให้ประชาชนหรือผู้สนใจเข้าใจเรื่องของนิวเคลียร์อย่างเป็นรูปธรรมมากขึ้น ในรอบปีที่ผ่านมา มีผู้ให้ความสนใจเข้าเยี่ยมชมงานของ สทท. จากสถานศึกษา หน่วยงาน และองค์กรต่างๆ จำนวน 2,400 คน นอกจากนี้ สทท. ยังได้ร่วมดำเนินการ

นอกจากนี้ สทท. ยังเป็นองค์กรสำคัญในการช่วยสนับสนุนข้อมูล และร่วมเผยแพร่ความรู้การใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยีนิวเคลียร์ร่วมกับกระทรวงพลังงานที่กำลังดำเนินการประชาสัมพันธ์เรื่องโรงไฟฟ้านิวเคลียร์อยู่ในขณะนี้ ซึ่งจากการสำรวจความรู้ความเข้าใจจากกลุ่มเป้าหมายที่ได้เข้ามาเรียนรู้ หรือได้รับข้อมูลข่าวสารด้านการใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยีนิวเคลียร์ ผลปรากฏว่ามีกลุ่มเป้าหมายจำนวนร้อยละ 91.5 ที่มีความรู้ความเข้าใจเรื่องนิวเคลียร์และการใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยีนิวเคลียร์มากขึ้น

#### 4.2 การผลิตโปรตีนไหม (silk peptide) จากผงไหมไทยด้วยเทคนิคเชิงนิวเคลียร์

สถาบันเทคโนโลยีนิวเคลียร์แห่งชาติ (องค์การมหาชน) หรือ สทท. ประสบความสำเร็จในการผลิตโปรตีนไหม (silk peptide) จากผงไหมไทยด้วยเทคนิคเชิงนิวเคลียร์ โดยการนำเศษไหมที่เหลือใช้ไปฉายรังสีแกมมาที่ระดับรังสี 300 กิโลเกรย์เป็นเวลาประมาณ 6 วัน รังสีจะทำให้โมเลกุลของไหมที่เกาะกันแน่นแตกตัวออกจากกัน ดังนั้น silk peptide ที่สทท. ผลิตได้มีอนุภาคขนาด 25 - 50 ไมครอน มีความสามารถในการละลายน้ำ 99.8 % มีลักษณะเบาฟู ดูดซับความชื้นจากอากาศได้ยาก มีสารปนเปื้อนประเภทโลหะหนักน้อยกว่าผงไหมที่ผลิตจากที่อื่น

ขณะนี้ สทท. กำลังผลิตโปรตีนไหมในรูปสารละลาย เพื่อนำไปใช้ฉีดพ่นให้ผลิตภัณฑ์ทางการเกษตร อาทิ ข้าว ลองกอง มังคุด และกำลังทดลองกับผลผลิตอื่นๆ ในเบื้องต้นผลเป็นที่น่าพอใจมาก เพราะทำให้ข้าวที่ฉีดพ่นสารละลายไหมมีผลผลิตเพิ่มขึ้นถึง 20 % ส่วนลองกอง และมังคุด ทำให้ผลผลิตมีความสวยงาม ยืดอายุการเก็บผลผลิตได้เพิ่มขึ้นมากกว่า 1 สัปดาห์ ทำให้สร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผลผลิตได้

### 5. จุดเด่น / พัฒนาการที่ดีขององค์การมหาชน

5.1 เป็นศูนย์ข้อมูลวิจัยพัฒนานิวเคลียร์และมีศูนย์บริการที่ได้รับการรับรองตามมาตรฐานสากลโดยมีเครื่องมืออุปกรณ์ด้านนิวเคลียร์พร้อมสำหรับการรองรับความก้าวหน้าของเทคโนโลยีในอนาคต

5.2 บุคลากรมีความรู้ มีความชำนาญ มีองค์ความรู้ด้านนิวเคลียร์เทคโนโลยี

5.3 ให้ความสำคัญกับเป้าหมายการปฏิบัติงานประจำปีเป็นอย่างดี โดยคณะกรรมการมีส่วนร่วมในการกำหนดแผนปฏิบัติงาน เป้าหมาย และมีการติดตาม วิเคราะห์ผลการดำเนินงาน ปัญหา อุปสรรคต่างๆ อย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ผู้บริหาร และบุคลากรของ สทท. ได้ให้ความสำคัญของการดำเนินการตามตัวชี้วัด มีส่วนร่วมในการติดตามผลอย่างใกล้ชิด มีการวิเคราะห์ปัจจัยต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน เพื่อนำไปสู่การปรับปรุงและพัฒนากิจการดำเนินงานต่อไปในอนาคต

