



**รายงานการประเมินผลตามคำรับรองการปฏิบัติงานของ
สถาบันวิจัยและพัฒนาอัญมณีและเครื่องประดับแห่งชาติ (องค์การมหาชน)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2552**

1. ข้อมูลพื้นฐาน

1.1 ข้อมูลทั่วไป

สถาบันวิจัยและพัฒนาอัญมณีและเครื่องประดับแห่งชาติ (องค์การมหาชน) หรือ สวอ.เป็นหน่วยงานรัฐประเภทองค์การมหาชนที่จัดตั้งโดยพระราชกฤษฎีกาตามประกาศในราชกิจจานุเบกษาเมื่อ พ.ศ. 2546 ทั้งนี้ เพื่อให้มีหน่วยงานที่รับผิดชอบในการพัฒนาและส่งเสริมสนับสนุนอุตสาหกรรมอัญมณีและเครื่องประดับไทยให้มีขีดความสามารถในการแข่งขันทางการค้ายิ่งขึ้น

1.2 วัตถุประสงค์การจัดตั้ง

1. ส่งเสริมและพัฒนาอุตสาหกรรมอัญมณีและเครื่องประดับให้มีขีดความสามารถสูงในตลาดโลก
2. เป็นสถาบันหลักของชาติในการวิจัย ตรวจสอบ และรับรองคุณภาพอัญมณีและเครื่องประดับ รวมทั้งโลหะมีค่า
3. ส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรในด้านอุตสาหกรรมอัญมณีและเครื่องประดับเพื่อตอบสนองความต้องการของธุรกิจอุตสาหกรรมอัญมณีและเครื่องประดับ
4. เป็นศูนย์ข้อมูลอุตสาหกรรมอัญมณีและเครื่องประดับเพื่อให้บริการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสาร และประชาสัมพันธ์ธุรกิจอุตสาหกรรมอัญมณีและเครื่องประดับให้สามารถยืนหยัดและแข่งขันได้ทุกสภาวะการณ์ในตลาดโลก

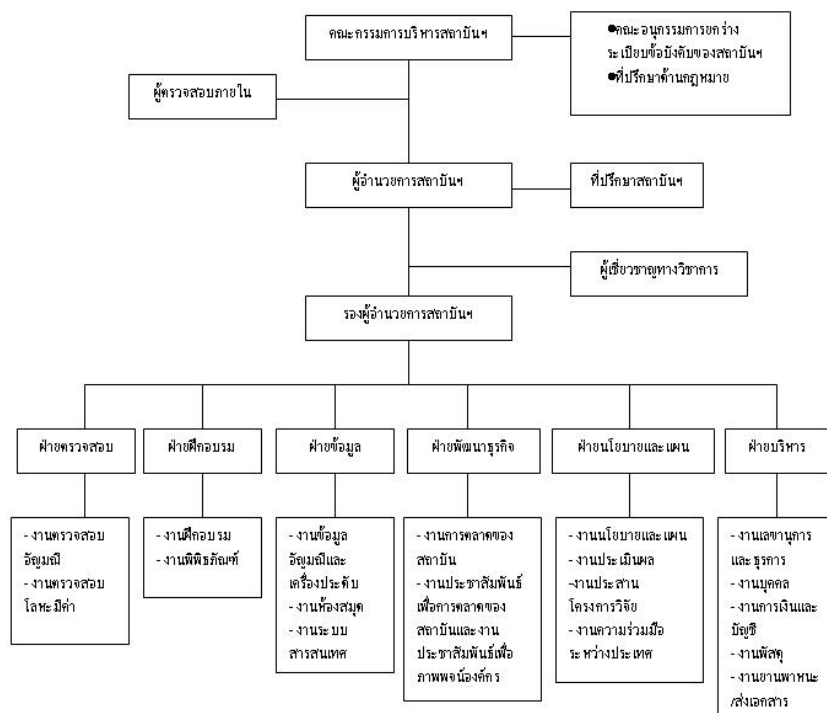
1.3 รัฐมนตรีผู้รักษาการตามพระราชกฤษฎีกา : รัฐมนตรีว่าการกระทรวงพาณิชย์

1.4 ผู้อำนวยการ : นางวิลาวัลย์ อติชาติ

1.5 รายชื่อคณะกรรมการฯ (1 ตุลาคม 2551 – 30 กันยายน 2552)

คณะกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายศิริพล ยอดเมืองเจริญ	ประธานกรรมการ
2. ผู้แทนกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	กรรมการ
3. ผู้แทนกระทรวงพาณิชย์	กรรมการ
4. ผู้แทนกระทรวงอุตสาหกรรม	กรรมการ
5. ผู้แทนสำนักงานงบประมาณ	กรรมการ
6. นายพรสิทธิ์ ศรีอรทัยกุล	กรรมการ
7. นายบุญกิต จิตรงามปลั่ง	กรรมการ
8. ดร.ชโยดม สรรพศรี	กรรมการ
9. นายวิชัย อัศวิสกร	กรรมการ
10. นายแพทย์กฤษรัตน์ หิรัญยศิริ	กรรมการ
11. ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนาอัญมณีและเครื่องประดับแห่งชาติ	กรรมการและเลขานุการ

1.6 โครงสร้างและอัตรากำลัง (1 ตุลาคม 2551 – 30 กันยายน 2552)



อัตรากำลัง เจ้าหน้าที่ 36 อัตรา ลูกจ้าง 31 อัตรา

1.7 วิสัยทัศน์ พันธกิจ ประเด็นยุทธศาสตร์

ก.พ.ร.

วิสัยทัศน์

"เป็นสถาบันหลักในการพัฒนา ส่งเสริม และสนับสนุนอุตสาหกรรมอัญมณีและเครื่องประดับไทยให้สามารถแข่งขันได้ในตลาดโลก"

พันธกิจ

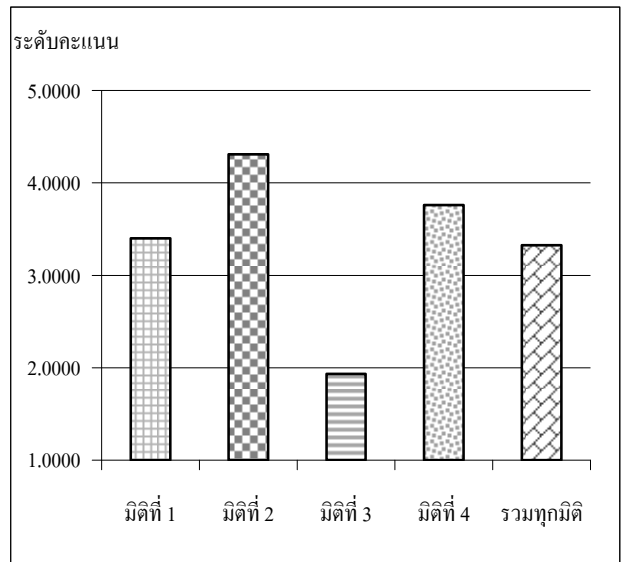
1. วิเคราะห์ ตรวจสอบ จัดระดับชั้น สร้างมาตรฐาน และรับรองคุณภาพสินค้าอัญมณี เครื่องประดับ และโลหะมีค่า เพื่อสร้างความเชื่อมั่นในคุณภาพของสินค้าอัญมณีและเครื่องประดับไทย ให้เป็นที่ยอมรับในระดับนานาชาติ
2. วิจัยและพัฒนาอัญมณีและเครื่องประดับอย่างครบวงจร และสอดคล้องกับความต้องการของอุตสาหกรรม
3. พัฒนาคุณภาพบุคลากรเพื่อตอบสนองความต้องการของธุรกิจอุตสาหกรรมอัญมณีและเครื่องประดับ
4. จัดทำฐานข้อมูลด้านการตลาดอัญมณีและเครื่องประดับเชิงลึก เพื่อเผยแพร่แก่ภาคอุตสาหกรรม

ประเด็นยุทธศาสตร์

การเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันด้านการค้าของอุตสาหกรรมอัญมณีและเครื่องประดับไทย

2. ตารางสรุปผลการปฏิบัติงานตามคำรับรองการปฏิบัติงานของสถาบันวิจัยและพัฒนาอัญมณีและเครื่องประดับแห่งชาติ (องค์การมหาชน) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2552