### 6. ข้อสังเกตเพื่อการปรับปรุง

6.1 ควรสนับสนุนให้มีโครงการวิจัยเพื่อแก้ไขปัญหาของพื้นที่ที่ประสานหลายหน่วยงานทั้งภายในกระทรวงเดียวกันและกระทรวงอื่นๆ ให้มากขึ้น เพื่อประโยชน์ของประเทศ เช่น กรณีการทำวิจัยข้าวให้สามารถกำหนดตัวชี้วัดเป็นลักษณะ Joint KPI เพื่อให้สามารถบูรณาการร่วมกันกับหน่วยงานของรัฐอื่นที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ กระทรวงพาณิชย์ เป็นต้น

6.2 ควรมีโครงการความร่วมมือหรือมาตรการที่สามารถนำไปขยายผลในภาคประชาชน หรือผู้มีส่วนได้เสียให้เกิดความเข้าใจยอมรับเรื่องพลังงานนิวเคลียร์มากขึ้น เช่น การเผยแพร่ความรู้ความเข้าใจทางด้านเทคโนโลยีนิวเคลียร์เพื่อรองรับการใช้ประโยชน์จากพลังงานนิวเคลียร์ในอนาคตได้

6.3 ควรปรับปรุงการผลิตเภสัชภัณฑ์ โดยลดต้นทุนการผลิตลงเพื่อให้สามารถขายแข่งกับต่างประเทศได้

6.4 ควรมีการทบทวนการกำหนดตัวชี้วัด วิธีการวัด ให้เหมาะสมกับลักษณะการทำงาน และปัจจัยแวดล้อมของการปฏิบัติงาน เพื่อให้สามารถกำหนดตัวชี้วัดสะท้อนกับภารกิจของสถาบันและวัดผลได้อย่างแท้จริง โดยเฉพาะกรณีตัวชี้วัดซึ่งอาจถูกรบกวนจากปัจจัยภายนอกที่นอกเหนือการควบคุมของ สทท. อันจะเป็นเหตุให้ต้องยกเลิกตัวชี้วัดเช่นในปี 2552

6.5 ควรจัดทำและวิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตในแต่ละปีอย่างต่อเนื่อง รวมไปถึงการเชื่อมโยงผลผลิตที่คำนวณได้ในแต่ละปี ไปสู่แผนเพิ่มประสิทธิภาพที่ชัดเจนเป็นรูปธรรม แม้ว่าไม่สามารถลดต้นทุนต่อหน่วยได้ แต่จะเป็นข้อมูลสำคัญในการประเมินและแสดงความคุ้มค่าของการใช้จ่ายงบประมาณขององค์การมหาชนในอนาคตได้

6.6 ควรจัดให้มีแผนดำเนินงานประจำปีของระบบงานสำคัญทุกด้าน ได้แก่ ระบบควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน ระบบการบริหารความเสี่ยง ระบบการบริหารสารสนเทศ และระบบการบริหารทรัพยากรบุคคล ตลอดจนการวางแผนการรายงานผลต่อที่ประชุมคณะกรรมการเป็นประจำทุกไตรมาส

6.7 ควรให้ความสำคัญกับคุณภาพของรายงานด้านภารกิจหลัก และรายงานทางการเงินที่เสนอเพื่อให้คณะกรรมการพิจารณาเป็นประจำ โดยฝ่ายจัดการควรเปรียบเทียบผลการดำเนินงานและเป้าหมายในแต่ละช่วงเวลา รวมถึงมีการระบุปัญหา อุปสรรคที่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานนั้น เพื่อให้คณะกรรมการสามารถพิจารณาได้อย่างครบถ้วน ครบคลุมข้อมูลที่เกี่ยวข้องมากที่สุด

6.8 ควรจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศที่สำคัญขององค์การมหาชนอย่างครบถ้วน ในรายงานประจำปี และเว็บไซต์ของ สทท. ทั้งในด้านการเงินและไม่ใช่การเงินอย่างถูกต้องเชื่อถือได้ และปรับปรุงให้ข้อมูลและสารสนเทศดังกล่าวมีความทันสมัยและเป็นปัจจุบัน ทั้งนี้ ข้อมูลซึ่ง สทท. ยังดำเนินการไม่ครบถ้วนต่อเนื่องจากปีที่ผ่านมา ได้แก่ ข้อมูลประวัติของคณะกรรมการ ข้อมูลการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการ เป็นต้น

6.9 ควรเพิ่มช่องทางในการบริหารจัดการองค์ความรู้ขององค์กรให้แก่บุคลากรในองค์กรมากขึ้น นอกเหนือไปจากการถ่ายทอดองค์ความรู้ในรูปแบบการอบรม สัมมนา นอกจากนี้ในการดำเนินการตามแผนการจัดการองค์ความรู้ ควรเสนอต่อคณะกรรมการเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบก่อนสิ้นปีงบประมาณ รวมทั้งควรมีการประเมินผลการดำเนินการตามแผนที่วางไว้ โดยมีการเปรียบเทียบผลการดำเนินงานตามเป้าหมายทั้งในเชิงคุณภาพและเชิงปริมาณควบคู่กัน