ผลประเมินแยกตามมิติ	น้ำหนัก	ผลคะแนน
มิติที่ 1 ประสิทธิภาพตามแผนปฏิบัติงาน	60%	3.4000
มิติที่ 2 คุณภาพการให้บริการ	10%	4.3083
มิติที่ 3 ประสิทธิภาพของการปฏิบัติงาน	15%	1.9333
มิติที่ 4 การกำกับดูแลกิจการ และการพัฒนาองค์กร	15%	3.7613
รวมทุกมิติ	100%	3.3250



ตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงาน	หน่วยวัด	น้ำหนัก	เกณฑ์การให้คะแนน	ผลการดำเนินงาน
--------------------------	----------	---------	------------------	----------------

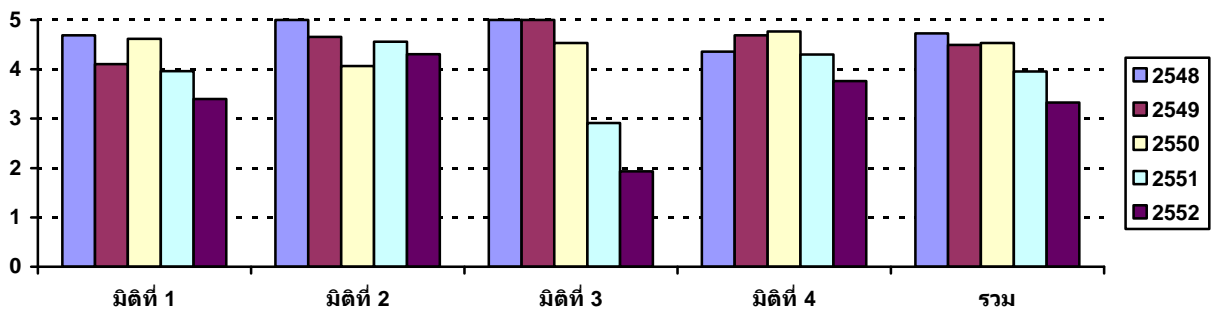
			1	2	3	4	5	ผลการ	ค่าคะแนน ที่ได้	คะแนน ถ่วง
มิติที่ 1 มิติด้านประสิทธิผลของการปฏิบัติงาน		60							3.4000	
1.1 จำนวนสมาชิกผู้มารับบริการเพิ่มขึ้น	ราย	6	120	140	160	180	190	213	5.0000	0.3000
1.2 จำนวนครั้งเฉลี่ยของการมาใช้บริการตรวจสอบอัญมณีและเครื่องประดับของสมาชิก	ครั้ง	6	7	8	9	10	11	8	2.0000	0.1200
1.3 จำนวนหน่วยงานที่สถาบันให้คำปรึกษา	หน่วยงาน	6	24	27	30	33	36	30	3.0000	0.1800
1.4 ร้อยละที่เพิ่มขึ้นของจำนวนตัวอย่างที่ทำการตรวจสอบ	ร้อยละ	10	12	16	20	24	28	-9.92	1.0000	0.1000
1.5 จำนวนผู้เข้ารับการฝึกอบรมที่สอบผ่านหลักสูตรอัญมณีและเครื่องประดับ	คน	7	90	94	98	102	106	114	5.0000	0.3500
1.6 จำนวนผู้เข้ารับการอบรมที่สอบผ่านหลักสูตรการออกแบบเครื่องประดับ	คน	7	106	112	118	124	130	141	5.0000	0.3500
1.7 ผลงานวิจัยด้านวัตถุดิบ การตรวจสอบคุณภาพอัญมณี และโลหะมีค่า การออกแบบ การตลาด และการประยุกต์ใช้ประโยชน์ในอุตสาหกรรมอัญมณี และเครื่องประดับ										
1.7.1 ผลงานวิจัยใหม่	ชิ้นงาน	4	6	7	8	9	10	7	2.0000	0.0800
1.7.2 ผลงานวิจัยที่คงค้าง ปีงบประมาณ 2551	ชิ้นงาน	2	< 9				9	6	1.0000	0.0200
1.7.3 ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานผลงานวิจัยที่มีอยู่แล้ว หรือโครงการวิจัยต่อเนื่องที่มีการถ่ายทอดไปยังกลุ่มเป้าหมาย	ระดับ	3	1	2	3	4	5	5	5.0000	0.1500
1.8 ร้อยละความสำเร็จตามแผน/หรือมาตรการจากการรายงานสรุปจากการประชุม ปรึกษาหารือ และรับฟังข้อเสนอแนะจากผู้เกี่ยวข้องในอุตสาหกรรมและสถาบัน โดยผ่านความเห็นชอบจากผู้อำนวยการสถาบัน	ระดับ	3	60	70	80	90	100	100	5.0000	0.1500
1.9 การจัดทำและ/หรือปรับปรุงข้อมูลอุตสาหกรรมอัญมณีและเครื่องประดับ	ฉบับ	6	4	5	6	7	8	7	4.0000	0.2400
มิติที่ 2 มิติด้านคุณภาพการให้บริการ		10							4.3083	
2.1 ระดับความสำเร็จของการสำรวจความพึงพอใจของผู้รับบริการ										
2.1.1 ระดับความสำเร็จของการดำเนินการสำรวจความพึงพอใจของผู้รับบริการ	ระดับ	6	1	2	3	4	5	5	5.0000	0.3000
2.2.2 ร้อยละของระดับความพึงพอใจในการให้บริการขององค์การมหาชน	ร้อยละ	4	70	75	80	85	90	81.35	3.2707	0.1308
มิติที่ 3 มิติด้านประสิทธิภาพของการปฏิบัติงาน		15							1.9333	
3.1 ระดับความสำเร็จของการจัดทำต้นทุนต่อหน่วยผลผลิต	ระดับ	10	1	2	3	4	5	1	1.0000	0.1000
3.2 การจัดทำและรักษามาตรฐานห้องปฏิบัติการตรวจสอบให้ได้รับการยอมรับในระดับนานาชาติ ตามมาตรฐานของสมาพันธ์อัญมณีและเครื่องประดับโลก (CIBJO)	มาตรฐาน	2	1				5	5	5.0000	0.1000
3.3 ร้อยละของจำนวนผู้รับบริการตรวจสอบพลอยสีที่ยอมรับมาตรฐานการตรวจสอบพลอยสีอย่างเป็นทางการของสถาบัน	ร้อยละ	3	80	85	90	95	100	90	3.0000	0.0900
มิติที่ 4 มิติด้านการพัฒนาองค์กร		15							3.7613	
4.1 ระดับการพัฒนาด้านการกำกับดูแลกิจการ และการพัฒนาองค์กร	ระดับ	10	1	2	3	4	5	3.4420	3.4420	0.3442
4.2 จำนวนบุคลากรของสถาบันฯ ที่เข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้อง และได้รับใบรับรอง	คน-ครั้ง	2	90	95	100	105	110	171	5.0000	0.1000
4.3 ระดับคุณภาพของการบริหารจัดการระบบฐานข้อมูลสารสนเทศ (IT) ของสถาบันฯ	ระดับ	3	1	2	3	4	5	4.0000	4.0000	0.1200
น้ำหนักรวม		100							ค่าคะแนนที่ได้	3.3250

3. เปรียบเทียบผลการประเมินรายปีของสถาบันวิจัยและพัฒนาอัญมณีและเครื่องประดับแห่งชาติ (องค์การมหาชน) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2548-2552

ก.พ.ร.

สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจ

คะแนนพ.ศ.	มิติที่ 1	มิติที่ 2	มิติที่ 3	มิติที่ 4	รวม
2548	4.6857	5.0000	5.0000	4.3552	4.7288
2549	4.1047	4.6560	5.0000	4.6889	4.4953
2550	4.6158	4.0630	4.5333	4.7686	4.5311
2551	3.9619	4.5600	2.9127	4.2990	3.9560
2552	3.4000	4.3083	1.9333	3.7613	3.3250



4. ผลการดำเนินงานที่สำคัญในปีงบประมาณ พ.ศ. 2552

สวอ. มีการดำเนินงานที่สำคัญในการสนับสนุนอุตสาหกรรมอัญมณีและเครื่องประดับ ดังนี้

4.1 การให้บริการทางด้านอัญมณีและเครื่องประดับ สวอ. ได้มีการปรับปรุงและเพิ่มรูปแบบการให้บริการการตรวจวิเคราะห์ที่ทันสมัย เพื่อตอบสนองความต้องการของอุตสาหกรรมอัญมณีและเครื่องประดับในหลากหลายรูปแบบมากขึ้น รวมทั้งมีการส่งเสริมให้บริการตรวจสอบในรูปแบบต่าง ๆ เช่น การออกแพคเกจใบรับรองแบบเหมาจ่าย และการมอบส่วนลดแก่ผู้ประกอบการขายส่งอัญมณีเพื่อการส่งออก เพื่อช่วยลดภาระแก่ผู้ประกอบการให้สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างมีคุณภาพและสร้างความเชื่อมั่นให้กับผลิตภัณฑ์อันจะเป็นการคงไว้และเพิ่มมูลค่าการส่งออกอัญมณีและเครื่องประดับของไทยในตลาดโลก

4.2 การวิจัยและพัฒนาอัญมณีและเครื่องประดับอย่างครบวงจรที่สอดคล้องกับความต้องการของภาคอุตสาหกรรม สวอ. ได้ดำเนินโครงการวิจัยอย่างครบวงจรทั้งโครงการวิจัยทางด้านวัตถุดิบ การตรวจสอบคุณภาพอัญมณีและโลหะมีค่า การพัฒนาการออกแบบเพื่อขยายโอกาสในธุรกิจการศึกษาโอกาสและอุปสรรคทางการค้าและการลงทุน และการประยุกต์ใช้ประโยชน์ในอุตสาหกรรมอัญมณีและเครื่องประดับ เพื่อเป็นแหล่งอ้างอิงทางวิชาการที่น่าเชื่อถือแก่ภาคอุตสาหกรรมและผู้ประกอบการภาคธุรกิจ ซึ่งความรู้และผลงานจากการวิจัยในโครงการต่างๆที่สถาบันฯ ได้จัดทำขึ้นมาย่อมเป็นประโยชน์ในการประยุกต์ใช้ทั้งในงานตรวจสอบ และออกใบรับรองเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดในการให้บริการใหม่ ๆ รวมทั้ง การส่งเสริมและพัฒนาอุตสาหกรรมอัญมณีและเครื่องประดับให้มีขีดความสามารถในการแข่งขัน

4.3 การพัฒนาบุคลากรเพื่อตอบสนองความต้องการของธุรกิจอุตสาหกรรมอัญมณีและเครื่องประดับ ซึ่งเป็นหน้าที่สำคัญของ สวอ. ที่จะต้องดำเนินการพัฒนาคุณภาพบุคลากรในธุรกิจอุตสาหกรรมอัญมณีและเครื่องประดับอย่างต่อเนื่องทั้งในด้านการฝึกอบรมให้ความรู้และการนำวิทยากรใหม่ๆ มาเผยแพร่ ในเรื่องดังกล่าว สวอ. ได้ดำเนินการยกระดับขีดความสามารถของสำหรับผู้ประกอบการชาวไทยไม่ว่าจะเป็น เจ้าของบริษัท ผู้ส่งออก นักออกแบบ นักการขาย และผู้สนใจทั่วไปให้เข้ารับการ

4.4 การมีฐานข้อมูลด้านการตลาดอัญมณีและเครื่องประดับเพื่อเผยแพร่แก่ภาคอุตสาหกรรม โดย สวอ. ได้จัดทำรวมบทความด้านการตลาดอัญมณีและเครื่องประดับเผยแพร่ผ่านเว็บไซต์ของ สวอ. (<http://www.git.or.th>) พร้อมทั้งได้จัดทำ GIT Trade Review และผลงานทางวิชาการในเรื่องสำคัญต่างๆ อาทิ กฎหมายห้ามนำเข้าทับทิมและหยกพม่าไปยังสหรัฐอเมริกา (Jade Act 2008) อุตสาหกรรมอัญมณีและเครื่องประดับ ตูร์กี ตลาดอัญมณีและเครื่องประดับคูเวต แหล่งวัตถุดิบอัญมณีในทวีปแอฟริกา ผลกระทบจากการยกเว้นภาษีมูลค่าเพิ่มอัญมณี ภาวะตลาดอัญมณีและเครื่องประดับในประเทศเพื่อนบ้าน ฯลฯ ซึ่งผู้ประกอบการอุตสาหกรรมอัญมณีและเครื่องประดับสามารถนำไปประยุกต์ใช้ในการดำเนินธุรกิจเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน รวมทั้งนำไปใช้อ้างอิง/ต่อยอดองค์ความรู้ที่มีอยู่เดิมได้

5. จุดเด่น/พัฒนาการที่ดีขององค์การมหาชน

5.1 สวอ. ได้จัดทำข้อมูลเพื่อการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ ข้อมูล ข่าวสาร ความเคลื่อนไหว และองค์ความรู้ด้านอัญมณีและเครื่องประดับอย่างต่อเนื่องในหลากหลายรูปแบบ/ช่องทาง ทั้งบทความผล การศึกษาวิจัย รายงานทางวิชาการ , GIT Trade Review , Newsletter ผ่านทางเว็บไซต์ (<http://www.git.or.th>) และระบบฐานข้อมูลออนไลน์ (<http://gemandjewelrydb.git.or.th/gem>) ซึ่งช่องทางประชาสัมพันธ์ ดังกล่าวมีการจัดทำข้อมูลอย่างเป็นระบบและสามารถสืบค้นได้ง่าย

5.2 สวอ. ได้ร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐและเอกชน นักวิชาการ และองค์กรผู้ประกอบการ ในอุตสาหกรรมอัญมณีและเครื่องประดับ ทั้งในและต่างประเทศที่จะผลักดันให้ประเทศไทย เป็นศูนย์กลางการค้าอัญมณีและเครื่องประดับที่สำคัญของโลก รวมทั้งมีการจัดทำกรอบความร่วมมือ แลกเปลี่ยนองค์ความรู้ด้านวิชาการกับห้องปฏิบัติการ Gemological Association of All Japan (GAAJ) ประเทศญี่ปุ่น และ National Gems & Jewelry Technology Administrative Center (NGTC) สาธารณรัฐ ประชาชนจีน ซึ่งจะส่งผลให้ผู้ประกอบการมีความเชื่อมั่นและยอมรับในการนำเข้าพลอยจากไทยเพิ่มขึ้น

5.3 การเป็นผู้นำในการจัดงานระดับโลกอย่างต่อเนื่อง ได้แก่ การจัดประชุมวิชาการ นานาชาติด้านอัญมณีและเครื่องประดับ (GIT 2008) ซึ่งสถาบันได้จัดขึ้นเป็นปีที 2 โดยจัดขึ้นในวันที่ 9 – 10 มีนาคม 2552 และมีผู้เข้าร่วมงานประมาณ 400 คน โดยมีผู้ยื่นเสนอผลงานทางวิชาการประมาณ 90

5.4 ในช่วงที่เศรษฐกิจโลกเกิดการชะลอตัว ส่งผลให้ สวอ. มีผู้ส่งออกอัญมณีมาใช้บริการ ออกใบรับรองคุณภาพอัญมณีน้อยลง เป็นผลให้ตัวอย่างอัญมณีที่สวอ. ตรวจสอบลดลงไปด้วย อย่างไรก็ตาม สวอ. ได้จัดกิจกรรมต่างๆ ที่ช่วยบรรเทาความเดือดร้อนให้แก่ผู้ส่งออกไทย เช่น การมอบส่วนลดค่าบริการ ตรวจสอบ การจัดอบรมสัมมนาโดยไม่คิดมูลค่า การจัดทำข้อมูล และงานวิจัยเกี่ยวกับตลาดใหม่ที่มีศักยภาพ ซึ่งได้เผยแพร่สู่ภาคอุตสาหกรรมและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องนำไปประยุกต์ใช้กับกิจการของตน เป็นต้น

5.5 การพัฒนาบุคลากร สวอ.ให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากรโดยมีจำนวนผู้เข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้อง และได้รับใบรับรอง 171 ฉบับ อย่างไรก็ตาม เพื่อให้มีการพัฒนาบุคลากรอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง จึงควรมีเจ้าหน้าที่หรือส่วนงานที่รับผิดชอบด้านการพัฒนาบุคลากรโดยเฉพาะ

5.6 สวอ. ได้มีการจัดทำแผนปฏิบัติการบริหารจัดการระบบสารสนเทศ ประจำปีงบประมาณ 2552 มีการดำเนินการกิจกรรมตามได้ครบถ้วน เช่น การบำรุงรักษาระบบบริหารงานห้องสมุดอัญมณีและเครื่องประดับ และระบบสืบค้นสารสนเทศออนไลน์ และมีการรายงานผลความก้าวหน้าให้ผู้บริหารทราบอย่างสม่ำเสมอ

6. ข้อสังเกตเพื่อการปรับปรุง

6.1 ในการจัดทำรายงานผลการประเมินตนเอง (Self Assessment Report : SAR) ของ สวอ. ควรปรับปรุง/เพิ่มเติมให้มีความครบถ้วนสมบูรณ์ ตรงประเด็น และชัดเจนมากยิ่งขึ้น โดยเฉพาะในส่วน ของคำชี้แจงการปฏิบัติงาน/มาตรการที่ได้ดำเนินการ รวมทั้งควรมีการระบุข้อมูลผลการดำเนินงานที่ใช้ในการคำนวณ พร้อมทั้งตรวจสอบผลการคำนวณที่ได้ให้มีความถูกต้องแม่นยำด้วย

6.2 สำหรับการจัดเก็บข้อมูลการดำเนินงานของ สวอ. ในเรื่อง/ประเด็นต่างๆ ควรจัดเก็บด้วยระบบฐานข้อมูลคอมพิวเตอร์ เพื่อให้สามารถเรียกใช้ข้อมูลได้หลากหลายรูปแบบ/หลายมุมมอง สอดคล้องตามความต้องการใช้งานและการประมวลผล รวมทั้งควรมีการศึกษาวเคราะห์ข้อมูลดังกล่าวในมิติต่างๆ เพื่อประโยชน์ในการปรับปรุงและพัฒนาการดำเนินงาน การกำหนดนโยบาย/แนวโน้ม/ ทิศทางการดำเนินงาน การหาสาเหตุของปัญหาอุปสรรคและการแก้ไข และการตอบสนองความต้องการของผู้รับบริการให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากยิ่งขึ้น

6.3 สวอ. ต้องมุ่งเน้นการส่งเสริมให้มีระบบการรับรองคุณภาพมาตรฐานและระบบการประกันคุณภาพอัญมณีและเครื่องประดับให้เป็นที่ยอมรับแก่ผู้ประกอบการ และชักชวนให้ผู้ผลิตสินค้าอัญมณีและเครื่องประดับขอใบรับรองคุณภาพสินค้าให้มากขึ้น รวมทั้งผลักดันการพัฒนาสินค้าอัญมณีและเครื่องประดับให้มีมาตรฐานที่เชื่อถือได้ เพื่อเพิ่มมูลค่าการส่งออกสินค้า

6.4 สวอ. ยังมีปัญหาต่อเนื่องในการจัดทำต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตด้วยระบบปฏิบัติการ ERP (Enterprise Resource Program) ที่ไม่สามารถประมวลผลได้ครบสมบูรณ์ เมื่อขาดข้อมูลสำคัญ เช่น ค่าเสื่อมราคา ทำให้ยังไม่สามารถจัดทำต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตได้ครบถ้วนตามเกณฑ์ที่กำหนด

6.5 ด้านการบริหารจัดการระบบข้อมูลสารสนเทศ แม้ว่าจะสามารถดำเนินการกิจกรรมได้ครบถ้วน แต่มีกิจกรรมที่ไม่สามารถบรรลุตามแผนได้ 3 กิจกรรมจาก 11 กิจกรรม โดยเฉพาะอย่างยิ่งกิจกรรมการปรับปรุง

6.6 ด้านการกำกับดูแลกิจการ คณะกรรมการ สวอ. ให้ความสำคัญในการกำหนดทิศทางนโยบาย กำกับ และติดตามการดำเนินงานตามภารกิจหลักของสถาบันฯ และเพื่อประโยชน์ในการกำกับติดตามการระบบงานสำคัญของคณะกรรมการ สวอ. ควรเร่งปรับปรุงให้มีการจัดทำแผนประจำปีเรื่องการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน การบริหารความเสี่ยง ให้ทันในปีงบประมาณ และควรจัดให้มีการรายงานผลการดำเนินงานให้กับคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอ. นอกจากนี้ ควรจัดให้มีการประเมินตนเองของคณะกรรมการ และจัดกิจกรรมเพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถของคณะกรรมการในรูปแบบต่างๆ เพิ่มมากขึ้น
